



PROJEKT STRATEGII
ROZWOJU MIASTA
I GMINY DUBEICKO
NA LATA 2021-2030





Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030



SPIS TREŚCI

1. Wstęp	4
2. Proces opracowania Strategii	7
3. Diagnoza Gminy Dubiecko	10
3.1. Ogólna charakterystyka obszaru gminy	11
3.2. Demografia	13
3.3. Rynek pracy i bezrobocie	16
3.4. Gospodarka i rolnictwo	21
3.5. Oświata, sport i kultura	28
3.6. Walory historyczne i turystyka	35
3.7. Obszary szczególnego zagrożenia powodzią	39
3.8. Pomoc społeczna	41
3.9. Bezpieczeństwo publiczne	45
3.10. Komunikacja i transport	46
3.11. Gospodarka mieszkaniowa i budownictwo	49
3.12. Infrastruktura techniczna	54
3.13. Planowanie przestrzenne	59
3.14. Gospodarka finansowa	60
4. Analiza trendów zewnętrznych – zjawiska i procesy	64
67	
5. Gmina w oczach mieszkańców	67
75	
6. Wnioski z diagnozy - analiza SWOT	75
7. Plan operacyjny Strategii Rozwoju Gminy Dubiecko na lata 2021-2030 oraz kierunki interwencji rozwoju Gmina	84
8. Wieloletni Plan Inwestycyjny	120
127	
9. Część planistyczna	127
9.1 Struktura Strategii	128
9.2 Wizja i misja Gminy Dubiecko	130
9.3 Model struktury funkcjonalno – przestrzennej Gminy Dubiecko	130
9.4 Ustalenia i rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w mieście	138



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

9.5	Spójność kierunków rozwoju Gminy z kierunkami wynikającymi ze strategii rozwoju województwa. Obszary strategicznej interwencji wraz z zakresem planowanych działań ..	140
10.	System realizacji strategii, w tym wytyczne do sporządzania dokumentów wykonawczych	160
10.1	Wdrażanie zapisów Strategii	161
10.2	System monitorowania i ewaluacji Strategii Rozwoju Gminy Dubiecko	161
10.3	Raport z realizacji Strategii Rozwoju Gminy Dubiecko	163
10.5	Ewaluacja – ocena skutków wdrażania zapisów Strategii	164
10.6	Zasady aktualizacji	166
10.7	Wytyczne do sporządzania dokumentów wykonawczych	166
10.8	Informowanie lokalnej społeczności	167
11.	Ramy finansowe oraz źródła finansowania	168
12.	Spis tabel.....	172
13.	Spis map.....	173
14.	Spis wykresów.....	174



1. Wstęp



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

Szanowni Państwo, Drodzy Mieszkańcy Gminy Dubiecko, Nowa Strategia Rozwoju Gminy Dubiecko na 2021 – 2030 jest efektem wspólnych prac, zarówno pracowników urzędu i jednostek podległych, ekspertów zewnętrznych, a przede wszystkim Państwa – aktywnych mieszkańców, którzy poświęcili swój czas, by wspólnie odpowiedzieć na nurtujące nas pytania. Państwa odpowiedzi na pytania (w jakim miejscu chcemy być, mieszkać, żyć, odpoczywać, czego oczekujemy i pragniemy dla siebie, dla naszych dzieci, rodziców, przyjaciół), przedstawiły wizję Gminy Dubiecko za 10 lat, widzianą oczami jej mieszkańców, a dla nas stały się wsparciem i podbudową działań.

Efektom tej wspólnej refleksji jest niniejsza Strategia i zawarte w niej cele, które nakreśliliśmy, a także obszary, w których razem chcemy działać i zmieniać naszą gminę. Podsumowując efekty kilkumiesięcznych prac, patrzę w przyszłość z optymizmem i dostrzegam Dubiecko, która jest ponadlokalnym liderem współpracy, gminą, która podejmuje i nadal będzie podejmować liczne inicjatywy oraz wprowadzać innowacyjne pomysły, służące poprawie życia mieszkańców.

Chcemy budować dobre relacje sąsiedzkie z gminami ościennymi, których potrzeby i oczekiwania należy rozumieć, ale równocześnie podejmować działania oparte na obopólnych korzyściach. To, co jest szczególnie dla nas istotne, i co można uznać za kluczowy czynnik sukcesu, to współpraca i relacje partnerskie z gminami sąsiednimi. Już dzisiaj bardzo mocno na siebie oddziałujemy, mamy liczne powiązania funkcjonalne. Wykorzystanie potencjału tej współpracy w znaczący sposób przyspieszy rozwój Dubiecka.

Po przejściu procesu tworzenia Strategii widzę, że jesteśmy dumni z naszej gminy i 17 sołectw, które ją tworzą. Jesteśmy społecznością, która ma swoje tradycje, a lokalne różnice stanowią o naszej sile, jako wspólnocie samorządowej. Mieszkańcy naszej gminy są nie tylko celem Strategii, ale przede wszystkim siłą wprowadzającą te rozwiązania.

Wybiegając w przyszłość, widzimy Gminę Dubiecko, jako miejsce przyjazne mieszkańcom, małą Ojczyznę, z którą się identyfikują, gminę w ludzkiej skali, w której usługi są łatwo dostępne, znalezienie pracy nie stanowi problemu, sieć dobrze zorganizowanych szkół zapewnia wysoki poziom nauczania i każde dziecko ma zapewnione miejsce w przedszkolu oraz żłobku. Liczne atrakcje zapewniają możliwość spędzania wolnego czasu, a dobrze zorganizowana i sprawnie działająca komunikacja zbiorowa zapewniająca szybkie, komfortowe i bezpiecznie przemieszczanie się, sprawia, że posiadanie samochodu staje się niekoniecznym luksusem. Powietrze, którym oddychamy jest czyste, nie obawiamy się wyjścia na spacer w zimowe popołudnie, nie sprawdzamy przed wyjściem jaka jest jakość powietrza, bo zawsze jest co najmniej dobra, a widok ośnieżonych górskich szczytów, to nie sensacja ani splot wielu pozytywnych czynników, a powszechność...

Zależy nam bardzo, by przyciągać do gminy inwestorów, którzy z troską podchodzą do ochrony środowiska, a swoje firmy chcą rozwijać w sposób zrównoważony. Takich



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

przedsiębiorców i inwestorów będziemy wspierać, wspólnie z nimi planować i budować rozwój gospodarczy naszej gminy.

Szanowni Mieszkańcy

To jest nasza wspólna wizja, nasza odpowiedź na pytanie, jakiego Dubiecka chcemy. To wskazanie dalekosiężnego kierunku rozwoju, swego rodzaju "latarnia morska", która będzie wyznaczać kierunek.

Życzę sobie i Państwu, aby to nasze wspólne marzenie opisane w „Strategii 2030” jak najszybciej się ziściło.

Jacek Grzegorzak

Burmistrz Miasta i Gminy Dubiecko



2. Proces opracowania Strategii



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

Opracowanie Strategii Rozwoju Gminy Dubiecko na lata 2021-2030 było procesem wieloetapowym, szeroko angażującym mieszkańców gminy i przedstawicieli lokalnych instytucji i organizacji. Założeniem dokumentu było połączenie tradycji z nowoczesnością oraz pomysłów mieszkańców z wizją ekspertów zewnętrznych. Praca rozpoczęła się od stworzenia mapy problemów i wyzwań dla gminy Dubiecko w sześciu obszarach: środowisko, ekonomia, ludzie, życie, zarządzanie i mobilność. Lista wyzwań powstała w oparciu o analizę danych statystycznych, polityk i dokumentów strategicznych obowiązujących w gminie oraz literatury przedmiotu. Równocześnie prowadzone były wywiady bezpośrednie z wybranymi pracownikami Urzędu.

Następnym krokiem była rozmowa z mieszkańcami. Od lipca do sierpnia 2021 r. odbyło się cztery spotkania konsultacyjne, organizowane w różnych lokalizacjach. Zaproszeni na nie zostali mieszkańcy z całej gminy. Przedmiotem rozmów były problemy i potrzeby mieszkańców miasta i sołectw, a także atuty i mocne strony zamieszkania w gminie.

Uzupełnieniem spotkań z mieszkańcami było dwa warsztaty branżowe, dotyczące wybranych obszarów tematycznych. Tutaj, oprócz mieszkańców, zaproszeni zostali przedstawiciele lokalnych instytucji, organizacji i przedsiębiorców.

Przygotowana została także ankieta badająca opinię mieszkańców na temat jakości życia w gminie. Zakończenie tego etapu nastąpiło w sierpniu 2021, a jego efektem było powstanie raportu diagnostycznego opisującego sytuację w gminie.

Dokument został uzupełniony o listę wskaźników, zaś sformułowane cele i kierunki zmian zostały zweryfikowane pod względem zgodności z dokumentami wyższego rzędu o charakterze krajowym i regionalnym. Sformułowano inne niezbędne elementy Strategii, są nimi: system monitoringu i ewaluacji, model struktury funkcjonalno-przestrzennej gminy, obszary strategicznej interwencji oraz uwarunkowania finansowe.





**3. Diagnoza
Gminy
Dubiecko**



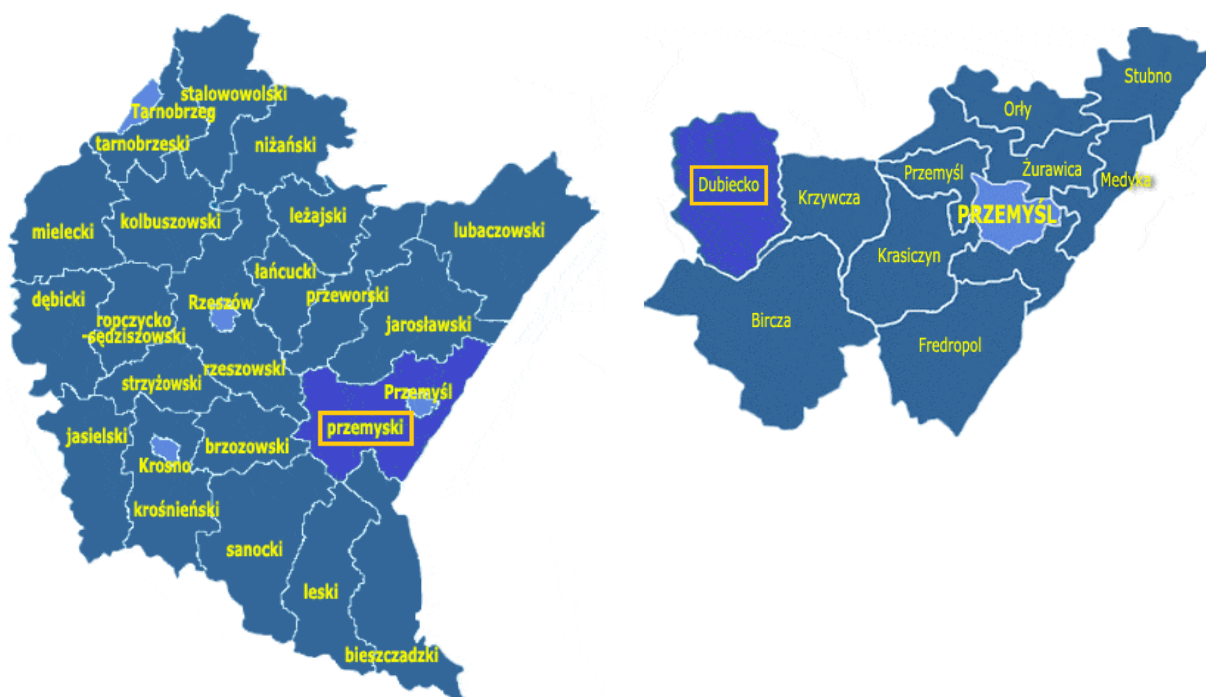
3.1. Ogólna charakterystyka obszaru gminy

Gmina miejsko-wiejska Dubiecko położona jest w województwie podkarpackim, w zachodniej części powiatu przemyskiego. Obszar gminy zajmuje powierzchnię 154 km², co stanowi 12,72% powierzchni powiatu przemyskiego.

Gmina Dubiecko graniczy z następującymi gminami:

- od północy z Jawornikiem Polskim i Kańczugą (powiat przeworski) oraz Pruchnikiem (powiat jarosławski),
- od południa z Birczą (powiat przemyski),
- od wschodu z Krzywczą (powiat przemyski),
- od zachodu z Dynowem (powiat rzeszowski).

Mapa 1 Położenie gminy Dubiecko na tle województwa podkarpackiego i powiatu przemyskiego



Źródło: Opracowanie własne

Na terenie gminy Dubiecko zlokalizowane są instytucje zaspokajające potrzeby znacznej części mieszkańców gminy w zakresie szkolnictwa podstawowego, opieki zdrowotnej, opieki społecznej oraz usług kulturalnych. Miasto Dubiecko, jako siedziba władz administracyjnych, pełni funkcję głównego szlaku komunikacyjnego.

Przez obszar gminy przebiega 11 kilometrowy odcinek drogi wojewódzkiej nr 884. Geometria sieci drogowej zapewnia powiązania miejscowości zarówno w układzie wewnętrznym jak i zabezpiecza połączenie z krajowym układem drogowym. Potrzeby mieszkańców gminy w zakresie komunikacji zbiorowej zabezpiecza prywatny przewoźnik.



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

Na terenie gminy Dubiecko nie rozwinął się zaawansowany przemysł. Na jej obszarze funkcjonują głównie małe firmy rodzinne, zajmujące się działalnością usługową i handlową oraz zaopatrujące mieszkańców w produkty codziennego użytku (m.in. w produkty spożywcze).

Pod względem fizyczno-geograficznym gmina położona jest na terenie Parku Krajobrazowego Pogórza Przemyskiego oraz Przemysko – Dynowskiego Obszaru Chronionego Krajobrazu. Na jej obszarze znajdują się rezerваты przyrodnicze: „Broduszurki” i „Kozigarb”.

Pod względem morfologicznym teren ten znajduje się w obrębie Pogórza Dynowskiego. Okolica jest pagórkowata, a wzniesienia o miejscowych nazwach (Konik, Manasterz, Grodzisko, itp.) przekraczają 400 m n.p.m. Najwyższe z nich, Łubienka, wznosi się na wysokość 449 m n.p.m. Wzniesienia Pogórza Dynowskiego charakteryzują się przebiegiem grzbietów z północnego - zachodu na południowy - wschód. Omawiany teren charakteryzuje duże urozmaicenie rzeźby oraz zróżnicowane nachylenie wzgórz.

W obrębie gminy Dubiecko istnieje udokumentowane złożo kruszywa naturalnego o zasobach przydatnych dla budownictwa w wielkości 2 414,00 Mg. W obrębie terasy zalewowej rzeki San eksploatowane są złoża żwiru dla celów drogownictwa. W miejscowości Bachórzec eksploatowany był torf do celów opałowych i rolniczych. Obecnie torfowiska znajdują się pod ochroną, leżą na terenie rezerwatu „Broduszurki”. Niewielkie ilości ropy naftowej zostały odkryte i były wydobywane do 1950 r. w miejscowości Słonne.

Gmina Dubiecko należy do Podkarpackiej dzielnicy rolniczo – klimatycznej. Średnia temperatura roczna wynosi od +7°C do +8°C, średnia temperatura dnia w lecie +18°C, a w zimie – 3°C. Stosunki termiczne ulegają pewnemu zróżnicowaniu w zależności od rzeźby terenu, głębokości zalegania wód gruntowych. Czas trwania pokrywy śnieżnej wynosi od 80 do 90 dni. Średnia suma opadów utrzymuje się w granicach 700 – 750 mm. Okres wegetacyjny trwa około 180 dni. Klimat lokalny jest najkorzystniejszy w obrębie równań wierzchowinowych i stoków o ekspozycji południowej. Niekorzystne warunki klimatu lokalnego występują w obrębie doliny Sanu oraz jego dopływów.

Według przyrodniczo - leśnego podziału Polski, lasy znajdujące się w obrębie badanego terenu zaliczane są do Krainy Karpackiej w Dzielnicy Pogórza Karpackie, a administracyjnie należą do Nadleśnictw Dynów i Pruchnik. Występuje tu typ siedliskowego lasu świeżego wyżynnego, który charakteryzują drzewostany mieszane, w ramach, których występują: jodła, buk, grab, sosna, dąb z domieszkami brzozy, olchy szarej, osiki i modrzewia. Drzewostany zaliczane do siedliska, charakteryzują się następującym składem: jesion, olcha szara z domieszką jaworu, świerka i dębu. Lasy występujące na tym terenie są lasami produkcyjnymi, a prace zagospodarowania obszarów leśnych zmierzają do stworzenia lasów mieszanych z: jodłą, bukiem, modrzewiem, dębem z domieszką jaworu, klonu, jesionu, wiązu i lipy.

Na terenie gminy Dubiecko wyróżniono jeden typ gleby - brunatny właściwy - w obrębie, którego wydzielono dwa podtypy: gleby brunatne właściwe oglejone i gleby brunatne właściwe wyługowane.



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

Znaczna powierzchnia gminy użytkowana jest jako grunty orne. Jest to teren typowo rolniczy. Według dostępnych danych GUS z 2014 roku, użytki rolne zajmują powierzchnię 81,69 km², co stanowi blisko 53 % obszaru gminy. Grunty leśne stanowią 42,6 % powierzchni gminy (65,75 km²), a grunty zabudowane i zurbanizowane 2,5 % (3,88 km²). Nieużytki o powierzchni 0,25 km² zajmują blisko 0,2 % obszaru gminy.

3.2. Demografia

Jedną z głównych składowych kształtujących procesy rozwojowe w gminie są jej mieszkańcy. Potencjał demograficzny gminy Dubiecko, według danych GUS, na koniec 2020 roku to 9 139 osoby, w tym 4 610 kobiet (50,4% mieszkańców) i 4 529 mężczyzn (49,6% mieszkańców), co stanowi 12,36% ludności powiatu przemyskiego. Gmina Dubiecko jest jedną z pięciu gmin powiatu, w której liczba mieszkańców w ostatnich latach uległa zmniejszeniu. Zanotowany spadek to 209 osób - w 2015 roku gmina liczyła 9 348 mieszkańców, w tym 4 718 kobiet oraz 4 630 mężczyzn. W analogicznym okresie liczba ludności w powiecie przemyskim zmniejszyła się o 396 osób. Średnia gęstość zaludnienia na terenie gminy wynosi 59 osób/km².

Poniższa tabela przedstawia stan ludności gminy Dubiecko na tle pozostałych gmin powiatu przemyskiego. Powierzchnia powiatu oraz poszczególnych gmin w ostatnich latach nie uległa zmianie.

Tabela 1 Ludność, średnia gęstość zaludnienia oraz powierzchnia gmin powiatu przemyskiego

Jednostka terytorialna	Ludność						Powierzchnia w km ²
	2015			2020			
	ogółem	w tym kobiety	osób / km ²	ogółem	w tym kobiety	osób / km ²	
Gmina Bircza	6 715	3 273	26	6 470	3 149	25	254
Gmina Dubiecko	9 348	4 718	61	9 139	4 610	59	154
Gmina Fredropol	5 546	2 768	35	5 393	2 702	34	160
Gmina Krasieczyn	5 146	2 577	41	5 172	2 619	42	124
Gmina Krzywca	4 882	2 361	51	4 801	2 307	51	95
Gmina Medyka	6 539	3 267	108	6 559	3 250	108	61
Gmina Orły	8 860	4 422	126	8 873	4 432	126	70
Gmina Przemyśl	10 417	5 196	96	10 709	5 365	99	108



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

Gmina Stubno	3 942	1 975	44	3 863	1 961	44	89
Gmina Żurawica	12 920	6 473	135	12 940	6 498	135	96
Razem powiat przemyski	74 315	37 030	61	73 919	36 893	61	1 211

Źródło: Opracowanie własne na podstawie BDL

Gmina Dubiecko jest trzecią co do wielkości jednostką terytorialną spośród dziesięciu gmin powiatu przemyskiego, zajmuje trzecie miejsce pod względem liczby ludności i piąte pod względem gęstości zaludnienia.

Mapa 2 Układ osadniczy gminy Dubiecko



Źródło: Urząd Miasta i Gminy Dubiecko

Pod względem administracyjnym gmina dzieli się na 17 sołectw: Bachórzec, Drohobyczka, Dubiecko, Hucisko Nienadowskie, Iskań, Kosztowa, Łączki, Nienadowa, Piątkowa, Przedmieście Dubieckie, Sielnica, Słonno, Śliwnica, Tarnawka, Winne-Subbukowina, Wybrzeże, Załazek.

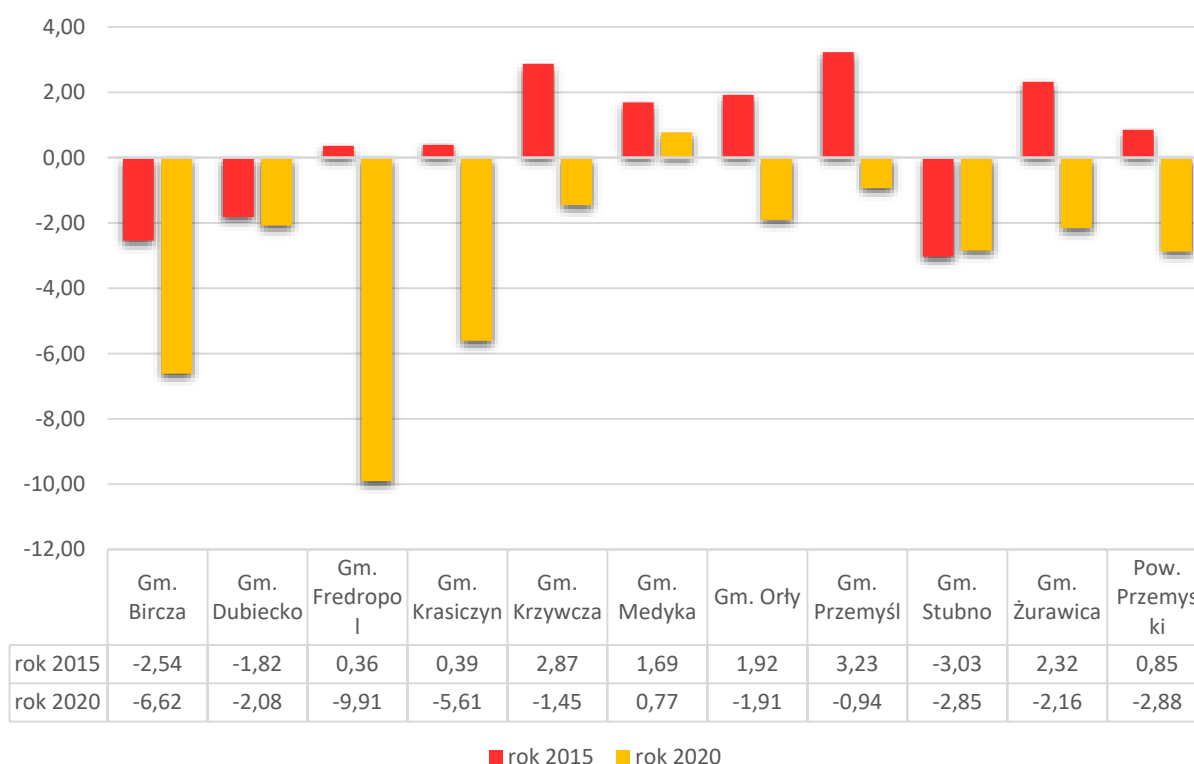


Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

Największe miejscowości pod względem zajmowanego obszaru to Nienadowa i Piątkowa. Te dwie miejscowości stanowią ponad 28% powierzchni gminy.

Na terenie gminy Dubiecko wskaźnik przyrostu naturalnego (na 1000 mieszkańców), wyniósł w 2020 roku -2,08, ulegając w porównaniu do 2015 roku, obniżeniu o 0,26. Pomimo spadku, gmina posiada piąty co do wielkości wskaźnik przyrostu naturalnego z gmin powiatu przemyskiego.

Wykres 1 Przyrost naturalny na terenie gmin powiatu przemyskiego



Źródło: Opracowanie własne na podstawie BDL

W roku 2019, zgodnie z danymi GUS, na terenie gminy odnotowano 80 urodzeń i 108 zgonów, z kolei rok 2020 przyniósł 92 urodzenia i 111 zgonów. Najczęstsze przyczyny zgonów to: podeszły wiek, problemy kardiologiczne, nowotwory, choroby układu oddechowego.

Sytuację demograficzną panującą na terenie gminy pokazują również liczby określające migrację wewnętrzną i zewnętrzną. W 2020 roku zarejestrowano 61 zameldowań wewnętrznych oraz 90 wymeldowań. Z kolei, w tym samym roku, zameldowało się 6 osób z zagranicy, stąd saldo migracji wyniosło -23.

Wśród mieszkańców gminy Dubiecko najliczniej reprezentowaną grupą wiekową są osoby młode w wieku 0 – 19 lat, których liczba na koniec 2020 roku wyniosła 1 850 osób, co stanowiło



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

20,24% ogółu ludności gminy. Kolejne miejsca w strukturze wiekowej mieszkańców gminy zajmują grupy wiekowe: 65 lat i więcej (18,17%), 30 – 39 lat (14,25% ogółu) oraz 40 - 49 lat (13,96% ogółu).

Tabela 2 Struktura wiekowa mieszkańców (2020 rok)

Przedziały wiekowe	Ogółem		w tym kobiety		w tym mężczyźni	
	Ilość mieszkańców	% ogółu mieszkańców	Ilość kobiet	% ogółu kobiet	Ilość mężczyzn	% ogółu mężczyzn
0 – 19	1 850	20,24	925	20,07	925	20,42
20 – 24	611	6,69	268	5,81	343	7,57
25 – 29	735	8,04	358	7,77	377	8,32
30 – 39	1 302	14,25	609	13,21	693	15,30
40 – 49	1 276	13,96	634	13,75	642	14,18
50 – 59	1 178	12,89	551	11,95	627	13,84
60 – 64	526	5,76	243	5,27	283	6,25
65 i więcej	1 661	18,17	1 022	22,17	639	14,11
Razem	9 139	100,00	4 610	100,00	4 529	100,00

Źródło: Opracowanie własne na podstawie BDL

3.3. Rynek pracy i bezrobocie

Rynek pracy

Analizując ekonomiczną strukturę wiekową mieszkańców gminy Dubiecko, można zauważyć spadek na koniec 2020 roku w odniesieniu do 2015 roku liczby ludności w wieku przedprodukcyjnym – grupa mieszkańców w wieku do lat 17, zmniejszyła się o 174 osoby. Najliczniejszą grupę stanowią mieszkańcy w wieku produkcyjnym (61,06% populacji), jednak ich ilość zmniejszyła się w ciągu pięciu lat o 99 osób. Struktura wiekowa mieszkańców gminy odzwierciedla ogólną sytuację występującą na terenie powiatu przemyskiego - z powodu zmniejszającej się liczby mieszkańców powiatu oraz występującego w 9 z 10 gmin powiatu ujemnego przyrostu naturalnego, postępuje spadek ilości osób w wieku przedprodukcyjnym i wzrost ludności w wieku poprodukcyjnym. Utrzymanie się obecnej tendencji tak na terenie gminy jak i powiatu niekorzystnie rokuje na przyszłość i w perspektywie kilkunastu lat będzie skutkować postępującym starzeniem się społeczeństwa.



Tabela 3 Struktura ludności gminy Dubiecko wg ekonomicznych grup wiekowych

Grupa ludności	w wieku przedprodukcyjnym		w wieku produkcyjnym		w wieku poprodukcyjnym	
	2015	2020	2015	2020	2015	2020
Ilość osób	1 829	1 655	5 679	5 580	1 840	1 904
Udział % w ludności ogółem	19,57	18,11	60,75	61,06	19,68	20,83

Źródło: Opracowanie własne na podstawie BDL

Do najważniejszych przedsiębiorstw działających na terenie Gminy i tworzących miejscowy rynek pracy należy zaliczyć:

1. Renata Wolszczak Drewren, Tartak, Iskań 34.
2. Zakład Przetwórstwa Drzewnego Zenon i Ryszard Makuch S.C., Wybrzeże 9.
3. PPH Adam Szybiak, Przedmieście Dubieckie 43.
4. Spółdzielnia Kółek Rolniczych Dubiecko, Przedmieście Dubieckie 120A.
5. PPHU TRAK 2, Nienadowa 565A.
6. Z.P.U.H "ŚWIT" S.C., Drohobyczka 395.
7. Gminna Spółdzielnia "Samopomoc Chłopska" w Dubiecku, Dubiecko.
8. Marek Gólkiewicz PHU i Transportowe, Śliwnica 1.
9. GREINPLAST PLUS Sp. z o.o. Sp.k., Oddział Dubiecko, Przedmieście Dubieckie 32A.

Analizując dostępne dane dotyczące liczby osób pracujących z terenu gminy Dubiecko, można zauważyć, że pomimo odnotowanego w roku 2015 spadku osób pracujących w odniesieniu do roku wcześniejszego, od roku 2017 liczba pracujących kobiet na terenie gminy sukcesywnie rośnie, a mężczyźni, od roku 2018, utrzymuje się na podobnym poziomie.

Tabela 4 Pracujący na terenie gminy Dubiecko w latach 2014 - 2019

Lata	Ogółem	w tym kobiety	w tym mężczyźni
2014	648	419	229
2015	606	396	210
2016	652	426	226
2017	651	428	223
2018	688	458	230



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

2019	707	456	241
------	-----	-----	-----

Źródło: Opracowanie własne na podstawie BDL

Gmina Dubiecko na koniec 2019 roku klasowała się na szóstym miejscu wśród gmin powiatu przemyskiego pod względem ilości osób pracujących.

Bezrobocie

Bardzo duży wpływ na sytuację społeczną na terenie gminy Dubiecko ma zjawisko bezrobocia. Przeprowadzona po 1989 roku restrukturyzacja gospodarki przejawiająca się likwidacją dużej liczby zakładów pracy w powiecie przemyskim, w których zatrudniona była część mieszkańców gminy, skutkowało pojawieniem się długotrwałego strukturalnego bezrobocia. W konsekwencji nastąpił wzrost ubóstwa prowadzący często do powstawania negatywnych zjawisk, takich jak np. wykluczenie społeczne.

Udział zarejestrowanych osób bezrobotnych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym na koniec 2020 roku, według danych GUS, wyniósł na terenie gminy Dubiecko 8,6 %, notując spadek w porównaniu z 2015 rokiem o 2,1%.

Tabela 5 Udział zarejestrowanych bezrobotnych mieszkańców gminy Dubiecko w liczbie ludności na tle powiatu przemyskiego według płci

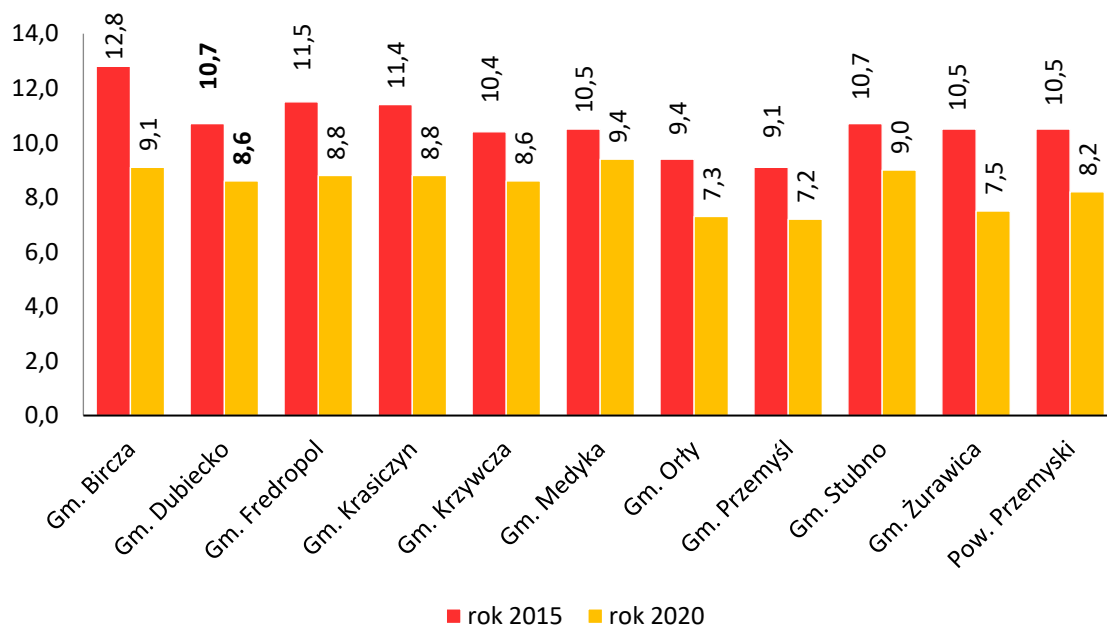
Jednostka terytorialna	ogółem		kobiety		mężczyźni	
	2015	2020	2015	2020	2015	2020
Gmina Dubiecko	10,7 %	8,6 %	11,6 %	9,5 %	10,1 %	7,9 %
Powiat przemyski	10,5 %	8,2 %	11,6 %	9,5 %	9,6 %	7,2 %

Źródło: Opracowanie własne na podstawie BDL

Wykres 2 Udział zarejestrowanych bezrobotnych mieszkańców gminy Dubiecko w liczbie ludności na tle gmin i powiatu przemyskiego



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030



Źródło: Opracowanie własne na podstawie BDL

Według danych uzyskanych w Powiatowym Urzędzie Pracy w Przemyslu, na koniec 2020 roku zarejestrowanych było 481 bezrobotnych mieszkańców gminy Dubiecko, w tym 240 kobiet (49,9%), z czego prawo do zasiłku posiadało tylko 64 osoby (w tym 24 kobiety). Wśród zarejestrowanych bezrobotnych aż 293 mieszkańców to osoby długotrwale bezrobotne (w tym 163 kobiety), a 113 bezrobotnych (w tym 59 kobiet) to osoby dotychczas niepracujące.

Tabela 6 Liczba zarejestrowanych bezrobotnych w Gminie Dubiecko w latach 2015 - 2020

Lata	Bezrobotni ogółem	W tym kobiety	W tym z prawem do zasiłku	Osoby długotrwale bezrobotne	Bez stażu pracy
2015	610	298	81	379	166
2016	590	284	79	354	146
2017	530	258	61	329	143
2018	442	232	65	281	116
2019	431	219	51	249	112
2020	481	240	64	293	113

Źródło: Powiatowy Urząd Pracy w Przemyslu



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

Według stanu na koniec 2020 roku, na terenie gminy, najwięcej bezrobotnych, to ludzie w wieku od 25 do 34 lat - 155 osoby, tj. 32,2% ogółu bezrobotnych.

Tabela 7 Liczba zarejestrowanych bezrobotnych w Gminie Dubiecko według wieku w latach 2015 - 2020

Lata	Przedział wiekowy					
	18 - 24	25 - 34	35 - 44	45 - 54	55 - 59	60 i więcej
2015	146	150	138	105	50	21
2016	127	166	136	100	36	25
2017	127	154	111	85	31	22
2018	91	132	88	84	31	16
2019	87	135	87	77	28	16
2020	96	155	93	84	35	17

Źródło: Powiatowy Urząd Pracy w Przemyślu

Największą grupę wśród zarejestrowanych bezrobotnych w gminie Dubiecko, według wykształcenia w 2020 roku, stanowiły osoby z wykształceniem policealnym i średnim zawodowym (145 osób, tj. 30,1%). Mniej liczebną kategorią wśród bezrobotnych były osoby legitymujące się wykształceniem gimnazjalnym i niższym (114 osób, tj. 23,7%) oraz zasadniczym zawodowym (111 osób, tj. 23,1%).

Tabela 8 Bezrobotni w gminie Dubiecko wg wykształcenia w latach 2015 - 2020

Lata	Wykształcenie				
	wyższe	policealne i średnie zawodowe / branżowe	średnie ogólnokształcące	zasadnicze zawodowe / branżowe	gimnazjalne / podstawowe i poniżej
2015	53	156	73	150	178
2016	70	142	60	157	161
2017	63	138	62	127	140
2018	49	127	50	100	116



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

2019	56	121	51	102	101
2020	60	145	51	111	114

Źródło: Powiatowy Urząd Pracy w Przemyślu

3.4. Gospodarka i rolnictwo

Gospodarka

Gmina Dubiecko jest obszarem przyjaznym dla przedsiębiorców – w ostatnich latach obserwuje się pozytywne zjawisko rozwoju przedsiębiorczości, a co za tym idzie - wzrost liczby podmiotów gospodarczych. Według danych Głównego Urzędu Statystycznego, na koniec 2020 roku na terenie gminy, działało 539 podmiotów gospodarki narodowej, co klasuje ją na czwartym miejscu w powiecie przemyskim.

Tabela 9 Podmioty gospodarki narodowej zarejestrowane na terenie gmin powiatu przemyskiego

Jednostka terytorialna	Ogółem*		Sektor publiczny		Sektor prywatny	
	2015	2020	2015	2020	2015	2020
Gmina Bircza	388	449	17	17	369	431
Gmina Dubiecko	439	539	25	25	412	511
Gmina Fredropol	241	290	17	16	223	274
Gmina Krasieczyn	371	437	9	8	362	429
Gmina Krzywca	269	319	11	8	258	311
Gmina Medyka	331	405	14	13	307	388
Gmina Orły	482	584	19	15	461	546
Gmina Przemyśl	783	937	25	16	755	918
Gmina Stubno	201	223	12	7	189	215
Gmina Żurawica	619	746	26	21	592	724
Razem powiat przemyski	4 124	4 929	175	146	3 928	4 747

* W związku z wprowadzonymi od 1 grudnia 2014 r. zmianami przepisów prawnych regulujących sposób zasilania rejestru REGON informacjami o podmiotach podlegających wpisowi do Krajowego Rejestru Sądowego, od danych według stanu na



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

31 grudnia 2014 r. istnieje możliwość wystąpienia w rejestrze REGON niewypełnionych pozycji dotyczących przewidywanej liczby pracujących, adresu siedziby, rodzaju przeważającej działalności oraz formy własności. W związku z powyższym dane naliczone z rejestru REGON według ww. informacji mogą nie sumować się na liczbę ogółem.

Źródło: Opracowanie własne na podstawie BDL

Rozwój przedsiębiorczości na terenie gminy dotyczy sektora prywatnego, w którym liczba podmiotów, w latach 2015 – 2020, wzrosła o 99 i na koniec 2020 roku wyniosła 511, z czego 418 stanowiły osoby fizyczne, prowadzące działalność gospodarczą (333 w 2015 roku).

Tabela 10 Podmioty gospodarki narodowej zarejestrowane na terenie gminy Dubiecko

Rodzaje podmiotów		2015	2020
Sektor publiczny	Państwowe i samorządowe jednostki prawa budżetowego	22	22
	Jednostki pozabudżetowe	3	3
Sektor prywatny	Osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą	333	418
	Spółki handlowe	10	14
	Spółki handlowe z udziałem kapitału zagranicznego	1	1
	Spółdzielnie	3	4
	Fundacje	3	2
	Stowarzyszenia i organizacje społeczne	33	36
	Nieokreślone formy prawne	29	36

Źródło: Opracowanie własne na podstawie BDL

Analiza struktury działających podmiotów w okresie od 2015 do 2020 roku pokazuje, że największy wzrost ilości działających firm wystąpił w sekcji F – liczba podmiotów gospodarki wzrosła w tych latach o 79, tj. o 88,8 % (89 podmiotów w 2015 roku i 168 w 2020 roku). W pozostałych sekcjach, w większości, nastąpił niewielki wzrost liczby podmiotów, natomiast w kilku niewielki spadek tej liczby.



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

Tabela 11 Podmioty gospodarki narodowej wg sekcji PKD oraz sektorów własnościowych zarejestrowane na terenie gminy Dubiecko

Sekcja PKD	Wyszczególnienie	Ogółem*		Sektor publiczny*		Sektor prywatny*	
		2015	2020	2015	2020	2015	2020
A	Rolnictwo, leśnictwo, łowiectwo i rybactwo	4	5	0	0	4	5
B	Górnictwo i wydobywanie	0	2	0	0	0	2
C	Przetwórstwo przemysłowe	55	51	0	0	55	51
D	Wytwarzanie i zaopatrywanie w energię elektryczną, gaz, parę wodną, gorącą wodę i powietrze do układów klimatyzacyjnych	0	3	0	0	0	3
E	Dostawa wody; gospodarowanie ściekami i odpadami oraz działalność związana z rekultywacją	0	1	0	0	0	0
F	Budownictwo	89	168	0	0	89	168
G	Handel hurtowy i detaliczny; naprawa pojazdów samochodowych, włączając motocykle	113	107	0	0	113	107
H	Transport i gospodarka magazynowa	19	22	0	0	19	22
I	Działalność związana z zakwaterowaniem i usługami gastronomicznymi	12	10	0	0	12	9
J	Informacja i komunikacja	6	11	0	0	6	11
K	Działalność finansowa i ubezpieczeniowa	5	4	0	0	5	4
L	Działalność związana z obsługą rynku nieruchomości	4	6	0	0	4	6
M	Działalność profesjonalna, naukowa i techniczna	19	26	1	1	18	25



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

N	Działalność w zakresie usług administrowania i działalność wspierająca	5	6	0	0	5	6
O	Administracja publiczna i obrona narodowa; obowiązkowe zabezpieczenia społeczne	13	13	2	2	11	11
P	Edukacja	21	21	18	16	3	5
Q	Opieka zdrowotna i pomoc społeczna	12	16	2	4	10	12
R	Działalność związana z kulturą, rozrywką i rekreacją	15	12	2	2	13	10
S, T	Pozostała działalność usługowa; Gospodarstwa domowe zatrudniające pracowników, gospodarstwa domowe produkujące wyroby i świadczące usługi na własne potrzeby	45	50	0	0	45	50
U	Organizacje i zespoły eksterytorialne	0	0	0	0	0	0
Razem		437	534	25	25	412	507

* W związku z wprowadzonymi od 1 grudnia 2014 r. zmianami przepisów prawnych regulujących sposób zasilania rejestru REGON informacjami o podmiotach podlegających wpisowi do Krajowego Rejestru Sądowego, od danych według stanu na 31 grudnia 2014 r. istnieje możliwość wystąpienia w rejestrze REGON niewypełnionych pozycji dotyczących przewidywanej liczby pracujących, adresu siedziby, rodzaju przeważającej działalności oraz formy własności. W związku z powyższym dane naliczone z rejestru REGON według ww. informacji mogą nie sumować się na liczbę ogółem.

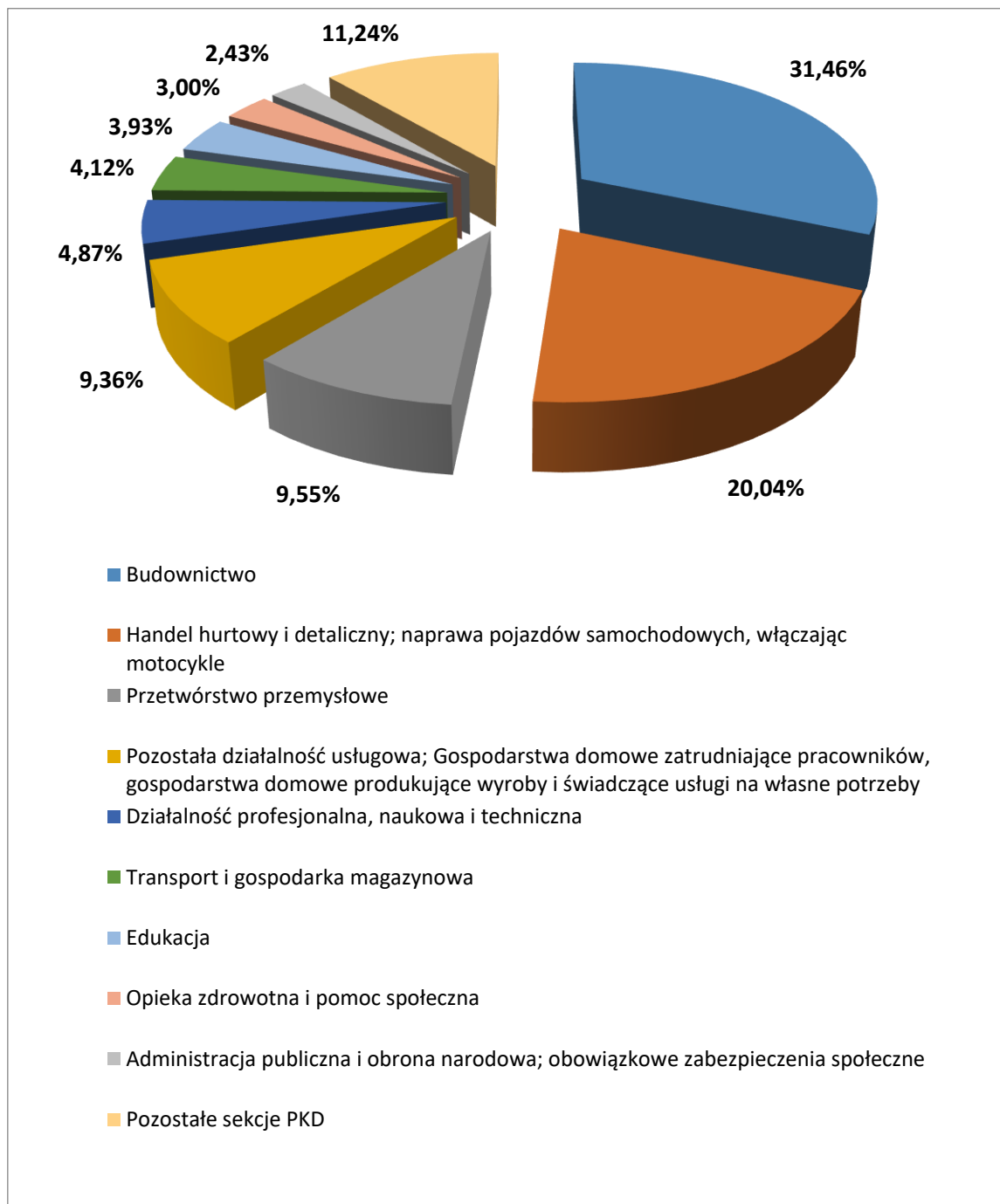
Źródło: Opracowanie własne na podstawie BDL

Na terenie gminy Dubiecko, na koniec 2020 roku, najwięcej podmiotów zajmowało się robotami budowlanymi (31,46%) oraz działalnością handlową (20,04%).



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

Wykres 3 Podmioty gospodarki narodowej zarejestrowane na terenie gminy Dubiecko wg wybranych sekcji PKD (stan na koniec 2020 roku)



Źródło: Opracowanie własne na podstawie BDL

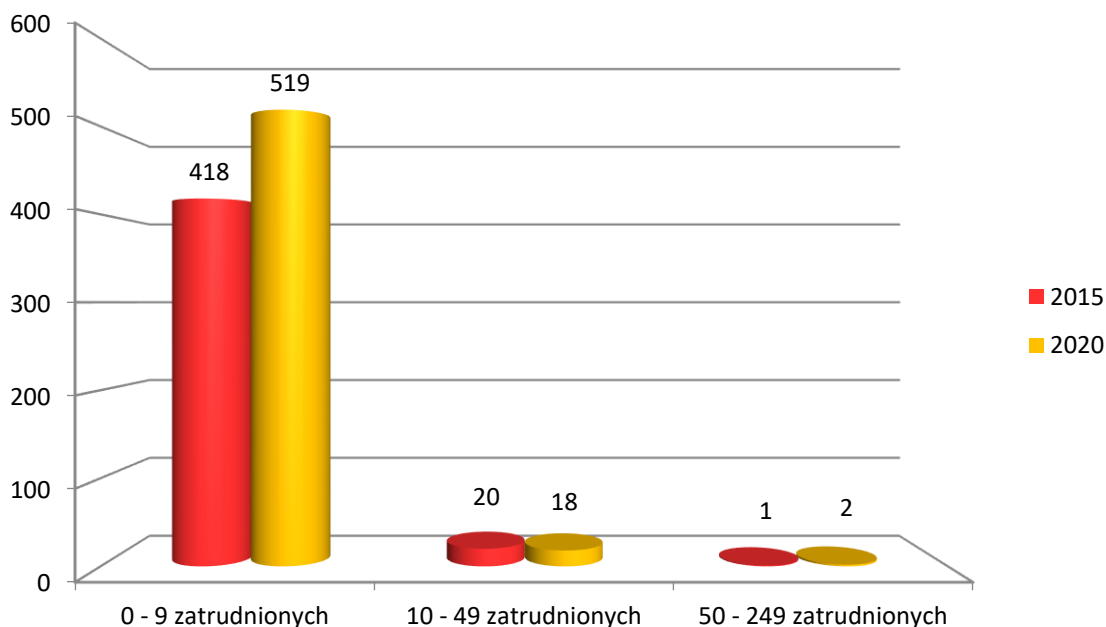
Najwięcej podmiotów gospodarczych na terenie gminy Dubiecko to mikroprzedsiębiorstwa zatrudniające do 9 osób, których ilość zwiększyła się (w porównaniu do danych z 2015 roku) o 101. Wśród małych przedsiębiorstw zatrudniających od 10 do 49 osób, w analizowanym okresie, były



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

dwie firmy, natomiast liczba średnich przedsiębiorstw zwiększyła się o jedną firmę. W gminie nie działają żadne przedsiębiorstwa zatrudniające ponad 250 osób.

Wykres 4 Podmioty gospodarki narodowej na terenie gminy wg klas wielkości



Źródło: Opracowanie własne na podstawie BDL

W okresie ostatnich pięciu lat w gminie Dubiecko zwiększyła się liczba podmiotów gospodarki narodowej przypadająca na 10 tysięcy mieszkańców oraz liczba osób fizycznych, prowadzących działalność gospodarczą na 1 tys. ludności. Korzystną wartość posiada również wskaźnik dotyczący ilości podmiotów na 1 tys. mieszkańców w wieku produkcyjnym - ich ilość w 2020 roku była większa o 19,3 w porównaniu do 2015 roku.

Tabela 12 Wskaźniki dla obszaru gminy Dubiecko za lata 2015 i 2020

Wskaźnik	2015	2020
Podmioty wpisane do rejestru REGON na 10 tys. ludności	470	590
Jednostki nowo zarejestrowane w rejestrze REGON na 10 tys. ludności	49	50
Jednostki wykreślone z rejestru REGON na 10 tys. ludności	26	28
Podmioty wpisane do rejestru na 1 tys. ludności	47	59
Podmioty na 1 tys. mieszkańców w wieku produkcyjnym	77,3	96,6



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

Osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą na 1 tys. ludności	36	46
Osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą na 100 osób w wieku produkcyjnym	5,86	7,49

Źródło: Opracowanie własne na podstawie BDL

Rolnictwo

Gmina Dubiecko to gmina typowo rolnicza, w której większa część ludności zajmuje się rolnictwem lub zamieszkuje w gospodarstwach rolnych.

W okresie od 1 września do 30 listopada 2020 roku na terenie RP został przeprowadzony Powszechny Spis Rolny. Według ramowego harmonogramu udostępniania informacji wyników dostępnych na stronie www.spisrolny.gov.pl, dane wstępne będą udostępnione w systemie bazodanowym GUS w dwóch turach – nastąpi to we wrześniu i grudniu 2021 roku. Natomiast dane ostateczne pojawią się w kwietniu i sierpniu 2022 roku. W związku z powyższym poniższa analiza opiera się na danych dostępnych z Powszechnego Spisu Rolnego przeprowadzonego w 2010 roku.

W granicach administracyjnych Gminy Dubiecko, wg danych z Powszechnego Spisu Rolnego z 2010 roku, znajdowało się 1 957 gospodarstw rolnych, z czego 1 956 zakwalifikowane było jako gospodarstwa indywidualne.

Przeciętna powierzchnia użytków rolnych, ogółem w gospodarstwach rolnych, wynosiła 2,39 ha i była niższa od średniej dla powiatu przemyskiego (3,51 ha) i dla województwa podkarpackiego (2,66 ha).

Porównując przedstawione dane z wynikami Powszechnego Spisu Rolnego z roku 2002, można stwierdzić, że na terenie gminy zmieniła się struktura gospodarstw – zmniejszyła się ogólna powierzchnia użytków rolnych, liczba gospodarstw oraz średnia powierzchnia gospodarstwa (2,83 ha w 2002 roku).

Gospodarstwa rolne zlokalizowane na terenie gminy Dubiecko w 2010 roku, zajmowały powierzchnię 6 172 ha, w tym 75,9% ich powierzchni stanowiły użytki rolne (4 686 ha), spośród których z kolei 84,6% (3 965 ha) stanowiły użytki rolne w dobrej kulturze. Łąki trwałe zajmowały 15,62%, ogrody przydomowe 1,52%, a sady 0,73% powierzchni gruntów ogółem.

Strukturę agrarną gospodarstw na terenie gminy Dubiecko charakteryzuje bardzo duże rozdrobnienie, które może stanowić jednak pewien atut dla rozwoju produkcji ponadstandardowej - ekologicznej, opartej na tradycyjnych rozwiązaniach.



3.5. Oświata, sport i kultura

Oświata

Reforma systemu oświaty realizowana w Polsce od 1 września 2017 roku, przywróciła dwustopniowy system szkolnictwa. Okres nauki w szkole podstawowej został wydłużony z 6 do 8 lat. Następnym etapem edukacji stało się: 4-letnie liceum ogólnokształcące, 5-letnie technikum, 3-letni szkoła branżowa I stopnia i 2-letnia szkoła branżowa II stopnia.

Od roku szkolnego 2017/2018 nie przeprowadzało się rekrutacji do klas pierwszych dotychczasowego gimnazjum oraz zasadniczej szkoły zawodowej (przekształconej w szkołę branżową I stopnia). 31 sierpnia 2019 roku był ostatnim dniem funkcjonowania tych szkół w ustroju szkolnym.

Na terenie gminy Dubiecko funkcjonują następujące publiczne placówki oświatowe:

1. Zespół Szkolno-Przedszkolny w Dubiecku, w skład którego wchodzi:
 - a) Publiczna Szkoła Podstawowa im. Ignacego Krasickiego w Dubiecku,
 - b) Samorządowe Przedszkole w Dubiecku.
2. Zespół Szkół w Przedmieściu Dubieckim, w skład którego wchodzi:
 - a) Publiczna Szkoła Podstawowa w Przedmieściu Dubieckim,
 - b) Filia Publicznej Szkoły Podstawowej w Przedmieściu Dubieckim z siedzibą w Drohobycze,
 - c) Samorządowe Przedszkole w Przedmieściu Dubieckim.
3. Zespół Szkół w Nienadowej, w skład którego wchodzi:
 - a) Publiczna Szkoła Podstawowa Nr 1 w Nienadowej,
 - b) Filia Publicznej Szkoły Podstawowej Nr 1 w Nienadowej z siedzibą w Nienadowej,
 - c) Filia Publicznej Szkoły Podstawowej Nr 1 w Nienadowej z siedzibą w Hucisku Nienadowskim,
 - d) Samorządowe Przedszkole w Nienadowej.
4. Publiczna Szkoła Podstawowa w Bachórcu.
5. Publiczna Szkoła Podstawowa w Iskani.

Ponadto, na terenie gminy, znajdują się dwie szkoły ponadpodstawowe, dla których organem prowadzącym jest Starostwo Powiatowe w Przemyślu, są to: Liceum Ogólnokształcące im. Ignacego Krasickiego w Dubiecku i Zespół Szkół im. Aleksandra Fredry w Nienadowej oraz jedno prywatne przedszkole.

Według danych Urzędu Miasta i Gminy z 30 września 2020 roku, do klas I-VIII szkół podstawowych, których organem prowadzącym jest Gmina Dubiecko, uczęszczało 687 uczniów oraz 105 dzieci w oddziałach „zerówki”. W odniesieniu do roku 2019, liczba uczniów w klasach I – VIII utrzymała się na porównywalnym poziomie (zmniejszyła się o 6 osób), większy spadek zanotowano w „zerówkach” – tutaj uczęszczało 17 dzieci mniej niż w 2019 roku.



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

Tabela 13 Liczba dzieci i uczniów w gminnych szkołach podstawowych na dzień 30.09.2019 i 30.09.2020 roku

Placówka	Liczba uczniów ogółem		Liczba oddziałów ogółem		Liczba dzieci klasa „0”		Liczba uczniów klasy I - VIII	
	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020
Publiczna Szkoła Podstawowa Im. Ignacego Krasickiego w Dubiecku	332	322	17	17	25	24	307	298
Publiczna Szkoła Podstawowa w Przedmieściu Dubieckim	124	119	9	9	11	10	113	109
Publiczna Szkoła Podstawowa Nr 1 w Nienadowej	140	137	9	9	21	9	119	128
Publiczna Szkoła Podstawowa w Bachórcu	135	134	9	9	41	40	94	94
Publiczna Szkoła Podstawowa w Iskani	53	49	8	8	10	8	43	41
Filia Publicznej Szkoły Podstawowej w Przedmieściu Dubieckim z Siedzibą w Drohobycze	21	22	3	3	8	9	13	13
Filia Publicznej Szkoły Podstawowej Nr 1 w Nienadowej z Siedzibą w Nienadowej	10	9	2	2	6	5	4	4
Filia Publicznej Szkoły Podstawowej Nr 1 w Nienadowej z Siedzibą w Hucisku Nienadowskim	0	0	0	0	0	0	0	0
Razem	815	792	57	57	122	105	693	687

Źródło: Raport o stanie Gminy Dubiecko za 2019 rok, Raport o stanie Gminy Dubiecko za 2020 rok

Do jednej klasy (oddziału) szkoły podstawowej, w 2020 roku, uczęszczało średnio 14 osób (15 w 2019 roku) - najwięcej w Publicznej Szkole Podstawowej im. Ignacego Krasickiego



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

w Dubiecku – 19 uczniów w klasie, najmniej w Filii Publicznej Szkoły Podstawowej w Nienadowej Zespole Szkół w Nienadowej – 5 uczniów w klasie. W Filii Publicznej Szkoły Podstawowej w Nienadowej Zespole Szkół w Hucisku Nienadowskim nie było uczniów (uczęszczali oni do innych placówek na terenie Gminy).

Ważnym warunkiem funkcjonowania oświaty są kwalifikacje kadry pedagogicznej. Zdecydowana większość nauczycieli i pedagogów szkół posiada pełne kwalifikacje, wielu cały czas się doskonali. Poziom zatrudnienia pracowników pedagogicznych we wszystkich szkołach, w 2020 roku, kształtował się (w przeliczeniu na pełne etaty) na poziomie 131,43 etatów, natomiast osobowo wynosił 161 osób. W odniesieniu do roku 2019 liczba zatrudnionych nauczycieli zmniejszyła się o 2 osoby przy wzroście etatów o 7,4. Pracownicy administracji i obsługi stanowili łącznie 52,38 etatu (45,08 w 2019 roku).

Tabela 14 Liczba pracowników oświaty i etatów w gminnych placówkach oświatowych na dzień 30.09.2019 i 30.09.2020 roku

Placówka	Liczba nauczycieli / etatów		Liczba pracowników / etatów administracji i obsługi	
	2019	2020	2019	2020
Zespół Szkolno-Przedszkolny w Dubiecku	52 / 46,94	51 / 49,76	20 / 18,58	24 / 22,58
Zespół Szkół w Przedmieściu Dubieckim	30 / 21,51	29 / 23,50	7 / 6,20	9 / 8,20
Zespół Szkół w Nienadowej	32 / 24,49	32 / 24,86	15 / 12,60	14 / 12,90
Publiczna Szkoła Podstawowa w Bachórcu	26 / 17,29	28 / 19,23	7 / 6,20	8 / 6,70
Publiczna Szkoła Podstawowa w Iskani	23 / 13,80	21 / 14,08	2 / 1,50	2 / 2,00
Razem	163 / 124,03	161 / 131,43	51 / 45,08	57 / 52,38

Źródło: Urząd Miasta i Gminy Dubiecko

W 2020 roku na terenie gminy funkcjonowały 3 przedszkola gminne, 1 przedszkole prywatne oraz 8 oddziałów przedszkolnych w szkołach podstawowych. Do placówek prowadzonych przez



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

Gminę, łącznie uczęszczało 162 dzieci, tj. o 23 więcej niż w 2019 roku. Do przedszkola prywatnego w 2020 roku uczęszczało 59 dzieci (60 w 2019 roku).

Tabela 15 Liczba dzieci w przedszkolach i oddziałach przedszkolnych prowadzonych przez Gminę na dzień 30.09.2019 i 30.09.2020 roku

Placówka	Liczba dzieci	
	2019	2020
Samorządowe Przedszkole w Przedmieściu Dubieckim	21	16
Samorządowe Przedszkole w Dubiecku	24	59
Publiczna Szkoła Podstawowa w Iskani	9	8
Publiczna Szkoła Podstawowa w Bachórcu	39	40
Samorządowe Przedszkole w Nienadowej	28	25
Filia Publicznej Szkoły Podstawowej w Przedmieściu Dubieckim z Siedzibą w Drohobyczcze	12	9
Filia Publicznej Szkoły Podstawowej Nr 1 w Nienadowej w Siedzibą w Nienadowej	6	5
Razem	139	162

Źródło: Urząd Gminy i Gminy Dubiecko

Baza placówek szkolno-wychowawczych na terenie gminy jest dobra. Gmina Dubiecko pokrywa również koszty pobytu dzieci z terenu gminy w przedszkolach poza jej granicami, między innymi w Gminie Dynów, Gminie Krasiczyn i Mieście Przemyśl.

W gminie nie funkcjonują żłobki, oddziały żłobkowe ani kluby dziecięce.

Sport

Sport na terenie gminy Dubiecko odgrywa bardzo ważną rolę. Działalność w sferze sportu i rekreacji prowadzi wiele jednostek, począwszy od szkół podstawowych aż do różnego rodzaju związków i stowarzyszeń. Zakres tej działalności jest bardzo szeroki i skierowany do różnych grup wiekowych oraz różnych środowisk.



Tabela 16 Szczegółowe dane dotyczące klubów sportowych w gminie Dubiecko

Wyszczególnienie	Jednostka miary	2014	2020
Kluby sportowe			
Kluby	sztuka	3	5
Sekcje sportowe	sztuka	10	10
Członkowie	osoba	203	182
Trenerzy	osoba	4	7
Instruktorzy	osoba	5	5
Inne osoby prowadzące zajęcia	osoba	1	0
Ćwiczący			
ogółem	osoba	247	284
mężczyźni	osoba	166	184
kobiety	osoba	81	100
Ćwiczący do lat 18			
ogółem	osoba	217	184
chłopcy	osoba	136	120
dziewczęta	osoba	81	64

Źródło: Opracowanie własne na podstawie BDL

Podstawowymi jednostkami organizacyjnymi realizującymi cele i zadania w zakresie kultury fizycznej są szkoły i kluby sportowe. Gmina Dubiecko wspiera i upowszechnia aktywność sportową między innymi poprzez dotowanie istniejących na terenie gminy klubów sportowych. Dzięki dotacjom kluby mogą funkcjonować i realizować swoje cele w zakresie upowszechniania kultury fizycznej i sportu.

W Gminie Dubiecko aktywnie działają 4 kluby sportowe oraz Akademia Piłkarska, promujące zdrowy tryb życia - proponując mieszkańcom udział w treningach i zawodach sportowych w wielu klubach:



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

- Uczniowski Klub Sportowy w Bachórcu,
- Uczniowski Międzyszkolny Klub Sportowy w Dubiecku,
- Klub Sportowy „Pogórze” w Dubiecku,
- Klub Sportowy "FALA" Bachórzec,
- Akademia Piłkarska „Orlęta”.

Kluby biorą czynny udział w życiu kulturalnym, gospodarczym i społeczno-politycznym mieszkańców, współpracują z władzami oświatowymi i szkołami.

Gmina Dubiecko posiada wiele obiektów i miejsc do uprawiania sportu oraz służących rekreacji i wypoczynkowi o zróżnicowanym standardzie technicznym. Są to m.in.:

- stadion sportowy w Dubiecku,
- boiska „Orlik” w miejscowości Wybrzeże i Nienadowa, na których dostępne są boiska do piłki nożnej, piłki koszykowej/siatkowej oraz tenisa ziemnego,
- 11 placów zabaw w miejscowościach: Bachórzec, Dubiecko, Przedmieście Dubieckie, Iskań, Nienadowa, Sielnica, Słonne, Drohobyczka, Hucisko Nienadowskie, Tarnawka oraz Wybrzeże,
- sale gimnastyczne niepełnowymiarowe znajdujące się przy szkołach w Bachórcu, Dubiecku, Przedmieściu Dubieckim, Drohobyczce, Nienadowej i Iskani,
- 7 siłowni plenerowych, w tym dwie w miejscowości Nienadowa (przy Zespole Szkół im. Aleksandra Fredry oraz przy Samorządowym Przedszkolu) oraz 5 siłowni plenerowych przy szkołach w miejscowościach: Iskań, Dubiecko, Przedmieście Dubieckie, Drohobyczka i Bachórzec.

Mieszkańcy Gminy Dubiecko mogą bezpłatnie korzystać z zajęć sportowych, które odbywają się na Boiskach Orlik na Wybrzeżu i w Nienadowej. Zajęcia te prowadzone są przez tzw. Animatorów sportu, w ramach dofinansowania Fundacji Orły Sportu oraz Gminy Dubiecko i Starostwa Powiatowego w Przemyślu.

Kultura

Kultura jest czynnikiem wpływającym na zwiększenie poziomu życia mieszkańców (poprawa zrównoważonego rozwoju społeczno-gospodarczego gminy), poszanowaniu i ochronie dziedzictwa kulturowego, promocji gminy w regionie, kraju i w świecie.

Działalność kulturalna na terenie gminy skupia się głównie przy Gminnym Ośrodku Kultury w Dubiecku. Jest to samorządowa instytucja kultury, w której prowadzona jest wielokierunkowa działalność w zakresie tworzenia, upowszechniania i ochrony kultury i sztuki. Realizowane zadania mają na celu stworzenie jak najlepszych warunków do harmonijnego i wszechstronnego rozwoju mieszkańców poprzez edukację kulturalną.

Gminny Ośrodek Kultury prowadzi swoją działalność w oparciu o zapisy zawarte w statucie oraz rozpoznawalne potrzeby kulturalne społeczeństwa gminy. Do jego podstawowych zadań należy w szczególności:



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

- rozpoznawanie, rozbudzanie i zaspokajanie potrzeb i aspiracji mieszkańców gminy w zakresie uczestnictwa w kulturze,
- zaspokajanie potrzeb rekreacyjno-sportowych społeczeństwa, ze szczególnym uwzględnieniem dzieci i młodzieży oraz osób starszych,
- edukacja kulturalna i wychowanie przez sztukę,
- tworzenie warunków do rozwoju amatorskiego ruchu artystycznego oraz zainteresowania wiedzą i sztuką,
- integracja miejscowych środowisk w celu współtworzenia i uczestniczenia w działalności kulturalnej,
- tworzenie warunków do rozwoju folkloru i rękodzieła ludowego,
- ochrona dziedzictwa kulturowego gminy,
- wspieranie miejscowych tradycji i inicjatyw kulturalnych,
- współdziałanie z innymi instytucjami kultury i szkołami oraz z organizacjami pozarządowymi w celu upowszechniania kultury i kultury fizycznej,
- promocja walorów kulturowych i turystycznych gminy.

Edukacja kulturalna oraz upowszechnianie kultury wśród mieszkańców gminy, polega na ich udziale w przedsięwzięciach kulturalnych, organizowanych przez Gminny Ośrodek Kultury. Są one realizowane cyklicznie, jak i okolicznościowo. Dzięki nim uczestnicy mogą stać się nie tylko obserwatorami, ale i współtwórcami życia artystycznego, poprzez uczestnictwo w uroczystościach, konkursach, festynach, wystawach, a także poprzez prezentację swoich prac i umiejętności twórczych.

Gminny Ośrodek Kultury posiada w użytkowaniu następujące budynki i obiekty:

1. Gminny Ośrodek Kultury w Dubiecku z siedzibą w Nienadowe.
2. Oddział zamiejscowy w Nienadowej (Górna wieś).
3. Oddział zamiejscowy w Śliwnicy.

Przy Ośrodku działają, między innymi, zespoły teatralne, taneczne i wokalne, koło plastyczne i rękodzielnicze oraz koło seniorów.

Na terenie gminy odbywa się szereg imprez kulturalnych, które w różnoraki sposób (finansowy i pozafinansowy) zostają wsparte przez gminę lub gmina jest ich organizatorem bądź współorganizatorem. Wiele przedsięwzięć ma charakter cykliczny.

Instytucją, która na terenie gminy prowadzi szeroką działalność jest Gminna Biblioteka Publiczna w Dubiecku. Biblioteka jest samorządową instytucją kultury, której organizatorem jest Gmina Dubiecko i służy zaspokajaniu potrzeb oświatowych, kulturalnych i informacyjnych społeczeństwa gminy oraz uczestniczy w upowszechnianiu wiedzy i kultury.

Według danych Urzędu Miasta i Gminy w Bibliotece Publicznej w Dubiecku na koniec 2020 roku stan księgozbioru wynosił 13 496 woluminów, w tym 6 497 woluminów dla dorosłych, 2 344 dla dzieci i młodzieży oraz 4 655 woluminów literatury niebeletrystycznej.



Czytelnictwo jest najbardziej powszechną formą uczestnictwa w kulturze, jednak korzystanie z oferty Biblioteki Publicznej w Dubiecku nie jest w ostatnich latach zbyt popularne. Pomimo dobrej dostępności i bogatego księgozbioru, liczba czytelników, a przede wszystkim wypożyczeń - spadła. W 2020 roku wypożyczono do domu 3 001 woluminów (3 377 w roku 2019), w tym woluminów dla dorosłych 2 008 (2 414 w 2019 roku), dla dzieci i młodzieży 787 woluminów (775 w 2019 roku), a literatury niebeletrystycznej - 206 woluminów (188 w 2019 roku). W 2020 roku w bibliotece zarejestrowano 1 963 odwiedzin (2 739 w 2019 roku).

Biblioteka udostępnia księgozbiór poprzez wypożyczenie i prezentacje, tj. udziela informacji na miejscu w czytelniku. Udostępnienie księgozbioru odbywa się w warunkach wolnego dostępu czytelników do półek, co jest niewątpliwie zaletą z uwagi na bezpośredni kontakt czytelnika z książką i nieskrępowany wybór materiałów przez samego zainteresowanego. Biblioteka, dzięki posiadaniu dostępu do Internetu szerokopasmowego, pozostawia do dyspozycji mieszkańców komputer stacjonarny oraz umożliwia dodatkowo korzystanie na miejscu z Internetu bezprzewodowego.

3.6. Walory historyczne i turystyka

Teren dzisiejszej gminy Dubiecko zamieszkały był już w okresie neolitu. Znaleźiska archeologiczne potwierdzają także istnienie osadnictwa w czasach Imperium Rzymskiego. W tym wieku na terenie obecnej wsi Wybrzeże powstał gród, który rozwinął się w późniejszą osadę Dubiecko. Nazwa tej miejscowości wywodzi się od ruskiego "dub" (dąb) i przypuszczalnie powstała w związku z występowaniem w tej okolicy dużej liczby dębów. Nazwa ta, ulegając wielu zmianom, zawsze była zbliżona do dzisiejszej formy. W dokumentach z XIV i XV wieku występowała jako Dubeczko, Dubeczsko lub Dubyeczeko.

Najwcześniejsze wzmianki o Dubiecku pochodzą z dwóch dokumentów - w pierwszym (z 1358 roku) Kazimierz Wielki wspomina o Dubiecku, jako osadzie królewskiej, w drugim (z 1389 roku) Władysław Jagiełło nadał osadę wraz z trzema innymi wsiami (Iskanią, Stopnicą i Ruszelczycami) Piotrowi Kmicie, kasztelanowi lubelskiemu, późniejszemu wojewodzie sandomierskiemu i krakowskiemu.

Dubiecko, w swojej obecnej lokalizacji, zostało założone w 1407 roku przez syna Piotra Kmity - Mikołaja, późniejszego kasztelana przemyskiego. Lokując gminę przeniesiono osadę Dubiecko z prawego brzegu Sanu na jego lewy brzeg. Stara osada przyjmowała kolejno nazwy: Ruskie Dubiecko, Ruska Wieś, Stare Dubiecko, a obecnie nazywana jest Wybrzeżem.

Za sprawą koligacji rodzinnych w XVI wieku Dubiecko przeszło w posiadanie słynnej rodziny Stadnickich. Jej pobyt w tym mieście to pełne rozgłosu czasy, związane z nie zawsze dobrą sławą rodu. Nowi właściciele miasteczka dbali o jego rozwój, doprowadzali do tego, że stało się ono na pewien czas ośrodkiem reformacji.

Ród Stadnickich w historii zapisał się jednak dzięki, urodzonemu w dubieckim zamku w 1551 roku - Stanisławowi, znanemu później niemal w całej Polsce jako "diabeł łańcucki". "Łańcucki" od tego, że osiadł w Łańcucie, kiedy wymienił swoje dobra z Anną Pilecką, a "diabeł", bo łamał prawo:



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

deptał wszelkie zasady moralne, dopuszczał się gwałtów, prowadził wojny niemal z wszystkimi sąsiadami, królem, sejmem, a nawet własną rodziną. Z południa sprowadził na swój kraj zbójców beskidzkich, zwanych z węgierska sabatami. Zginął 20 sierpnia 1610 roku pod Tarnawą w pobliżu Dobromiła z rąk Kozaka, będącego na służbie u jego największego wroga - Opalińskiego.

W 1588 roku Dubiecko zmieniło właścicieli. Andrzej Stadnicki sprzedał je wraz z zamkiem Stanisławowi Krasickiemu, kasztelanowi przemyskiemu, przedstawicielowi możnego rodu, który wśród wielu dóbr, władał także podprzemyskim Krasieczynem.

3 lutego 1735 roku urodził się w Dubiecku Ignacy Krasicki, późniejszy biskup i największy polski poeta epoki oświecenia.

Także inni twórcy związani są z Dubieckiem - bywali tutaj: Franciszek Karpiński, E. Drużbacka, Wincenty Pol. Tego ostatniego często zapraszał tu Aleksander Krasicki, także poeta, ceniony heraldyk.

W okresie I wojny światowej miejscowość nie poniosła większych strat, tylko zamek został obrabowany. Po wyzwoleniu kraju w 1918 roku, Dubiecko znalazło się administracyjnie w powiecie przemyskim, w województwie lwowskim. W dwudziestoleciu międzywojennym miasteczko przeżywało okres stagnacji, a w 1934 roku utraciło prawa miejskie, stając się siedzibą władz gminy zbiorowej.

15 sierpnia 1937 roku na rynku w Dubiecku, w czasie obchodu święta Czynu Chłopskiego, zorganizowanego przez Stronnictwo Ludowe, podjęto rezolucje i proklamowano czternastodniowy strajk chłopski. Udział w nim wzięło 3000 chłopów. Strajk miał na celu powstrzymanie wykonywania prac folwarcznych i wstrzymanie dowozu żywności. Nie trwał on długo, bo już po kilku dniach został zlikwidowany przez akcję policji, która w czasie pacyfikacji pobiła i raniła dziesiątki osób.

Jednym z ważniejszych wydarzeń z życia kulturalnego Dubiecka, w okresie międzywojennym, było odsłonięcie pomnika Ignacego Krasickiego w parku zamkowym (31 sierpnia 1935 roku).

W latach okupacji Niemcy dokonali eksterminacji miejscowych Żydów, stanowiących ponad połowę mieszkańców dwutysięcznego Dubiecka. Spalili synagogę żydowską, a macebami z kirkutu, wybrukowali 2 km drogi.

Po latach okupacji w Dubiecku, liczącym w 1939 roku około 5 000 ludzi, pozostało jedynie około 1000 osób. Dla ludności mieszkającej w Dubiecku i okolicach, jak i na pozostałych terenach nad Sanem, koniec wojny nie był wyzwoleniem. Po odejściu Niemców do akcji dywersyjnych i napadów zbrojnych przystąpili faszyci ukraińscy spod znaku UPA. Ludność tych okolic została poddana nacjonalistycznemu terrorowi, mordowano całe rodziny, a okoliczne miejscowości były doszczętnie palone.



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

W latach powojennych miejscowość przybrała charakter ośrodka rolniczo - rzemieślniczego. W roku 1948 powstało w Dubiecku Liceum Ogólnokształcące, a w miejscowości Nienadowa Szkoła Rolnicza. Rok później rozpoczęła działalność Biblioteka Gminna.

Dalszy rozwój Dubiecka przynoszą lata sześćdziesiąte i siedemdziesiąte. Powstaje Spółdzielnia Usługowo-Wytwórcza Kółek Rolniczych, pierwszy w Dubiecku zakład produkcyjny o charakterze przemysłowym, nowy Ośrodek Zdrowia, stadion LZS-u, nowoczesna piekarnia, stacja benzynowa, a w 1979 roku siedziba Urzędu Gminy. Należy również wymienić Gminną Spółdzielnię „Samopomoc Chłopska” koordynującą sprawy związane z handlem. W Przedmieściu Dubieckim powstaje w miejsce mleczarni Zakład Produkcyjno-Usługowy „Chema” produkujący pasty do podłóg i butów, środki czyszczące do naczyń emaliowanych, a także znicze nagrobkowe. Do rozwoju produkcji rolnej przyczynia się Spółdzielnia Kółek Rolniczych w Przedmieściu Dubieckim, mająca swoje filie w wielu miejscowościach gminy.

29 grudnia 2020 roku w Kancelarii Prezesa Rady Ministrów z rąk Premiera Rzeczypospolitej Polskiej Wójt Gminy Dubiecko otrzymał Akt Nadania Statusu Gmina Miejscowości Dubiecko.

1 stycznia 2021 roku, po 86 latach, Dubiecko odzyskało prawa miejskie.

Główną atrakcją turystyczną obszaru są liczne obiekty wpisane do rejestru zabytków. Gmina od wielu lat zabezpiecza środki budżetowe i pozabudżetowe na remonty i ich modernizację, w celu przywrócenia im właściwych funkcji użytkowych i historycznych.

Na terenie gminy Dubiecko znajdują się następujące obiekty wpisane do rejestru zabytków:

1. *Bachórzec- Kościół parafialny p.w. św. Katarzyny - drewniany rzymskokatolicki kościół zbudowany w latach 1760–1763.*
2. *Bachórzec – Kaplica grobowa hrabiów Krasickich z roku 1909.*
3. *Bachórzec – Zespół dworski Krasickich - murowana oficyna z XVIII wieku, zwana dziś „starym dworem” oraz zachowany pałacyk, wzniesiony w 1808 rok.,*
4. *Dubiecko – Cerkiew gr.-kat. p.w. Podwyższenia Krzyża z dzwonnicy - zbudowana w 1928 roku, znajduje się w centrum Dubiecka.*
5. *Dubiecko – Zespół cmentarza komunalnego z połowy XIX wieku.*
6. *Dubiecko – Zespół zamkowy – sięga swoją historią XVI wieku, budowla była systematycznie modernizowana na przełomie XVIII i XIX wieku i wtedy też uzyskała kształt pałacu w stylu klasycystycznym, park założony został w XVIII wieku.*
7. *Dubiecko – Kapliczka przy ulicy Śliwnickiej, 1913 rok.*
8. *Nienadowa – Zespół dworski i folwarczny – rozbudowany zespół złożony z dworu, oficyny, kordegardy, obory, spichlerza, kuźni, lamusa, gorzelni, czworaka oraz parku.*
9. *Piątkowa – Zespół cerkwi gr.-kat. p.w. św. Dymitra, 1732 rok.*
10. *Wybrzeże Dubieckie – XIX-wieczny zespół dworski z zabudowaniami gospodarczymi i parkiem.*

Ziemia dubiecka posiada unikatowe walory przyrodnicze. Zabytki architektury, wkomponowane w malowniczy krajobraz, stanowią atrakcje dla licznej grupy turystów. Przez



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

gminę przepływa jedna z piękniejszych i czystych polskich rzek – San. Atrakcją przyrodniczą jest rezerwat „Broduszurki” i „Kozigarb”. Cały teren gminy podlega ochronie obszarowej w formie Parku Krajobrazowego Pogórza Przemyskiego, Przemysko – Dynowskiego Obszaru Chronionego Krajobrazu, a także Natury 2000. Niewątpliwą atrakcją terenów gminy Dubiecko jest możliwość uprawiania turystyki aktywnej. Na uwagę zasługują trasy rowerowe oraz liczne szlaki i trasy turystyczne.

W Dubiecku, od listopada 2011 roku, funkcjonuje Biuro Informacji Turystycznej, mieszczące się w budynku Urzędu Gminy. Oferta biura skierowana jest do osób odwiedzających Gminę jak i do jej mieszkańców. Zakres działalności Biura Informacji Turystycznej:

- promocja dziedzictwa kulturowego Gminy,
- podnoszenie świadomości mieszkańców i turystów na temat atrakcyjności Gminy Dubiecko,
- informowanie turystów i zainteresowanych o aktualnych imprezach odbywających się na terenie Gminy,
- aktywizacja turystyki lokalnej wśród najmłodszych mieszkańców,
- gromadzenie i przetwarzanie informacji z terenu gminy,
- dystrybucja informacji i jej udostępnianie na stronie internetowej urzędu,
- prowadzenie danych statystycznych dotyczących liczby turystów,
- poradnictwo dla turystów indywidualnych i organizatorów wypoczynku,
- aktualizowanie bazy turystycznej i gastronomicznej,
- współpraca z mediami i branżą turystyczną,
- współpraca z samorządem lokalnym, stowarzyszeniami, instytucjami w zakresie kreowania lokalnego produktu turystycznego i jego promocji.

Z punktu widzenia rozwoju turystyki, niezwykle istotne znaczenie ma stan bazy noclegowej. Na terenie gminy działa 12 - w większości całorocznych gospodarstw agroturystycznych:

1. Nowak Bogumiła i Jerzy - Słonne 3 (10 miejsc noclegowych).
2. Kaszycka Bernarda - Wybrzeże 5A (6 miejsc noclegowych oraz dodatkowe w domku wolnostojącym w sezonie letnim).
3. "Jastrząb" Galej Beata - Drohobyczka 300 (łącznie 9 miejsc w 2 całorocznych domkach wolnostojących).
4. „Agroturystyka Kosztowa” Lech Józefa - Kosztowa 24A (12 miejsc w 5 pokojach).
5. Piróg Tadeusz - Słonne 2 (4 miejsca w 2 pokojach).
6. Płowy Wiesław - Sielnica 87B (4 miejsca w 2 pokojach).
7. „Willa pod dębem” Bukowińska Grażyna - Winne-Podbukowina 21 (6 miejsc w 4 pokojach).
8. „Zielony domek” Kucharczyk Wiesława - Wybrzeże 5B (17 miejsc w 5 pokojach w niezależnym domku).
9. „Na końcu świata” Michalak Piotr i Baran Michalak Anna - Łączki 15.
10. "Stawiska" Żurawska Ewa - Drohobyczka 108 B (9 miejsc w 3 pokojach).
11. "Domek nad stawem" Pawlus Tomasz - Drohobyczka 62 (4 miejsca w 2 pokojach).
12. „ Piątkowa – Green Velo” Wojciech Zborowski – Piątkowa 33d (18 miejsc w 5 pokojach).



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

Możliwości noclegu oferują również hotele: Hotel-Zamek Dubiecko i „Galicja” w Dubiecku oraz Ośrodek Wypoczynkowy "Zielona Polana" w Łączkach.

Oferta turystyczna gminy Dubiecko, pod względem walorów architektonicznych i przyrodniczych, jest niezwykle interesująca, szczególnie w dobie wzrastającego popytu na ekologię, eko i agroturystykę. Wskazuje na to duży potencjał rozwojowy w tej dziedzinie gospodarki, mogący w istotny sposób uzupełniać obecne dochody mieszkańców z prowadzenia indywidualnych gospodarstw rolnych. Wskazane jest stworzenie innowacyjnej i spójnej oferty turystycznej, dążącej do wykreowania marki Gminy, wykorzystującej duży potencjał do uprawiania turystyki kulturowej, aktywnej i rekreacyjnej.

3.7. Obszary szczególnego zagrożenia powodzią

Projekt wstępnej oceny ryzyka powodziowego dla dorzeczy jest opracowywany przez Państwowe Gospodarstwo Wodne Wody Polskie, a następnie zatwierdzony i publikowany przez właściwego ministra. Dla obszarów narażonych na niebezpieczeństwo powodzi wskazanych we wstępnej ocenie ryzyka powodziowego, opracowuje się mapy zagrożenia powodziowego (MZP) zgodnie z art. 169 ustawy z dnia 20 lipca 2017 r. Prawo wodne (Dz. U. z 2021 r. poz. 624 z późn. zm.), na których przedstawia się w szczególności:

- obszary, na których prawdopodobieństwo wystąpienia powodzi jest niskie i wynosi 0,2% lub na których istnieje prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzenia ekstremalnego,
- obszary szczególnego zagrożenia powodzią,
- obszary obejmujące tereny narażone na zalanie w przypadku uszkodzenia lub zniszczenia:
 - ✓ wału przeciwpowodziowego,
 - ✓ wału przeciwsztormowego,
 - ✓ budowli piętrzącej.

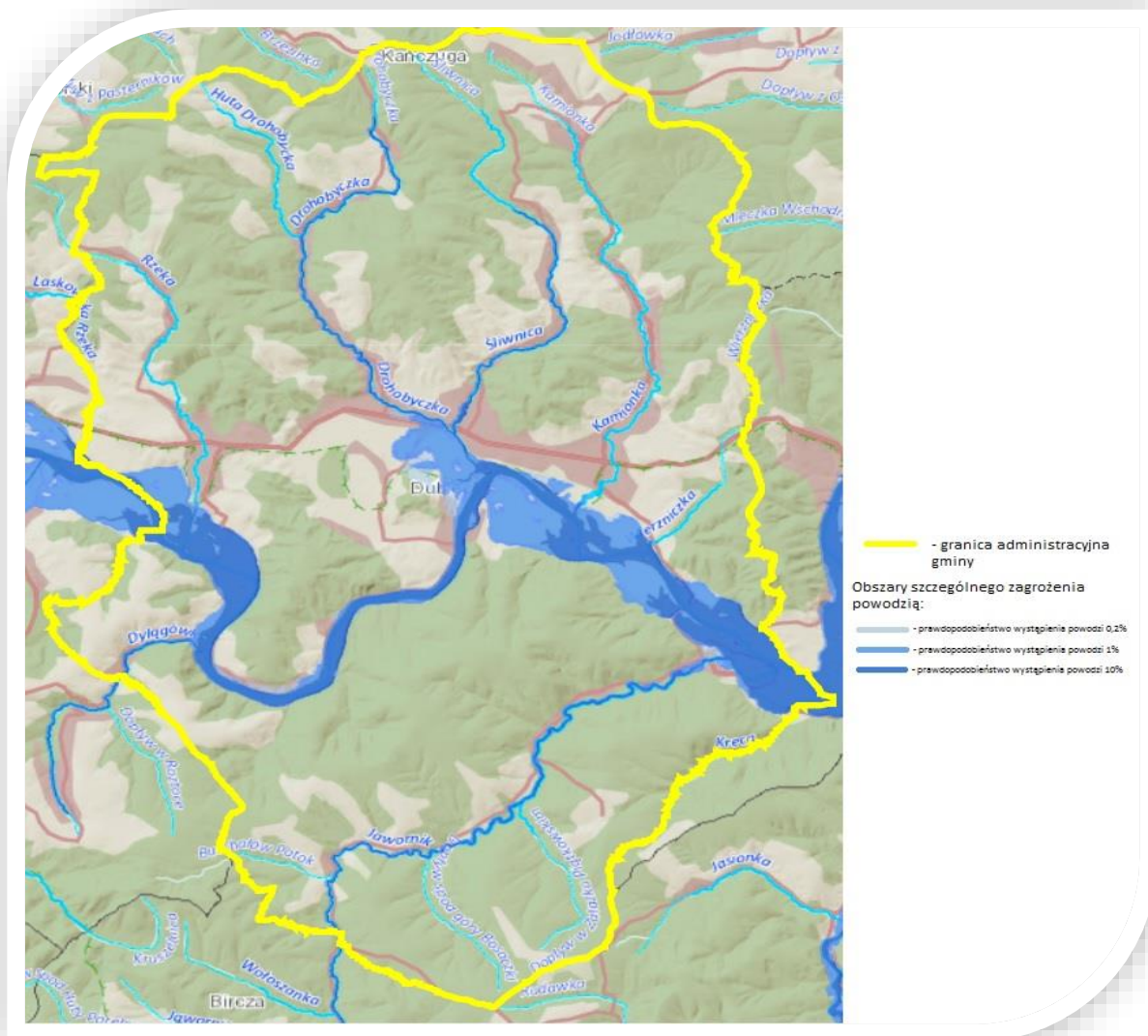
Na terenie gminy Dubiecko występują obszary narażone na niebezpieczeństwo powodzi od rzeki San oraz jej dopływów: Drohobyczki, Dylągówki, Jawornika oraz Śliwnicy.

Na mapach, sporządzonych przez Prezesa Krajowego Zarządu Gospodarki Wodnej, zostały zaznaczone zagrożenia powodziowe, obejmujące swym zakresem:

- obszary szczególnego zagrożenia powodzią, na których prawdopodobieństwo wystąpienia powodzi jest wysokie i wynosi raz na 10 lat (Q10%),
- obszary szczególnego zagrożenia powodzią, na których prawdopodobieństwo wystąpienia powodzi jest średnie i wynosi raz na 100 lat (Q1%),
- obszary zagrożenia powodzią, na których prawdopodobieństwo wystąpienia powodzi jest niskie i wynosi raz na 500 lat (Q0,2%),



Mapa 3 Obszary szczególnego zagrożenia powodzią na terenie gminy Dubiecko



Źródło: www.geoportal.gov.pl

Jak wynika z przedstawionej mapy, zagrożenie powodziowe dotyczy miejscowości: Bachórzec, Sielnica, Słonne, Wybrzeże, Winne Podbukowina, Przedmieście Dubieckie, Drohobyczka, Śliwnica, Dubiecko, Nienadowa oraz Iskań.

Zgodnie z art. 171 ust. 1 ustawy Prawo wodne, zasięg obszarów szczególnego zagrożenia powodzią jest wyznaczany na mapach zagrożenia i ryzyka powodziowego, które są aktualizowane co 6 lat na podstawie art. 171 ust. 8 tejże ustawy. Obecnie obowiązującymi mapami zagrożenia powodziowego i mapami ryzyka powodziowego, są mapy zaktualizowane w ramach II cyklu planistycznego.



3.8. Pomoc społeczna

Działania z zakresu pomocy społecznej na terenie gminy Dubiecko realizuje Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej. Na poziomie lokalnym wykonuje zadania skierowane na wsparcie i poprawę warunków życia mieszkańców gminy Dubiecko, poprzez inicjowanie działań o charakterze pomocowym, aktywizującym oraz integrującym różnorodne środowiska na rzecz wsparcia grup i osób zagrożonych wykluczeniem społecznym. Realizacja polityki społecznej na terenie gminy oparta jest na długofalowym planowaniu, mającym na celu osiągnięcie zamierzonych zmian na rzecz zapewnienia mieszkańcom warunków do rozwoju oraz przeciwdziałanie marginalizacji i wykluczeniu społecznemu.

Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej prowadzi działalność w oparciu o statut oraz regulamin organizacyjny. Poza zadaniami wynikającymi z ustawy o pomocy społecznej, Ośrodek realizuje również zadania związane z kompleksowym wsparciem rodziny, takimi jak: świadczenia rodzinne, świadczenie wychowawcze, pielęgnacyjne, czy działania wspierające dla rodzin wielodzietnych, osób starszych, niepełnosprawnych w oparciu o obowiązujące przepisy prawa.

Osobie zgłaszającej się do Ośrodka jest udzielana pomoc, która w zależności od zgłaszanego problemu może przybierać różne formy np.: wsparcie pracownika socjalnego, asystenta rodziny, pomoc w zakresie aktywizacji społecznej i zawodowej, usługi z zakresu poradnictwa specjalistycznego m.in. dla rodzin i dzieci, opieka nad osobami starszymi, niepełnosprawnymi, zaburzonymi psychicznie oraz bezdomnymi, wsparcie osób doświadczających przemocy.

Ośrodek wspierając osoby i rodziny w trudnych sytuacjach życiowych z jednej strony dąży do zapewnienia bezpieczeństwa socjalnego, a z drugiej, stosuje zasadę pomocniczości nakierowaną na wykorzystanie własnych zasobów, potencjału i aktywności nie ograniczając się tylko do wypłaty zasiłków.

Do głównych zadań Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej w Dubiecku należy prowadzenie spraw w pełnym zakresie pomocy społecznej - w szczególności polegających na:

- tworzeniu warunków organizacyjnych funkcjonowania pomocy społecznej, w tym rozbudowa niezbędnej infrastruktury socjalnej,
- analizie i ocenie zjawisk rodzących zapotrzebowanie na świadczenia pomocy społecznej;
- przyznawaniu i wypłacaniu przewidzianych ustawami świadczeń,
- pracy socjalnej, rozumianej jako działalności zawodowej skierowanej na pomoc osobom i rodzinom w celu wzmocnienia lub odzyskania zdolności do funkcjonowania w społeczeństwie oraz tworzenia warunków do życiowego usamodzielnienia osób i rodzin,
- rozwijaniu nowych form pomocy społecznej i samopomocy w ramach zidentyfikowanych potrzeb,
- pobudzaniu aktywności.



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

Ośrodek, według danych Urzędu Gminy na koniec 2020 roku, zatrudniał 20 pracowników (kierownik Ośrodka, główny księgowy, pięciu pracowników socjalnych, osiem opiekunek domowych, dwóch inspektorów ds. świadczeń rodzinnych i świadczenia wychowawczego, jeden inspektor ds. funduszu alimentacyjnego, jeden asystent rodziny oraz opiekun w Klubie Senior+).

W 2020 roku Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Dubiecku objął wsparciem 882 rodziny w ramach ustawy o pomocy społecznej.

Tabela 17 Przyczyny i nasilenie trudnych sytuacji życiowych rodzin w 2020 roku

Powód trudnej sytuacji życiowej	Liczba rodzin
Niepełnosprawność	156
Długotrwała lub ciężka choroba	176
Bezradność w sprawach opiekuńczo-wychowawczych i prowadzenia gospodarstwa domowego	49
w tym: rodziny niepełne	18
Ubóstwo	110
Alkoholizm	11
Bezrobocie	235
Potrzeby ochrony macierzyństwa	56
w tym: wielodzietność.	55
Sieroctwo	0
Bezdomność	0
Narkomania	0
Sytuacja kryzysowa	2
Przemoc w rodzinie	14
Trudności w przystosowaniu do życia po zwolnieniu z zakładu karnego	0

Źródło: Raport o stanie Gminy Dubiecko za 2020 rok



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

Jak pokazują powyższe dane, w 2020 roku najczęstszą przyczyną objęcia rodzin pomocą społeczną było bezrobocie. W dalszej kolejności przyczyną była długotrwała lub ciężka choroba, niepełnosprawność, ubóstwo oraz potrzeba ochrony macierzyństwa i bezradność w sprawach opiekuńczo-wychowawczych. W wielu przypadkach podstawą do udzielenia pomocy było równocześnie kilka przesłanek. Sytuacja tych osób i rodzin nabiera cech trwałości, przyczyniając się do długotrwałego pozbawienia możliwości korzystania z dóbr i usług, a tym samym prowadzi do wykluczenia społecznego. Jakkolwiek zła sytuacja dochodowa osób i rodzin nie jest równoznaczna z wykluczeniem społecznym, to jednak problem bezrobocia implikuje to zagrożenie.

W 2020 roku zadania z zakresu pomocy społecznej były realizowane w ramach środków przekazywanych przez Gminę Dubiecko jako środki własne oraz w ramach zadań współfinansowanych z budżetu państwa - przeznaczonych głównie na odpłatność za pobyt w Domach Pomocy Społecznej, usługi opiekuńcze oraz zasiłki stałe. Skuteczna realizacja zadań GOPS nie jest możliwa bez współdziałania z władzami samorządowymi, kuratorami sądowymi, ZUS-em, KRUS-em, służbą zdrowia, szkołami, parafiami, sołtysami i innymi jednostkami oraz osobami prywatnymi, zainteresowanymi losem osób będących w trudnej sytuacji. Współpraca ta pozwala na zintegrowanie działań pomocowych na terenie gminy oraz przyczynia się do skutecznych rozwiązań problemów społecznych.

Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Dubiecku realizuje zadania w zakresie przeciwdziałania przemocy w rodzinie poprzez współpracę z Policją, Sądem, Prokuraturą, kuratorami sądowymi, kuratorami społecznymi, pedagogami, Gminną Komisją Rozwiązywania Problemów Alkoholowych i innymi osobami oraz instytucjami. Współpraca dotyczy poradnictwa, interwencji i wzajemnego wsparcia oraz uzupełniania podejmowanych działań, a także bieżącego monitorowania problemów w środowiskach przez pracowników ośrodka. Działania związane z przeciwdziałaniem przemocy w rodzinie podejmowane są w ramach procedury „Niebieskiej Karty”. W obszarze pomocy społecznej Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej udziela pomocy finansowej, świadczy pracę socjalną, wskazuje miejsca, gdzie można uzyskać pomoc, współpracuje z różnymi grupami zawodowymi na rzecz przeciwdziałania przemocy w rodzinie.

W roku 2020 działaniami Zespołu Interdyscyplinarnego w zakresie przeciwdziałania przemocy w rodzinie objętych było 14 rodzin, założono 14 „Niebieskich Kart”.

Wspieranie rodziny przeżywającej trudności w sprawowaniu opieki nad dziećmi i ich wychowaniu, to cały system zaplanowanych działań, które mają pomóc przywrócić takim rodzinom zdolność w doprowadzeniu do sytuacji, w której dziecko, ze względu na jego dobro, zostałyby umieszczone w opiece zastępczej.

Rodzinie przeżywającej trudności w wypełnianiu funkcji opiekuńczo-wychowawczych zapewniane jest wsparcie, które polega w szczególności na:

- analizie sytuacji rodziny i środowiska rodzinnego oraz przyczyn kryzysu w rodzinie,
- wzmocnieniu roli i funkcji rodziny,



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

- rozwijaniu umiejętności opiekuńczo-wychowawczych rodziny,
- podniesieniu świadomości w zakresie planowania oraz funkcjonowania rodziny,
- pomocy w integracji rodziny,
- przeciwdziałaniu marginalizacji i degradacji społecznej rodziny,
- dążeniu do reintegracji rodziny.

Na terenie gminy Dubiecko rodziny zagrożone kryzysem są stale monitorowane przez Asystenta rodziny, pracowników socjalnych, pedagogów szkolnych, pracowników medycznych i inne instytucje, w tym także – w razie potrzeby – przez Policję i kuratorów sądowych. Asystent rodziny pełni kluczową rolę w niesieniu pomocy rodzinom dysfunkcyjnym w rozwiązywaniu problemów wychowawczych, socjalnych, niezaradności życiowej, a także w prowadzeniu gospodarstwa domowego, planowaniu wydatków i innych obowiązkach rodzicielskich (np. kontakty ze szkołą, instytucjami). Asystent ułatwia rodzicom wypełnianie ról społecznych, aby doprowadzić do osiągnięcia podstawowej stabilizacji życiowej i nie dopuścić do umieszczania dzieci poza rodziną w placówkach lub rodzinach zastępczych. Jeśli dzieci znajdują się pod pieczęcią zastępczą, rolą asystenta będą działania na rzecz ich jak najszybszego powrotu do rodziny.

Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Dubiecku w 2020 roku zatrudniał jednego Asystenta rodzin, który opiekował się czternastoma rodzinami, charakteryzującymi się bezradnością w sprawach opiekuńczo-wychowawczych. W niektórych rodzinach wieloprotymowych zaobserwowano poprawę w ich funkcjonowaniu, gdzie przykładem może być wdrożenie nawyku dbania o higienę osobistą i czystość mieszkania, czy też realizację obowiązku szkolnego przez dzieci.

Karta Dużej Rodziny to system zniżek i dodatkowych uprawnień dla rodzin wielodzietnych, zarówno w instytucjach publicznych, jak i w firmach prywatnych. To zniżki np. na przejazdy kolejowe, niższe opłaty paszportowe, możliwość tańszego korzystania z oferty instytucji kultury, ośrodków rekreacyjnych, księgarni czy w końcu zniżki na zakup ubrań, obuwia, kosmetyków, książek czy paliwa. Posiadanie Karty ułatwia, więc dużym rodzinom, dostęp do rekreacji oraz obniża koszty codziennego życia. Wniosek o Kartę Dużej Rodziny składa się w Gminie odpowiadającej miejscu zamieszkania. Na terenie gminy Dubiecko w 2020 roku wydano łącznie 118 kart.

Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Dubiecku realizuje świadczenia rodzinne, do których zaliczamy:

- zasiłek rodzinny oraz dodatki do zasiłku rodzinnego,
- świadczenia opiekuńcze: zasiłek pielęgnacyjny, specjalny zasiłek opiekuńczy oraz świadczenie pielęgnacyjne,
- jednorazowa zapomoga z tytułu urodzenia się dziecka,
- świadczenie rodzicielskie.

Program Rodzina 500+ to pomoc finansowa ze strony państwa, którą mogą otrzymać rodzice oraz opiekunowie dzieci do 18. roku życia. Celem świadczenia jest częściowe pokrycie wydatków



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

związanych z wychowywaniem dziecka, w tym z opieką nad nim i zaspokojeniem jego potrzeb życiowych. Program Rodzina 500+ od lipca 2019 roku przekazuje 500 zł miesięcznie na każde dziecko niezależnie od dochodu. Świadczenie przysługuje rodzinie bez względu na stan cywilny rodziców. W 2020 roku przyznano decyzją świadczenia 1 661 osobom na kwotę 9 361 477 zł.

Świadczenie „Dobry Start” to 300 złotych płatne raz w roku dla każdego uczącego się dziecka. Świadczenie przysługuje na rozpoczynające rok szkolny dzieci do ukończenia 20 roku życia. Dzieci niepełnosprawne uczące się w szkole, otrzymują je do ukończenia przez nie 24. roku życia. Rodzina może liczyć na wsparcie niezależnie od posiadanego dochodu. W 2020 roku przyznano decyzją świadczenia 1 134 osobom na kwotę 340 685 zł.

Problemy, z jakimi spotyka się Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w codziennej pracy są coraz bardziej złożone i wymagają wyjątkowej empatii, profesjonalizmu i zaangażowania. Powoduje to ogromne obciążenie zarówno psychiczne, jak i fizyczne pracowników.

Duża liczba osób i rodzin, korzystających z pomocy społecznej, wymaga nie tylko profesjonalizmu i dużego zaangażowania ze strony pracowników Ośrodka, ale także znacznych nakładów finansowych na realizację przewidzianych ustawą świadczeń. Analiza wysokości przyznanych przez GOPS świadczeń, przeprowadzona w Raporcie o stanie Gminy za 2020 rok, pokazuje, że środki przeznaczone w 2020 roku na pomoc społeczną były adekwatne do istniejących potrzeb. A co się z tym wiąże, został zrealizowany jeden z podstawowych celów pomocy społecznej, czyli zapewnienie osobom potrzebującym godnych warunków życia.

3.9. Bezpieczeństwo publiczne

Poczucie bezpieczeństwa mieszkańców gminy oraz niski stopień przestępczości są jednym z czynników świadczących o rozwoju i atrakcyjności gminy oraz często są jednym z aspektów atrakcyjności inwestycyjnej.

Za bezpieczeństwo na terenie gminy odpowiada Komisariat Policji w Dubiecku, którego funkcjonariusze realizują podstawowe zadania służbowe w ramach planowanych służb na terenie gminy, w celu zapewnienia bezpieczeństwa, spokoju i porządku publicznego oraz zapobiegania popełnianiu przestępstw i wykroczeń przeciwko bezpieczeństwu w komunikacji, obyczajności publicznej, ustawy o wychowaniu w trzeźwości i przeciwdziałaniu alkoholizmowi.

Duży wpływ na komfort życia mieszkańców ma rozbudowana struktura Ochotniczej Straży Pożarnej, która oprócz działalności mającej na celu zapobieganie pożarom oraz interwencji w wyniku ich powstania, bierze czynny udział w akcjach ratowniczych i zagrożeniach ekologicznych związanych z ochroną środowiska. Jej placówki znajdują się w Bachórcu, Drohobycze, Dubiecku, Hucisku Nienadowskim, Kosztowej, Nienadowej, Przedmieściu Dubieckim, Słonnem, Sielnicy, Śliwnicy i Tarnawce. Decyzją Komendanta Głównego Państwowej Straży Pożarnej z dnia 12 grudnia 1994 roku, OSP w Dubiecku została włączona do Krajowego Systemu Ratowniczo-Gaśniczego, dzięki czemu wspomagana jest finansowo przez Ministerstwo Spraw Wewnętrznych oraz ma możliwość pozyskiwania specjalistycznego sprzętu.



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

Jednostki Ochotniczych Straży Pożarnych na terenie Gminy Dubiecko są wyposażone w sprzęt zgodnie z typem danej jednostki. W zależności od rodzaju wyposażenia, każda jednostka została zakwalifikowana do odpowiedniej kategorii Jednostek Operacyjno-Technicznych. 9 jednostek posiada samochody ratowniczo-gaśnicze, a 2 jednostki tylko motopompę (OSP Sielnica i Słonne). Ogółem w gminie znajduje się 13 samochodów ratowniczo-gaśniczych (1 ciężki, 4 średnie, 8 lekkich), 19 motopomp o wydajności 800 l/min., 1 motopompa o wydajności 1 750 l/min., oraz 7 motopomp pływających, 8 motopomp szlamowych, 3 zestawy narzędzi hydraulicznych, 10 agregatów prądotwórczych, 15 pilarek do drewna, 2 przecinarki do betonu i stali, 2 wentylatory oddymiające. Wszystkie OSP posiadają swoją siedzibę w większości z garażami oraz syreny alarmowe.

Teren gminy Dubiecko i powiatu przemyskiego obejmuje swoim działaniem jednostka Ratowniczo-Gaśnicza Komendy Miejskiej Państwowej Straży Pożarnej w Przemyślu.

3.10. Komunikacja i transport

Dostępność komunikacyjna gminy jest czynnikiem determinującym wielopłaszczyznowy rozwój społeczno-gospodarczy. Planowanie działań związanych z rozwojem obszarów wiejskich powinno opierać się o upowszechnienie dostępu do dóbr i usług, które są podstawą egzystencji społeczności lokalnej. Dostępność komunikacyjna to także czynnik napędu gospodarczego, który jest elementem kluczowym do poprawy jakości życia mieszkańców.

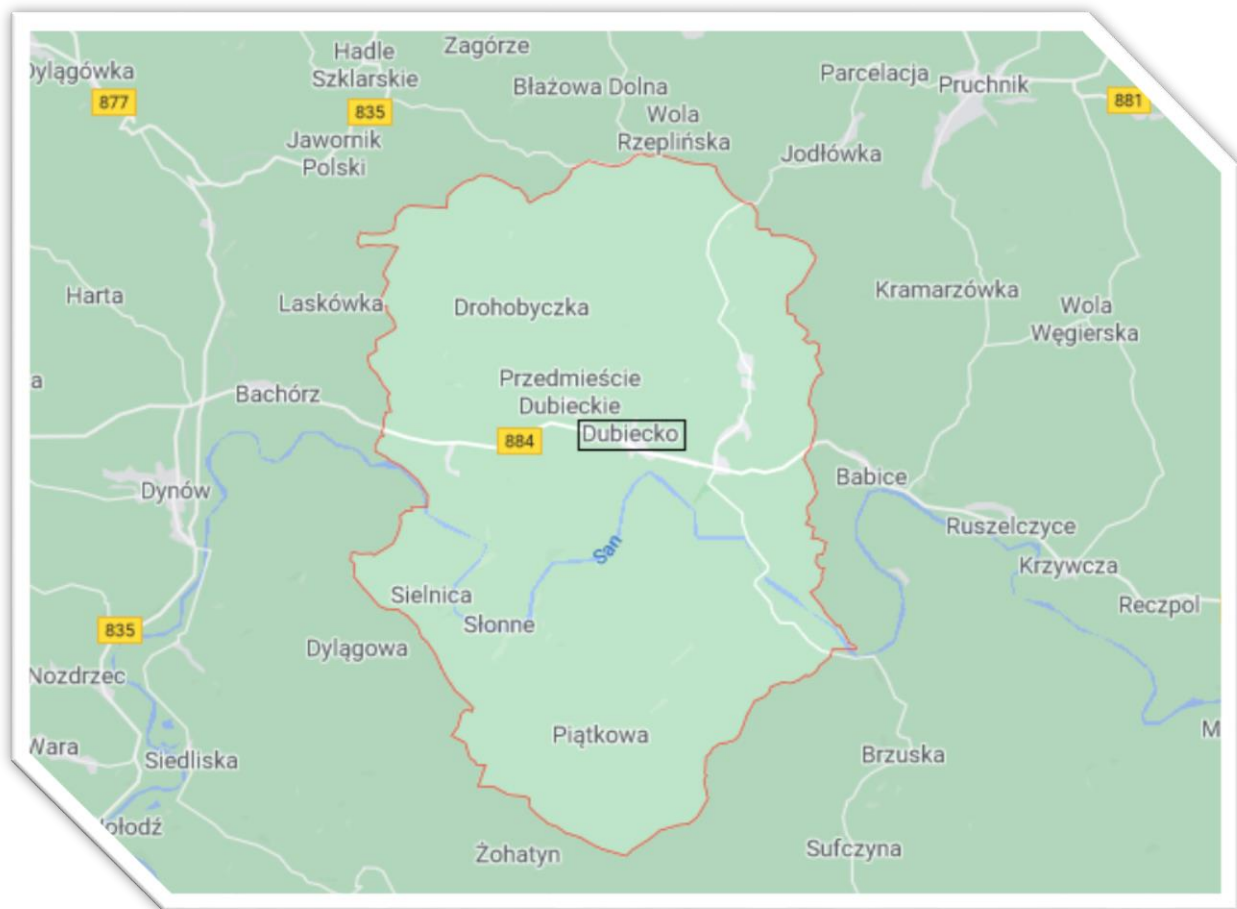
Drogi publiczne ze względu na funkcję w sieci drogowej dzielą się według przepisów ustawy z dnia 21 marca 1985 r. o drogach publicznych (Dz. U. z 2021 r. poz. 1376 z późn. zm.) na następujące kategorie:

- drogi krajowe,
- drogi wojewódzkie,
- drogi powiatowe,
- drogi gminne.

Infrastruktura komunikacyjna gminy Dubiecko, ze względu na brak dróg krajowych, oparta jest na zapewniającej bardzo dobrą dostępność zewnętrzną - drodze wojewódzkiej nr 884 relacji Przemyśl - Dubiecko - Bachórz – Domaradz. Droga została w całości wyremontowana w 2011 roku. Wykonano na całej długości drogi nowe zatoki autobusowe, chodniki, bariery energochłonne, poręcze przy chodnikach oraz oznakowanie. Długość drogi wojewódzkiej nr 884 na terenie gminy wynosi 11 km.



Mapa 4 Zewnętrzna dostępność komunikacyjna gminy Dubiecko



— - granica administracyjna gminy

Źródło: Opracowanie własne

W powiązaniu z drogą wojewódzką, zasadniczy układ komunikacyjny obszaru tworzą drogi powiatowe. Pomimo bardzo zróżnicowanego stanu technicznego, razem z drogami gminnymi mają największy wpływ na mobilność i dostępność wewnętrzną wszystkich miejscowości gminy.

Na terenie Gminy Dubiecko znajdują się następujące drogi powiatowe:

- 1777R – Pruchnik – Nienadowa – Bircza – 14,275 km,
- 1432R – Bachórzec – Bartkówka – 6,458 km,
- 2066R – Bachórzec – Kosztowa – 4,804 km,
- 2067R – Hucisko Nienadowskie – Słonne – Sielnica – 15,379 km,
- 2065R – Drohobyczka – Przedmieście Dubieckie – 8,291 km,
- 2071R – Iskań – Jawornik Ruski – 9,600 km,
- 2072R – Piątkowa – Kotów – Stara Bircza – 3,250 km,
- 2069R – Babice – Krążki Iskań – 1,343 km.

Łączna długość dróg powiatowych na terenie gminy wynosi 63,4 km.



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

Uzupełnienie wymienionej sieci dróg stanowią drogi gminne. Obsługują one głównie przyległą zabudowę na terenie poszczególnych miejscowości gminy. Część nawierzchni tych dróg jest w średnim stanie technicznym i użytkowym, wymaga remontów i modernizacji, co jest warunkiem koniecznym do zaspokajania potrzeb gospodarczych oraz społecznych wsi w zakresie transportu.

Na terenie Gminy Dubiecko znajdują się następujące drogi gminne:

- 116050R - Sielnica koło Sklepu,
- 116051R - Kosztowa Górna Wieś,
- 116052R - Drohobyczka – Jastrzębiec,
- 116053R - Drohobyczka – Huta,
- 116054R - Hucisko Nienadowskie – Kopce,
- 116055R - Hucisko Nienadowskie- Krzyż,
- 116056R - Nienadowa – Las,
- 116057R - Śliwnica - Księża część,
- 116058R - Przedmieście Dubieckie – Czerwonka,
- 116059R - Dubiecko – Olchówka,
- 116060R - Kosztowa – Wodorówka,
- 116061R - Bachórzec- Cegielnia,
- 116062R - Wybrzeże – Bachórzec,
- 116063R - Bachórzec- Miasteczko,
- 116064R - Bachórzec- przez wieś,
- 116065R - Bachórzec- do Sanu,
- 116066R - Sielnica – Łączki,
- 116067R - Przedmieście Dubieckie – Podbukowina,
- 116068R - Przedmieście Dubieckie - Stara droga,
- 116069R - Wybrzeże - przez wieś,
- 116071R - Dubiecko - ul. Strażacka,
- 116072R - Dubiecko - ul. Krasickiego,
- 116072R - Dubiecko - ul. Kościelna,
- 116073R - Dubiecko - ul. Rynek,
- 116074R - Dubiecko - ul. Świerczewskiego,
- 116075R - Dubiecko - ul. Zamkowa,
- 116076R - Dubiecko - ul. Wałowa,
- 116077R - Dubiecko - ul. Cmentarna,
- 116078R - Nienadowa - Wysypisko śmieci,
- 116079R - Nienadowa – Górka,
- 116079R - Nienadowa – Kąt,
- 116080R - Wybrzeże - przez wieś,
- 116080R - Wybrzeże - wzdłuż Sanu,
- 116081R - Tarnawka – Załazek,



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

- 116082R - Nienadowa nad Sanem,
- 116083R - Przedmieście Dubieckie Kanarówka,
- 116084R - Przedmieście Dubieckie Surówka,
- 116085R - Nienadowa Wielka Góra,
- 116086R - Nienadowa Ścieżki,
- 116087R - Nienadowa koło szkoły nr 2,
- 116088R - Nienadowa Przydatki,
- 116089R - Nienadowa- Łazy,
- 116090R - Nienadowa- Wygon,
- 116091R - Bachórzec Poczta – Zakolanie,
- 116092R - Winne Podbukowina do Rezerwatu,
- 116093R - Winne Podbukowina Brodoszurki,
- 116094R - Podbukowina-Czarna Droga,
- 116095R - Piątkowa koło Czarnoty,
- 116096R - Drohobyczka Telegówka,
- 116097R - Drohobyczka Poprzeczka,
- 116097R - Drohobyczka -Kosztowa droga graniczna,
- 116098R - Drohobyczka Wielkie Pole,
- 116099R - Drohobyczka Korcunek.

Łączna długość dróg gminnych na terenie gminy wynosi 80 km.

Występujący na terenie gminy układ drogowy, stwarza dogodne powiązania zarówno wewnętrzne, pomiędzy poszczególnymi miejscowościami, jak i zewnętrzne regionalne i ponadregionalne.

Potrzeby mieszkańców gminy w zakresie komunikacji zbiorowej zabezpieczają funkcjonujące linie autobusowe. Na terenie gminy Dubiecko autobusowe przewozy pasażerskie, realizuje F. H. U. Mariusz Franków (Eurobus). Jest to firma, która w ramach przetargu nieograniczonego została wybrana jako organizator publicznego transportu zbiorowego. Przewoźnik świadczy usługi na następujących liniach komunikacyjnych:

1. Sielnica – Śliwnica przez Winne Podbukowina, Przedmieście Dubieckie.
2. Hucisko Nienadowskie – Drohobyczka przez Dubiecko.
3. Kostowa – Piątkowa przez Dubiecko.

Oprócz tego, przez gminę przebiega linia komunikacyjna Dynów-Przemyśl-Dynów, również realizowana przez F.H.U. Mariusz Franków. Na terenie gminy Dubiecko znajduje się 21 przystanków komunikacji zbiorowej.

3.11. Gospodarka mieszkaniowa i budownictwo

Jednym z zadań własnych gminy jest zaspokajanie zbiorowych potrzeb mieszkaniowych. Gmina powinna zgromadzić własny zasób mieszkaniowy i zarządzać nim w taki sposób, aby jak



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

najlepiej zaspokajał potrzeby rodzin, których dochód powoduje brak możliwości zakupu własnego mieszkania.

Z uwagi na zasadę racjonalnego gospodarowania zasobem mieszkaniowym Gminy Dubiecko, został opracowany i wdrożony Wieloletni Program Gospodarowania Mieszkaniowym Zasobem Gminy Dubiecko na lata 2018–2022, który obejmuje wszystkie istotne zagadnienia i problematykę związaną z wdrożeniem i realizacją planowanej polityki mieszkaniowej gminy Dubiecko, a w szczególności:

- prognozę dotyczącą wielkości oraz stanu technicznego zasobu mieszkaniowego gminy na lata 2018—2022 z podziałem na lokale socjalne i pozostałe lokale mieszkalne,
- analizę potrzeb oraz plan remontów i modernizacji mieszkaniowego zasobu Gminy, wynikający ze stanu technicznego budynków i lokali,
- planowaną sprzedaż lokali w kolejnych latach,
- zasady polityki czynszowej oraz warunki obniżania czynszu,
- sposób i zasady zarządzania lokalami i budynkami wchodzącymi w skład mieszkaniowego zasobu gminy oraz przewidywane zmiany w zakresie zarządzania mieszkaniowym zasobem gminy w kolejnych latach,
- źródła finansowania gospodarki mieszkaniowej oraz wysokość wydatków,
- działania mające na celu poprawę wykorzystania i racjonalizacji gospodarowania mieszkaniowym zasobem Gminy i zasobem tymczasowych pomieszczeń.

Dążenie do jak najpełniejszej realizacji w/w zadań jest jednym z priorytetowych celów w działaniach podejmowanych przez organy Gminy Dubiecko.

Mieszkaniowy zasób Gminy Dubiecko, wg stanu na dzień 31 grudnia 2020 roku, składa się z:

- 11 budynków będących w 100% własnością Gminy, co stanowi 14 lokali oddanych w najem (92% zasobu), o powierzchni 956,58 m²,
- 2 budynków będących współwłasnością gminy, co stanowi 2 lokale mieszkalne (8% zasobu), o powierzchni 83,70 m².

Na obszarze gminy, na koniec 2019 roku, znajdowało się 2 864 budynków mieszkalnych – w odniesieniu do roku 2014 ich liczba wzrosła o 114.

Statystyka mieszkań wskazuje, że w 2019 roku w gminie było 2 988 mieszkań, a średni ich przyrost, na przestrzeni 5 lat - wyniósł 4,44%.



Tabela 18 Zasoby mieszkaniowe na terenie gminy Dubiecko

Zasoby mieszkaniowe ogółem	Jednostka miary	2014	2019
Mieszkania	szt.	2 861	2 988
Izby	szt.	11 103	11 838
Powierzchnia użytkowa mieszkań	m ²	239 074	256 166
Przeciętna powierzchnia użytkowa 1 mieszkania	m ²	83,6	85,7
Przeciętna powierzchnia użytkowa mieszkania na 1 osobę	m ²	25,5	28,0
Mieszkania na 1000 mieszkańców	--	305,1	326,8

Źródło: Opracowanie własne na podstawie BDL

Na przestrzeni ostatnich lat obserwuje się wzrost dostępu mieszkańców gminy do urządzeń techniczno – sanitarnych. Od roku 2014 do końca 2019 roku 127 mieszkań zostało wyposażonych w łazienkę oraz centralne ogrzewanie, a dostęp do gazu z sieci uzyskało 25 mieszkań.

Tabela 19 Wyposażenie mieszkań w instalacje techniczno – sanitarne

Wyszczególnienie	2014	2019
Wodociąg	2 356	2 483
Ustęp spłukiwany	2 248	2 375
Łazienka	2 083	2 210
Centralne ogrzewanie	1 512	1 639
Gaz sieciowy	1 111	1 136

Źródło: Opracowanie własne na podstawie BDL

Na koniec 2019 roku 74,0% ogółu mieszkań posiadało łazienkę, 83,1% było wyposażonych w wodociąg, a 54,9% posiadało centralne ogrzewanie.

Budownictwo



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

W latach 2016 - 2020 na terenie gminy Dubiecko łącznie oddano do użytkowania 179 nowych budynków – 139 budynków mieszkalnych oraz 40 budynków niemieskalnych. Podstawowe informacje przedstawione w poniższej tabeli, dotyczą budynków mieszkalnych i mieszkań oddanych do użytkowania w latach 2016 – 2020. Przedstawione dane o mieszkaniach oddanych do użytkowania, dotyczą mieszkań w budynkach nowo wybudowanych i rozbudowanych (w części stanowiącej rozbudowę).

Tabela 20 Budownictwo mieszkaniowe w latach 2016 - 2020

Wyszczególnienie	Jednostka miary	2016	2017	2018	2019	2020
Budynki mieszkalne nowe						
Oddane budynki ogółem	szt.	27	22	32	23	35
Powierzchnia użytkowa ogółem	m ²	3 947	2 753	3 905	2 642	4 461
Budynki rozbudowane						
Oddane mieszkania ogółem	szt.	-	1	2	-	3
Powierzchnia użytkowa ogółem	m ²	-	164	210	-	323
Mieszkania						
Oddane mieszkania ogółem	szt.	27	23	34	23	38
Ilość izb ogółem	szt.	175	128	190	116	211
Powierzchnia użytkowa ogółem	m ²	3 947	2 917	4 115	2 642	4 784

Źródło: Opracowanie własne na podstawie BDL

Obok budownictwa mieszkalnego, na terenie gminy, powstają także budynki niemieskalne. W okresie ostatnich 5 lat powstało 40 budynków.

Podstawowe informacje o oddanych do użytkowania nowych budynkach niemieskalnych, przedstawia poniższa tabela.



Tabela 21 Budynki niemieszkalne oddane do użytkowania w latach 2016 - 2020

Wyszczególnienie	Jednostka miary	2016	2017	2018	2019	2020
Budynki handlowo-usługowe						
Oddane budynki ogółem	szt.	1	1	1	-	-
Powierzchnia użytkowa ogółem	m ²	561	107	100	-	-
Kubatura ogółem	m ³	2 657	427	535	-	-
Budynki garaży						
Oddane budynki ogółem	szt.	2	7	5	-	1
Powierzchnia użytkowa ogółem	m ²	55	331	180	-	159
Kubatura ogółem	m ³	352	1 429	893	-	788
Zbiorniki, silosy i budynki magazynowe						
Oddane budynki ogółem	szt.	-	1	-	-	3
Powierzchnia użytkowa ogółem	m ²	-	158	-	-	1 306
Kubatura ogółem	m ³	-	555	-	-	7 400
Budynki szpitali i zakładów opieki medycznej						
Oddane budynki ogółem	szt.	-	1	-	-	-
Powierzchnia użytkowa ogółem	m ²	-	1 687	-	-	-
Kubatura ogółem	m ³	-	5 450	-	-	-



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

Budynki gospodarstw rolnych						
Oddane budynki ogółem	szt.	5	-	2	-	3
Powierzchnia użytkowa ogółem	m ²	298	-	224	-	466
Kubatura ogółem	m ³	1 483	-	1 197	-	1 919
Pozostałe budynki niemieszkalne						
Oddane budynki ogółem	szt.	-	-	3	2	2
Powierzchnia użytkowa ogółem	m ²	-	-	173	84	102
Kubatura ogółem	m ³	-	-	717	512	408
RAZEM						
Oddane budynki ogółem	szt.	8	10	11	2	9
Powierzchnia użytkowa ogółem	m ²	914	2 283	677	84	2 033
Kubatura ogółem	m ³	4 492	7 861	3 342	512	10 515

Źródło: Opracowanie własne na podstawie BDL

3.12. Infrastruktura techniczna

Sieć wodociągowa

Zadania w zakresie dostarczania wody na terenie Gminy Dubiecko realizowane są przez Gospodarkę Komunalną Spółka z o.o. z siedzibą w Dubiecku, która zajmuje się polityką i strategią zrównoważonego i zdynamizowanego rozwoju podstawowej infrastruktury komunalnej poprzez zapewnienie mieszkańcom gminy, w jak największym procencie, dostępu do gminnej sieci kanalizacyjnej i wodociągowej. Realizowane są wielokierunkowe działania, projekty i przedsięwzięcia proekologiczne i środowiskowe opierające się na skanalizowaniu i dostępie do sieci zbiorczej wodociągowej mieszkańców gminy.

Komunalny system wodociągowy zaopatruje w wodę 20,5% ludności gminy Dubiecko (dane na koniec 2019 roku). Sieć wodociągowa gminy zasilana jest z ujęć głębinowych. Na obszarze gminy funkcjonuje stacja uzdatniania wody w Nienadowej o wydajności 828 m³/dobę z 6 czynnymi studniami oraz ujęcie wody z 1 czynną studnią na Wybrzeżu o wydajności 108 m³/dobę. Czynna



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

sieć wodociągowa znajduje się na terenie miejscowości Nienadowa, Dubiecko, Przedmieście Dubieckie, Wybrzeże i Winne Podbukowina.

Według danych Urzędu Gminy w 2020 roku na potrzeby gospodarstw domowych i indywidualnych gospodarstw rolnych sprzedano 32,48 dam³, a na cele pozostałe (między innymi dla jednostek gospodarczych) 16,36 dam³. Ilość sprzedanej wody dla gospodarstw domowych zanotowała wzrost, a jednostek gospodarczych minimalny spadek w stosunku do roku 2019, kiedy wyniosła odpowiednio 26,72 dam³ i 18,02 dam³.

Jakość wód podziemnych kontrolowana jest w ramach sieci krajowej monitoringu przez Państwowy Instytut Geologiczny. Zadaniem sieci jest stała kontrola jakości wód podziemnych we wszystkich poziomach użytkowania. Ochrona jakości wód z ujęć wód podziemnych jest realizowana poprzez ustanowienie i przestrzeganie zakazów w strefach ochronnych, ich właściwe zagospodarowanie oraz prowadzenie monitoringu i nadzoru urządzeń i sieci wodnych.

Według danych Głównego Urzędu Statystycznego, na koniec 2020 roku średnie zużycie wody w gospodarstwach domowych ogółem na 1 mieszkańca, zwiększyło się z 3,0 m³ w 2015 roku do 3,6 m³ w 2020 roku.

Tabela 22 Wybrane dane dotyczące instalacji wodociągowej w gminie Dubiecko

Wyszczególnienie	Jednostka miary	2015	2020
Długość czynnej sieci wodociągowej	km	27,8	41,3
- w tym będącej w zarządzie bądź administracji gminy	km	27,8	41,3
Przyłącza prowadzące do budynków mieszkalnych i zbiorowego zamieszkania	szt.	499	590
Ludność korzystająca z sieci wodociągowej	osoba	1 754	1 875*

* na dzień opracowywania strategii dostępne były dane z 2019 r.

Źródło: Opracowanie własne na podstawie BDL

Sieć kanalizacyjna

Głównymi źródłami zanieczyszczenia wód powierzchniowych są ścieki komunalne i przemysłowe. Znaczący wpływ mają również spływy powierzchniowe, szczególnie z terenów stanowiących grunty orne.

Działalność w zakresie zbiorowego odprowadzania ścieków, podobnie jak zaopatrzenia w wodę, prowadzi Gospodarka Komunalna Spółka z o.o. z siedzibą w Dubiecku. Na terenie gminy działa 25 przepompowni ścieków oraz mechaniczno-biologiczna oczyszczalnia ścieków



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

w Nienadowej, która obsługuje miejscowości Nienadowa, Dubiecko, Przedmieście Dubieckie, Bachórzec i Wybrzeże. Oczyszczalnia posiada wymagane parametry oczyszczania ścieków, potwierdzone na bieżąco przez Wojewódzki Inspektorat Ochrony Środowiska w Rzeszowie, Delegatura w Przemyślu. Odbiornikiem oczyszczonych ścieków jest rzeka San.

Tabela 23 Wybrane dane dotyczące instalacji kanalizacyjnej w gminie Dubiecko

Wyszczególnienie	Jednostka miary	2015	2020
Długość czynnej sieci kanalizacyjnej	km	58,6	67,6
- w tym będącej w zarządzie bądź administracji gminy	km	58,6	67,6
Przyłącza prowadzące do budynków mieszkalnych i zbiorowego zamieszkania	szt.	959	965
Ludność korzystająca z sieci kanalizacyjnej	osoba	3 285	3 225*

* na dzień opracowywania strategii dostępne były dane z 2019 r.

Źródło: Opracowanie własne na podstawie BDL

Według danych Urzędu Gminy, w 2020 roku do oczyszczalni ścieków dostarczono łącznie 120,3 dam³ ścieków (117,2 dam³ w 2019 roku).

Według danych GUS, na koniec 2019 roku z sieci kanalizacyjnej korzystało 35,3% ogółu ludności gminy.

Sieć gazowa

Gaz ziemny staje się najwygodniejszym nośnikiem energii dla ludzkości. Jego zalety powodują, że od wielu lat na świecie trwa dynamiczny rozwój gazownictwa. Decydują o tym także względy ekonomiczne i ekologiczne (surowiec ten jest najbardziej przyjazny dla środowiska naturalnego).

W gminie Dubiecko sieć rurociągów gazowych dociera tylko do niektórych miejscowości, a z gazu korzysta ok. 38% ogółu ludności (dane na koniec 2019 roku). Sieć gazowa gminy oparta jest na systemie gazociągów średnioprężnych, gazociągów rozdzielczych, odgałęzień i przyłączy do budynków - gaz dostarczany jest od strony Bachorza, poprzez rozdzielnię w Dynowie.

Tabela 24 Wybrane dane dotyczące instalacji gazowej w gminie Dubiecko

Wyszczególnienie	Jednostka miary	2015	2019 *
------------------	-----------------	------	--------



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

Długość czynnej sieci gazowej	m	107 589	106 327
Długość czynnej sieci rozdzielczej	m	107 589	106 327
Czynne przyłącza do budynków ogółem	szt.	1 273	1 306
- w tym do budynków mieszkalnych	szt.	1 186	1 247
Liczba odbiorców gazu	gosp.	1 070	1 088
Odbiorcy gazu ogrzewający mieszkania gazem	gosp.	439	455
Ludność korzystająca z sieci gazowej	osoba	3 608	3 476

* na dzień opracowywania strategii dostępne były dane z 2019 r.

Źródło: Opracowanie własne na podstawie BDL

Większość obiektów użyteczności publicznej na terenie gminy wyposażonych jest w systemy ogrzewania z kotłami gazowymi. W zabudowie jednorodzinnej i gospodarstwach rolnych występują także indywidualne źródła ciepła (energia elektryczna, piece opalane paliwem stałym, gaz, olej opałowy itp.).

Gospodarka odpadami

W wyniku nowelizacji ustawy o utrzymaniu czystości i porządku w gminach, od 1 lipca 2013 r. zaczęły obowiązywać nowe zasady odbioru odpadów. Nowy system obejmuje również wszystkich mieszkańców gminy Dubiecko. Przyjęcie takiego rozwiązania przyczyniło się do zwiększenia odbioru odpadów trafiających do instalacji odzysku, jak również do zaniku nielegalnie składowanych odpadów w miejscach niedozwolonych.

Głównymi źródłami wytwarzania odpadów komunalnych są gospodarstwa domowe, obiekty użyteczności publicznej oraz obiekty infrastruktury, związane z handlem, usługami, itp. Wytworzone odpady mają typowy charakter dla gminy wiejskiej.

Na terenie Gminy Dubiecko nie ma infrastruktury technicznej w zakresie gospodarki odpadami, tj. składowiska odpadów, sortowni i stacjonarnego punktu do selektywnego zbierania odpadów. Firmy świadczące usługi w zakresie gospodarki odpadami, zostały wyłonione na podstawie przeprowadzonych postępowań o udzielenie zamówień publicznych w trybie przetargów nieograniczonych.

Odbiorem i zagospodarowaniem odpadów komunalnych z terenu Gminy Dubiecko od właścicieli nieruchomości, na których zamieszkują mieszkańcy w 2020 r. zajmował się FB SERWIS KARPATIA Sp. z o.o., z siedzibą przy ul. Odległej 8 w Tarnowie. Odbiorem i zagospodarowaniem odpadów komunalnych z nieruchomości, na których nie zamieszkują mieszkańcy, a powstają



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

odpady komunalne, zajmowała się firma Usługi komunalne Janina Rużyła, z siedzibą przy ul. Biskupa Glazera 32/9 w Przemyślu. Odpady z poszczególnych miejscowości odbierane są według ustalonego harmonogramu.

W 2020 roku według danych Urzędu Miasta i Gminy Dubiecko, w ramach deklaracji o wysokości opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi, zostało zgłoszonych 6 982 mieszkańców.

Od 01.01.2020 r. weszła w życie Uchwała Rady Gminy Dubiecko Nr 93/XVIII/2019 z dnia 27 listopada 2019 r. w sprawie wyboru metody ustalenia opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi oraz ustalenia wysokości tej opłaty. Przyjęto dwie metody ustalenia opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi:

- od liczby osób zamieszkujących daną nieruchomość, jeżeli zamieszkuje ją do 4 osób włącznie (przy segregacji śmieci – stawka wynosiła 22 zł od osoby, a niesegregowane 44 zł od osoby),
- od gospodarstwa domowego, jeżeli daną nieruchomość zamieszkuje powyżej 4 osób (przy segregacji śmieci – stawka wynosiła 110,00 zł od osoby, a niesegregowane stawka wynosiła 220,00 zł).

Dodatkowo od 01.01.2020 roku, wprowadzono dla mieszkańców zwolnienie z tytułu posiadania kompostownika przydomowego w wysokości 2,0 zł na miesiąc od osoby (nie więcej jednak niż 10,00 zł).

W lipcu 2020 roku odbyła się zbiórka mebli wielkogabarytowych i zużytych opon, natomiast we wrześniu 2020 roku zużytego sprzętu elektrycznego. Również w 2020 roku na terenie Gminy Dubiecko miała miejsce powódź, w związku z tym przeprowadzono zbiórkę odpadów popowodziowych.

W 2020 roku na terenie Gminy Dubiecko odebrano i zagospodarowano o 94,609 Mg więcej odpadów niż w roku poprzednim. Szczegółowe dane dotyczące ilości odebranych odpadów komunalnych w latach 2019 – 2020 wyrażonych w Mg, z podziałem na ich rodzaj, przedstawia poniższa tabela.

Tabela 25 Dane dotyczące odebranych odpadów komunalnych w gminie Dubiecko

Rodzaj odpadów	2019	2020
Niesegregowane zmieszane odpady komunalne	1 062,350	1 057,040
Zużyte opony	42,360	27,420



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

Zmieszane odpady z betonu, gruzu ceglanego, odpadowych materiałów ceramicznych i elementów wyposażenia	12,500	15,000
Papier i tektura	3,310	4,290
Szkło	102,050	115,900
Urządzenia zawierające freony	2,927	4,238
Zużyte urządzenia elektryczne i elektroniczne	6,809	3,427
Inne niewymienione frakcje zbierane w sposób selektywny (metale i tworzywa sztuczne)	100,340	32,700
Zmieszane odpady opakowaniowe	10,160	123,670
Odpady ulegające biodegradacji	7,020	2,380
Odpady wielkogabarytowe	37,320	84,460
Opakowania z tworzyw sztucznych	-	0,510
Inne zużyte urządzenia elektryczne i elektroniczne zawierające niebezpieczne składniki	-	10,720
Razem	1 387,146	1 481,755

Źródło: Urząd Miasta i Gminy Dubiecko

3.13. Planowanie przestrzenne

Kierunki rozwoju oraz politykę przestrzenną gminy Dubiecko określa Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Gminy, uchwalone uchwałą Nr 137/XIV/1999 Rady Gminy Dubiecko z dnia 28 grudnia 1999 roku.

W celu kształtowania zabudowy oraz wskaźników zagospodarowania terenu, tworzone są miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego na działkach gminnych i prywatnych, umożliwiające przyjęcie wieloletniego kierunku działań standaryzujących ład i porządek przestrzenny oraz stwarzające możliwość zrównoważonego rozwoju podstawowej infrastruktury komunalnej i społecznej oraz sprawniejszego zasiedlania obszarów gminy. Obligatoryjnie realizowane są programy i projekty zmierzające do harmonizacji i kształtowania przestrzeni publicznej.



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

Na terenie gminy Dubiecko obecnie obowiązuje 12 miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego, które obejmują łącznie powierzchnię 30,41 ha, co stanowi 0,2 % powierzchni ogólnej gminy. W październiku 2018 roku zostały podjęte przez Radę Gminy dwie uchwały o przystąpieniu do opracowania miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego oraz zmiany studium, obejmujące łącznie powierzchnię 2,55 ha, które są nadal w trakcie realizacji – dotyczą terenu Przedmieścia Dubieckiego i Dubiecka. W lutym 2020 roku Rada Gminy podjęła uchwałę o przystąpieniu do opracowania miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego terenu ok. 7 ha w miejscowości Nienadowa – teren cmentarza wraz z terenem przyległym. Ze względu na zalecenia organów Inspekcji Sanitarnej, w czerwcu 2020 roku, uchwała ta została zmieniona, celem objęcia planem większego terenu - wraz ze strefą sanitarną 150 m. Obecnie opracowanie obejmuje teren o pow. ponad 16 ha i jest nadal w trakcie realizacji. Po wejściu w życie uchwały w sprawie uchwalenia planu „Nienadowa Dolna I”, tracą moc poprzednie dwie uchwały w sprawie uchwalenia miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego.

Zabudowa na terenie gminy jest lokalizowana głównie w oparciu o decyzje o warunkach zabudowy oraz decyzje o ustaleniu lokalizacji inwestycji celu publicznego.

3.14. Gospodarka finansowa

Podstawą gospodarki finansowej Gminy Dubiecko w roku 2020 była uchwała Rady Gminy Dubiecko nr 102/XX/2019 z dnia 30 grudnia 2019 roku w sprawie uchwalenia budżetu Gminy Dubiecko na 2020 rok. W trakcie roku dokonano zmian w planie budżetu uchwałami Rady Gminy Dubiecko oraz zarządzeniami Wójta Gminy Dubiecko.

Planowany wynik budżetu na 2020 rok zakładał deficyt w wysokości 2 067 271,00 zł, a zrealizowany wynik budżetu to nadwyżka w wysokości 1 601 354,17 zł. Udział dochodów własnych w dochodach ogółem w 2020 roku stanowił 22,45 %. Udział wydatków majątkowych w wydatkach ogółem w danym roku stanowił 7,66 %. Stan zadłużenia z 31.12.2020 roku wynosił 12 819 035,00 zł, natomiast na koniec roku Gmina posiadała wolne środki w wysokości 2 949 930,36 zł oraz niewykorzystane środki pieniężne na rachunku bieżącym budżetu w kwocie 1 061 166,19 zł.

W 2020 roku dochody planowane w kwocie 54 707 953,76 zł, wykonano w wysokości 52 804 866,79 zł, co było spowodowane, zarówno zwiększeniem, jak i zmniejszeniem dochodów w różnych działach klasyfikacji budżetowej.

Zwiększenie dochodów odnotowano z tytułu:

- a) sprzedaży gruntów będących własnością gminy,
- b) otrzymanych spadków i darowizn,
- c) opłaty cmentarnej,
- d) opłat za zezwolenia na sprzedaż napojów alkoholowych,
- e) odsetek od nieterminowych wpłat, opłaty skarbowej, eksploatacyjnej i innych lokalnych opłat,



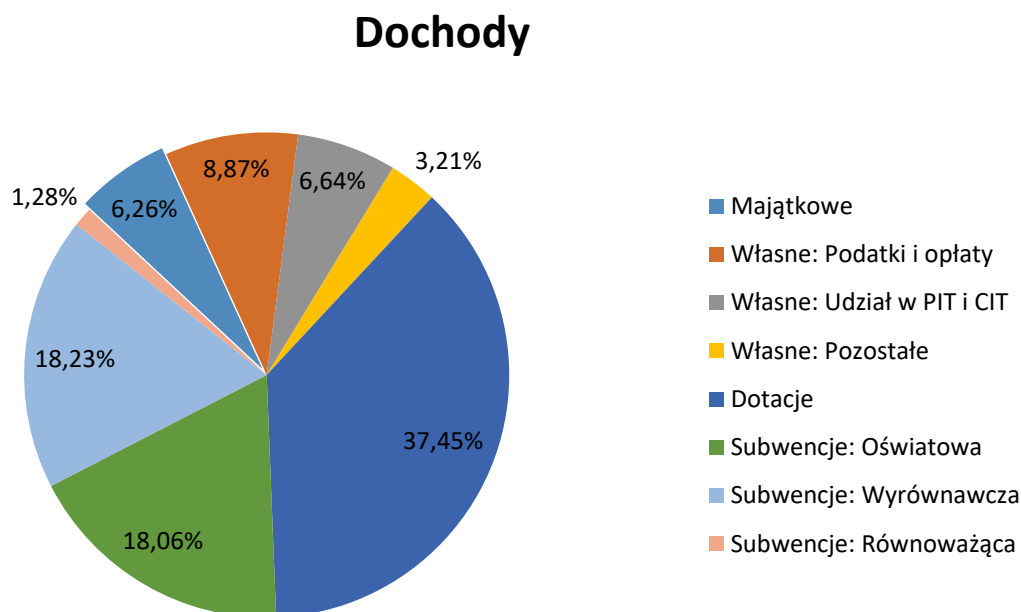
Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

- f) podatku od czynności cywilnoprawnych i od spadków i darowizn,
- g) podatku: od nieruchomości, rolnego, leśnego oraz środków transportowych od osób prawnych i innych jednostek organizacyjnych,
- h) wpływów za dostarczoną wodę i odebrane ścieki.

Zmniejszenie dochodów odnotowano z tytułu:

- a) sprzedaży drewna z lasów gminnych,
- b) podatku od: nieruchomości, rolnego, leśnego oraz środków transportowych od osób fizycznych,
- c) udziału gminy w podatkach dochodowych PIT i CIT,
- d) opłaty targowej,
- e) opłaty za korzystanie z wyżywienia na stołówkach szkolnych i przedszkolnych,
- f) opłaty za odbiór odpadów komunalnych.

Wykres 5 Kształtowanie się wysokości dochodów budżetu Gminy Dubiecko



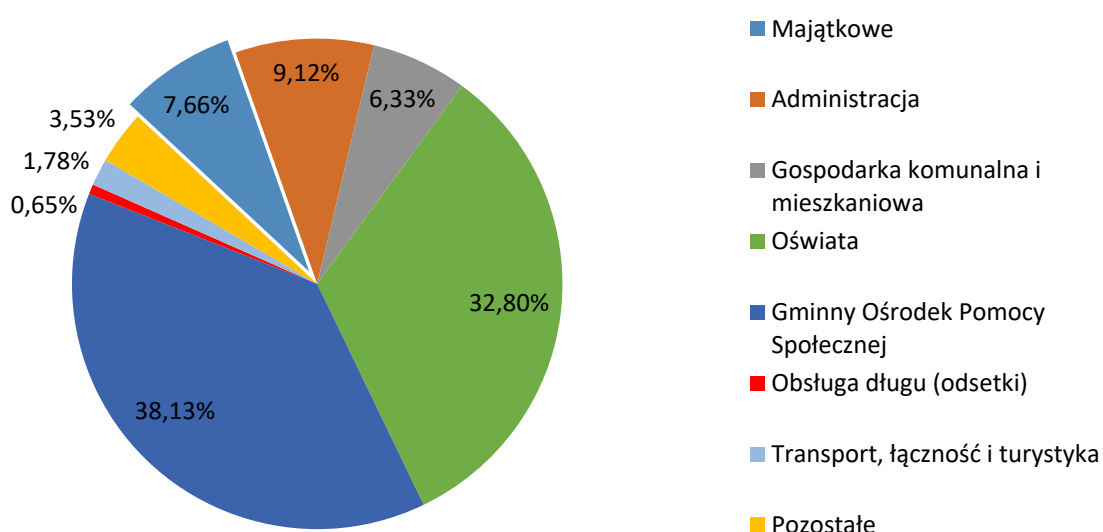
Źródło: Raport o stanie Gminy Dubiecko za 2020 rok

W 2020 roku wydatki planowane w kwocie 56 775 224,76 zł, wykonano w wysokości 51 203 512,62 zł, co stanowi 90,19 % planu. Zmniejszenie wydatków nastąpiło we wszystkich działach klasyfikacji budżetowej. Wynika to przede wszystkim z tego, iż Gmina nie mogła zrealizować wielu zadań ze względu na obowiązujące w 2020 roku obostrzenia zastosowane w celu walki z pandemią COVID 19.



Wykres 6 Wydatki budżetu Gminy Dubiecko w 2020 roku

Wydatki



Źródło: Raport o stanie Gminy Dubiecko za 2020 rok

W ramach funduszu sołectkiego wyodrębnionego w budżecie gminy na 2020 rok w wysokości 473 320,56 zł, zrealizowano wydatki na łączną kwotę 445 126,48 zł tj. 94,04 % planu. Ze środków funduszu sołectkiego wykonano następujące zadania: przebudowę ulicy Wałowej w Dubiecku, przebudowę drogi w Przedmieściu Dubieckim, bieżące remonty i poprawa stanu dróg, zakup materiałów do remontu i przebudowy remiz OSP, zakup wyposażenia i pomocy dydaktycznych do szkół, zakup wyposażenia do świetlic wiejskich, remonty świetlic wiejskich, wykonanie oświetlenia ulicznego, zakup sprzętu sportowo-rekreacyjnego i wyposażenia placu zabaw

Do najważniejszych inwestycji zrealizowanych w 2020 roku z własnych środków zaliczyć należy:

- pomoc finansowa dla Województwa Podkarpackiego na remont chodnika w ciągu drogi wojewódzkiej Nr 884 Przemyśl – Dubiecko – Bachórz – Domaradz w m. Przedmieście Dubieckie w kwocie 59 994,73 zł,



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

- pomoc finansowa w formie dotacji celowej dla Powiatu Przemyskiego na realizację zadania pn. „Budowa mostu na rzece San w m. Sielnica w ciągu dróg powiatowych Nr 2067R i 1432R” – kwota 500 000,00 zł,
- przebudowa dróg gminnych w miejscowościach Bachórzec, Przedmieście Dubieckie i Nienadowa, realizowana z własnych środków – łączna wartość 202 768,45 zł,
- pomoc finansowa w formie dotacji celowej dla powiatu przemyskiego na wspólną realizację zadania pn. „Przebudowa drogi powiatowej nr 2066R Bachórzec – Kosztowa w miejscowości Kosztowa” – wartość 78 925,41 zł,
- pomoc finansowa w formie dotacji celowej dla powiatu przemyskiego na wspólną realizację zadania pn. „Przebudowa drogi powiatowej nr 2067R Hucisko Nienadowskie – Dubiecko – Sielnica na odcinku Dubiecko-Sielnica dokumentacja projektowa – kwota 7 750,00 zł,
- wykonanie dokumentacji projektowej mostu na rzece Śliwniczanka – 13 345,50 zł,
- wkład pieniężny na pokrycie udziałów w utworzonej przez Gminę spółce Gospodarka Komunalna Sp. z o.o. – kwota 524 218,00 zł,
- przebudowa parkingu przy Urzędzie Gminy – kwota 161 151,40 zł,
- zakup samochodu ciężarowego Volkswagen Transporter – kwota 24 353,00 zł,
- przebudowę OSP Bachórzec – kwota 32 140,93 zł, w tym z odpisu funduszu sołeckiego 7 000,00 zł,
- przebudowę OSP Przedmieście Dubieckie – wartość 41 900,00 zł,
- wydatki na projekty i budowę oświetlenia ulicznego – łączna kwota 27 942,99 zł, w tym odpisy sołeckie Drohobyczka – kwota 3 413,50 zł, Bachórzec – kwota 4 500,00 zł i Winne Podbukowina kwota 18 000,00 zł,
- wydatki na budowę placu zabaw w miejscowości Tarnawka i Wybrzeże – całkowita wartość 25 099,37 zł, co zostało sfinansowane głównie z odpisów sołeckich miejscowości Tarnawka i Wybrzeże,
- pozostałe wydatki majątkowe w wysokości 9 792,00 zł, to projekty i mapy do celów projektowych.

Przedstawione dane wskazują, iż Gmina Dubiecko jest w dobrej kondycji finansowej.



**4. Analiza trendów
zewnętrznych —
zjawiska i procesy**



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

Zewnętrzne zjawiska i procesy analizuje się z wykorzystaniem metodologii PEST, za pomocą której opisuje się czynniki oddziałujące na sytuację danej jednostki, na które nie ma ona wpływu lub jest on ograniczony.

P	olitical (polityczne),
E	conomic (ekonomiczne),
S	ocial (społeczne),
T	echnological (technologiczne),

Sytuacja gminy, ze względu na jej geograficzne położenie i wchodzenie w skład administracji samorządowej, jest często zależna od zmian przebiegających w czterech obszarach wyróżnionych powyżej. W celu zestawienia głównych trendów zewnętrznych, dokonano przeglądu dokumentów strategicznych i diagnostycznych na różnych szczeblach (np. Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego 2030), projektowanych i planowanych opracowań strategicznych, raportów, opracowań i naukowych publikacji czy artykułów medialnych.

W chwili przystępowania do opracowania strategii dla gminy Dubiecko, cały świat poszukiwał odpowiedzi na pytania w jaki sposób reagować na spowodowany pandemią SARS-CoV-2 kryzys zdrowotny, społeczny i gospodarczy. Od wielu dekad nie widziano zjawiska tak mocno i na tak szeroką skalę wpływającego na ludzkość. Niepokoje społeczne wynikają z obaw przed eskalacją pandemii i pogłębienia jej złych konsekwencji. Mając to na względzie, w analizie uwzględniono możliwy wpływ COVID-19, na niektóre z występujących trendów. Należy jednak zaznaczyć, że prognozowanie jest obecnie obarczone dużą nieprzewidywalnością przebiegu pandemii. Jej skutkami zostały dotknięte właściwie wszystkie grupy społeczne i branże, zmieniono formę nauczania, ograniczono ruch transgraniczny itd. Na wstępie należy przyjąć założenie, że w wyniku trwającego kryzysu, zwyczaje i zachowania (konsumpcja, relacje międzyludzkie, higiena itp.) ulegną znaczącym i trwałym przemianom. Pełny opis analizy PEST znajduje się w załączniku diagnostycznym.

Czynniki	Trend / zjawisko / proces
Polityczne	<ul style="list-style-type: none">– dążenie do zwiększania spójności terytorialnej i wzmacniania partnerskich relacji na szczeblu samorządowym,– rosnące wyzwania dla samorządowych polityk budżetowych,– uruchomienie nowej perspektywy finansowej Unii Europejskiej w realiach gwałtownych zmian społecznych i gospodarczych



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

Ekonomiczne	<ul style="list-style-type: none">– przyśpieszenie kryzysu i osłabienie koniunktury gospodarczej,– rynek pracy – gwałtowne zmiany i przekształcenia,– wzrost znaczenia społecznej odpowiedzialności biznesu,– powrót do tradycyjnych form upraw i produkcji,– spadek inwestycji i skłonności do inwestowania w sektorze prywatnym i publicznym.
Społeczne	<ul style="list-style-type: none">– pogłębiający się proces starzenia się społeczeństwa,– zmieniające się realia dla prowadzenia polityk integracyjnych oraz aktywizacyjnych,– powracające zjawisko ubóstwa,– wzrastająca popularność i promocja partycypacji społecznej,– obszary wiejskie jako popularne miejsce osiedlania się mieszkańców miast – suburbanizacja,– podziały w społeczeństwie.
Technologiczne	<ul style="list-style-type: none">– digitalizacja i powszechność e-usług,– gospodarka o obiegu zamkniętym - rosnący nacisk na korzystanie z odnawialnych źródeł energii,– zwiększająca się dostępność i sprawność transportu drogowego oraz kolejowego,– elektromobilność i intermodalność – wzmacnianie nowych form transportu,– zmiany klimatyczne,– lepsza jakość powietrza jako priorytetowy cel działań w sferze środowiskowej,– ubóstwo energetyczne jako bariera w ograniczaniu zanieczyszczenia powietrza.



5. Gmina
w oczach
mieszkańców

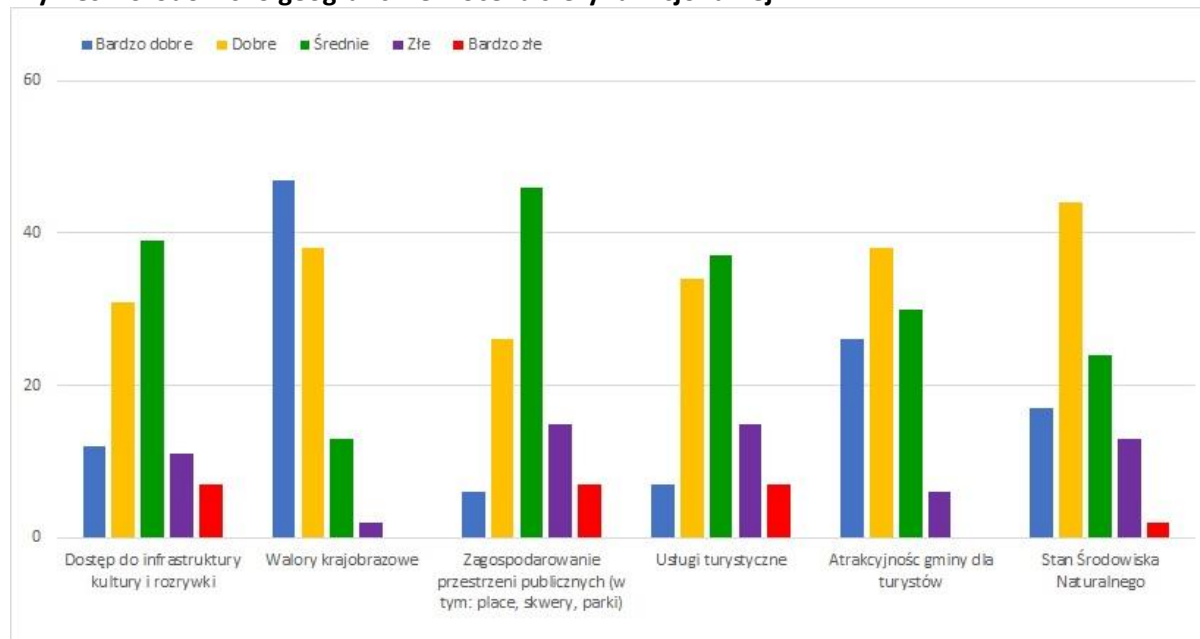


Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

W sferze środowiska geograficznego zdecydowanie najlepiej ocenione zostały walory krajobrazowe (odpowiedzi „bardzo dobrze” i „dobrze” udzieliło 85 % ankietowanych). Świadczy to o tym, że mieszkańcy gminy Dubiecko doceniają swoje położenie, przede wszystkim potencjał wynikający z krajobrazu i atrakcji turystycznych. Gmina położona jest na terenie Parku Krajobrazowego Pogórza Przemyskiego i Przemysko-Dynowskiego Obszaru Chronionego Krajobrazu, a na jej obszarze znajdują się dwa rezerваты przyrody. Duży wpływ na walory krajobrazowe ma również przepływająca przez gminę rzeka San.

W sferze środowiska geograficznego przeważały oceny dobre, ankietowani w większości pozytywnie oceniali atrakcyjność gminy dla turystów, stan środowiska naturalnego, usługi turystyczne oraz dostęp do infrastruktury kultury i rozrywki. Oceny negatywne, tylko nieznacznie przekraczały 20 % w przypadku kwestii zagospodarowania przestrzeni publicznych oraz usług turystycznych, w pozostałych przypadkach znajdowały się poniżej tej granicy.

Wykres 1 Środowisko geograficzne – ocena sfery funkcjonalnej



Źródło: Opracowanie własne na podstawie ankiet

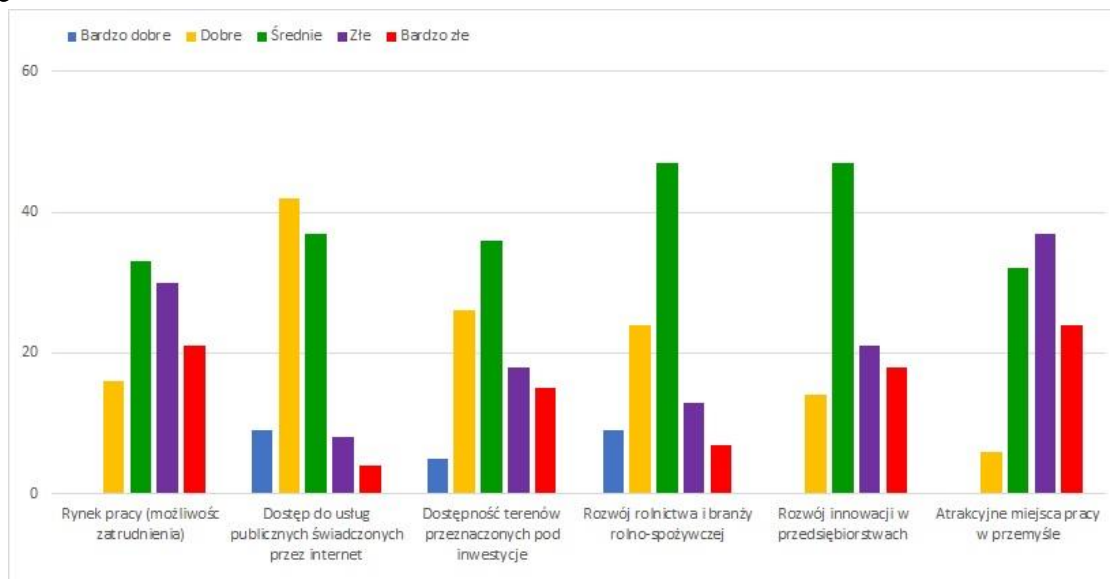
Gospodarka

W ocenie elementów gospodarczych, w gminie Dubiecko, wartości pozytywne nie przeważały nad negatywnymi. Mieszkańcy w szczególności negatywnie oceniają kwestie rynku pracy, w tym możliwości zatrudnienia oraz występowania atrakcyjnych miejsc pracy w przemyśle. Natomiast pozytywne oceny przeważały w przypadku dostępu do usług publicznych, świadczonych przez internet, dostępności terenów inwestycyjnych oraz rozwoju rolnictwa i branży rolno-spożywczej.

Wykres 2 Gospodarka – ocena sfery funkcjonalnej



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030



Źródło: Opracowanie własne na podstawie ankiet

Infrastruktura techniczna

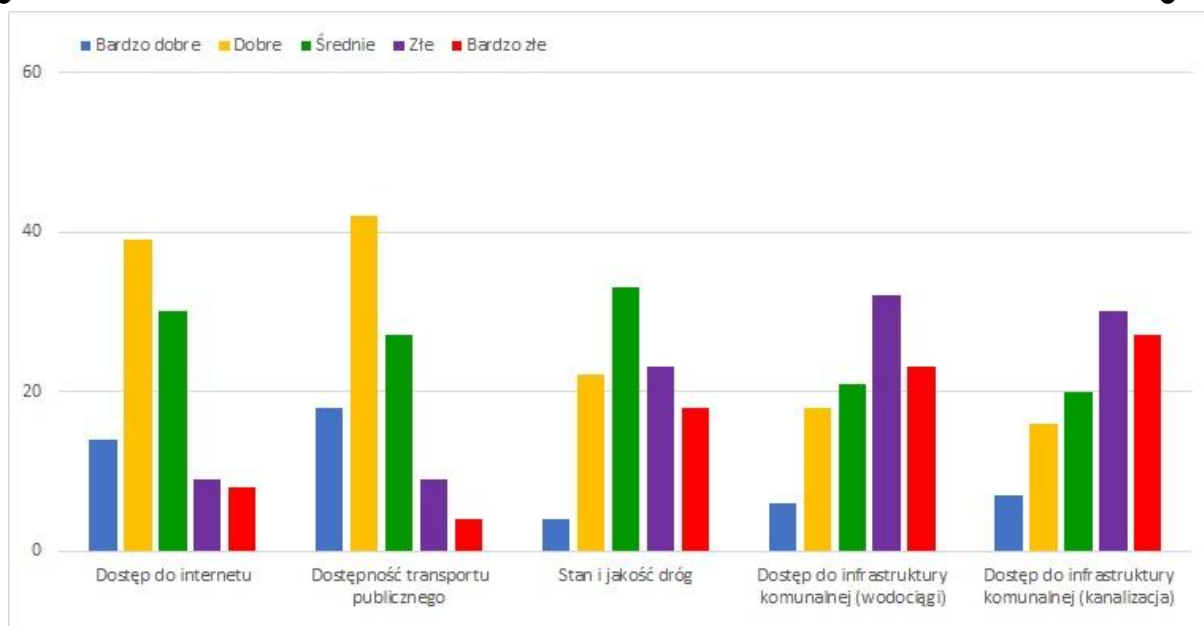
Poniższy wykres ilustruje, że rozwój wybranych elementów infrastruktury technicznej nie jest na najwyższym poziomie. Najlepsze oceny uzyskała dostępność transportu publicznego, a także dostęp do internetu. Dobra dostępność do Internetu, z punktu widzenia rozwoju gminy, to właściwy krok w budowaniu społeczeństwa cyfrowego, co potwierdza ponad połowa ankietowanych, oceniając to bardzo dobrze i dobrze.

Najgorzej ocenianymi elementami infrastruktury technicznej jest dostęp do infrastruktury wodno-kanalizacyjnej, ze względu na niski stopień zwodociągowania i skanalizowania miejscowości na terenie gminy. Dużo ocen negatywnych (ok. 40%) uzyskał natomiast stan i jakość dróg na terenie gminy, co pokazuje, że mieszkańcy oczekują działań w tej kwestii.

Wykres 3 Infrastruktura techniczna – ocena sfery funkcjonalnej



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030



Źródło: Opracowanie własne na podstawie ankiet

Infrastruktura społeczna

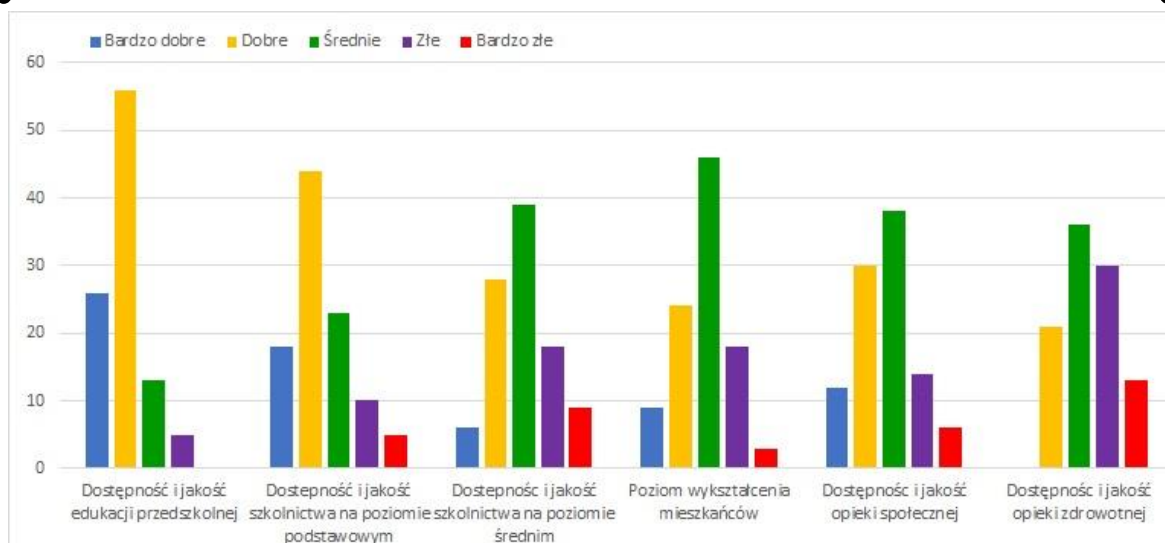
Infrastruktura społeczna stanowi podstawę do zaspokojenia potrzeb socjalnych i oświatowych. Najwyżej ocenionymi elementami w tej dziedzinie są edukacja przedszkolna oraz edukacja podstawowa, co w kontekście gminy Dubiecko oznacza, że miejscowe placówki oświatowe dobrze spełniają swoją rolę i wypełniają postawione przed nimi zadania. Szkolnictwo na poziomie średnim na tle ww. rodzajów kształcenia wypada nieco gorzej ze względu na to, że część uczniów korzysta z placówek oświatowych położonych w miastach Przemyśl oraz Dynów. Działalność edukacyjna społeczeństwa winna być traktowana, jako inwestycja w kapitał ludzki, gdyż wykształcone społeczeństwo odgrywa ważną rolę dla współczesnych procesów rozwojowych. Tworzą je mieszkańcy aktywnie lub potencjalnie uczestniczący w działalności społeczno – gospodarczej - ze względu na posiadaną wiedzę, kwalifikacje oraz umiejętności.

Najgorzej oceniany jest dostęp do opieki zdrowotnej (ponad 40% negatywnych ocen), co oznacza, że, mimo iż mieszkańcy mają zapewniony dostęp do świadczeń w ww. zakresie, to nie są w pełni zaspokajane ich potrzeby.

Wykres 4 Infrastruktura społeczna – ocena sfery funkcjonalnej



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030



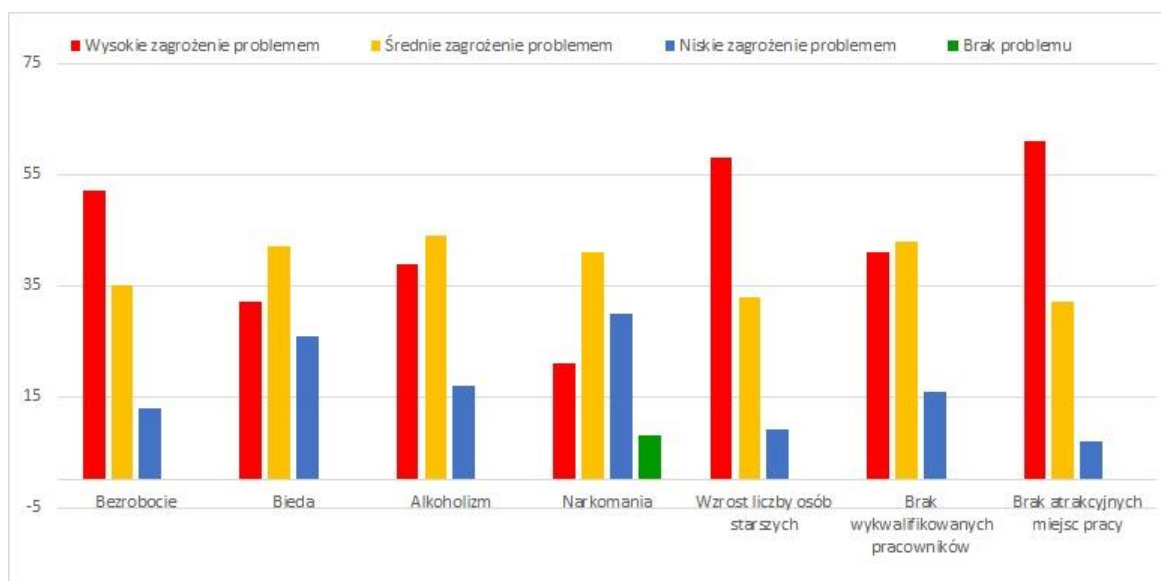
Źródło: Opracowanie własne na podstawie ankiet

Problemy społeczne definiuje się jako łamanie szczególnie cennych, w rozumieniu obywateli, norm społecznych. Stanowią one przeszkodę dla efektywnego funkcjonowania społeczeństwa. W gminie Dubiecko najistotniejszym problemem społecznym jest brak atrakcyjnych miejsc pracy, co zmusza mieszkańców do poszukiwania pracy w pobliskich miejscowościach, a nawet emigracji do większych miast. Brak pracy powoduje pogorszenie się warunków ekonomicznych rodzin, a wykonywanie zawodu w innej miejscowości staje się czasochłonne, co niekorzystnie wpływa na inne obowiązki (np. wychowawcze). Niemożność pozyskania pracy zawodowej, powoduje zagrożenie materialne i łączy się z destabilizacją sytuacji ekonomicznej gospodarstw domowych, co może prowadzić do społecznego wykluczenia.

Jako wysokie zagrożenie problemem, mieszkańcy wskazali również bezrobocie oraz wzrost liczby osób starszych. Starzejące się społeczeństwo jest bardzo istotnym problemem społecznym, występującym powszechnie w całym kraju i ma ogromny wpływ na przyrost naturalny, a w konsekwencji na liczbę ludności.



Wykres 5 Wybrane problemy społeczne



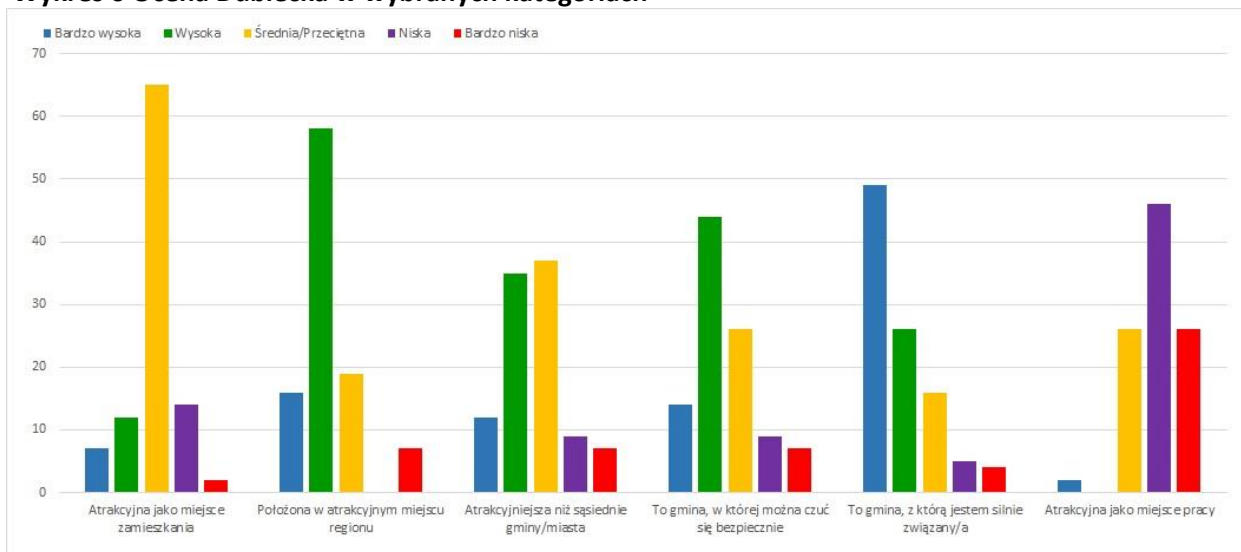
Źródło: Opracowanie własne na podstawie ankiet

Gmina Dubiecko została określona przez mieszkańców, jako gmina położona w atrakcyjnym miejscu regionu, ze względu na walory krajobrazowe i przyrodnicze oraz dobre połączenie komunikacyjne z innymi turystycznie atrakcyjnymi regionami (jak Beskid Niski, Góry Słonne, Bieszczady). Większa część społeczeństwa zamieszkuje teren gminy od urodzenia, co sprawia, że są z nią silnie związani. Gmina Dubiecko została również określona, jako gmina, w której można czuć się bezpiecznie. Natomiast ze względu na występujący problem w kwestii miejsc pracy, atrakcyjność gminy pod tym kątem, oceniana jest nisko.



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

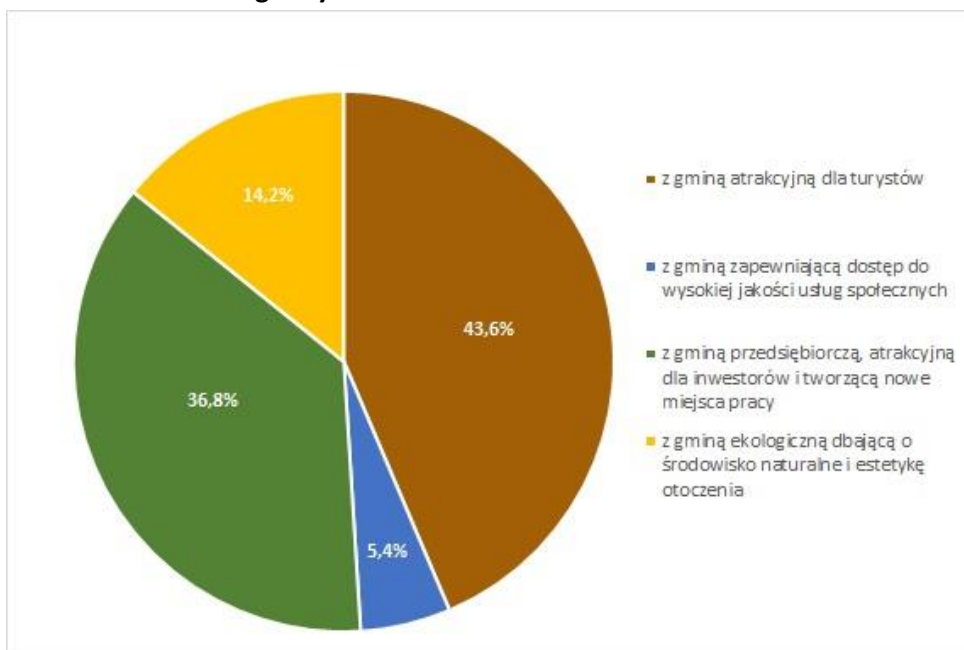
Wykres 6 Ocena Dubiecka w wybranych kategoriach



Źródło: Opracowanie własne na podstawie ankiet

Na pytanie, z czym chce się utożsamiać gminę w 2030 roku, zdania mieszkańców były podzielone. Część ankietowanych odpowiedziała, że z gminą atrakcyjną dla turystów, a nieznacznie mniejsza część, że z gminą przedsiębiorczą, atrakcyjną dla inwestorów i tworzącą nowe miejsca pracy. Zdecydowanie najmniej mieszkańców chce gminy zapewniającej dostęp do wysokiej jakości usług społecznych.

Wykres nr 20 Tożsamość gminy Dubiecko w 2030 roku



Źródło: Opracowanie własne na podstawie ankiet

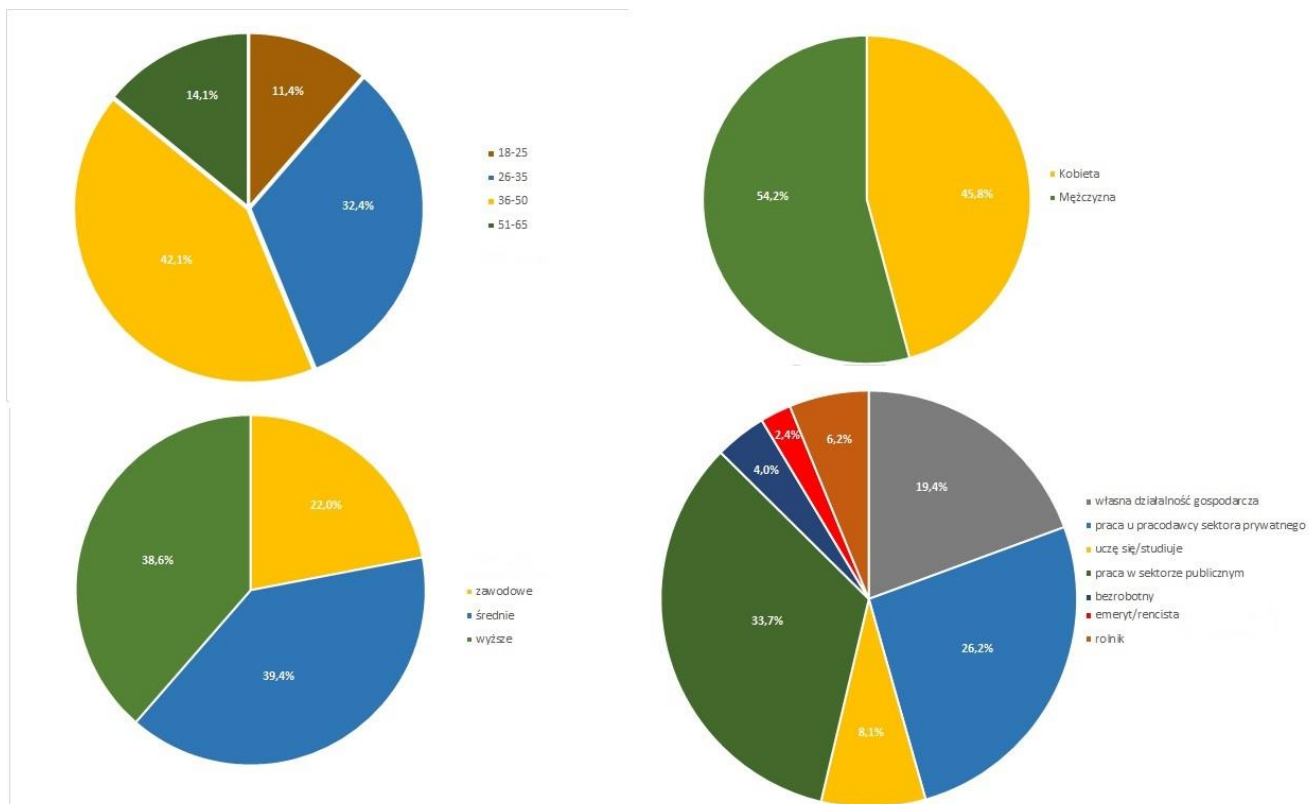
W przeprowadzonym badaniu, ponad połowę ankietowanych stanowiły osoby w wieku od 35 do 65 lat, posiadające wykształcenie wyższe lub średnie. Najwięcej spośród ankietowanych



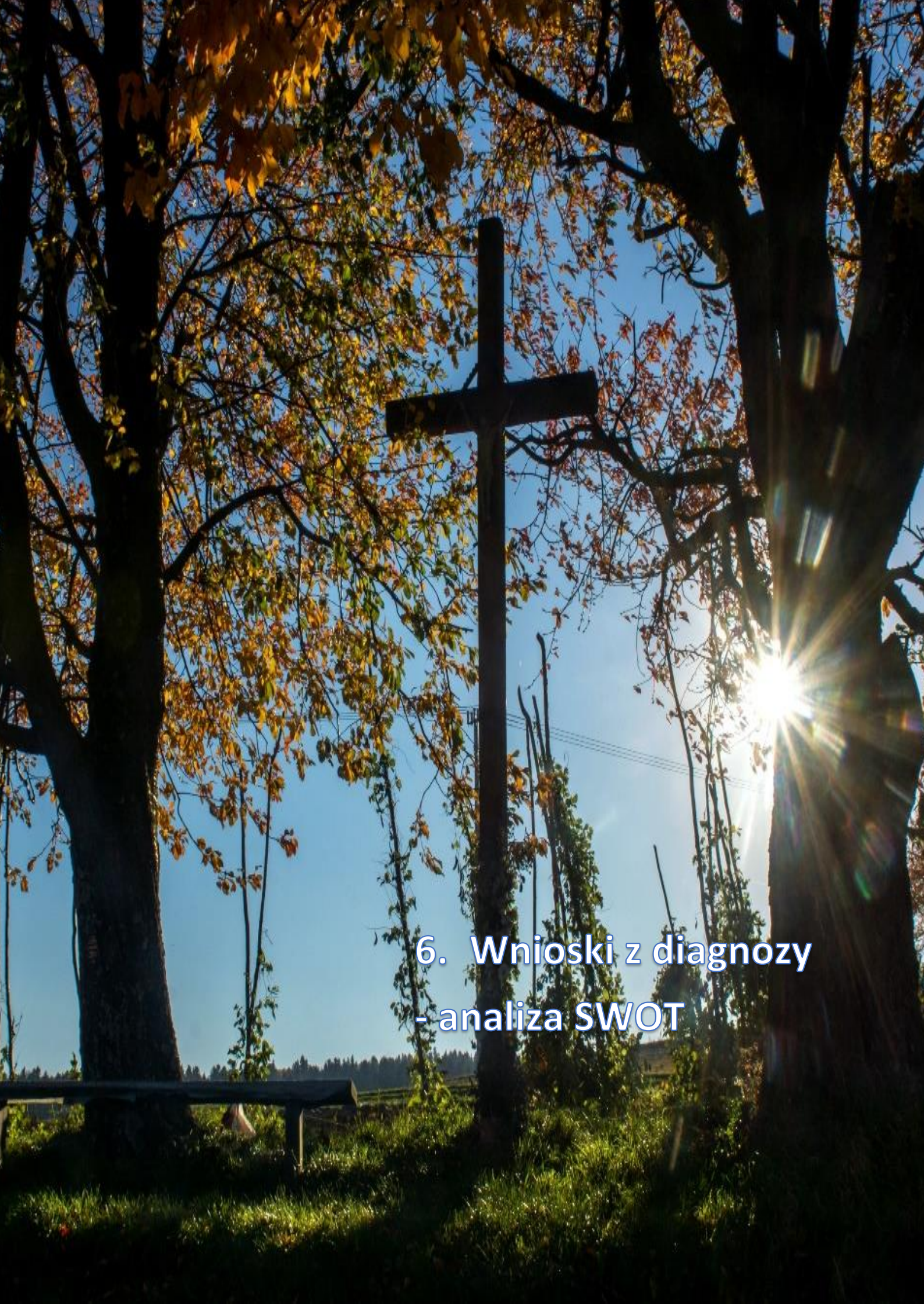
Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

pracuje w sektorze publicznym, bądź u pracodawcy z sektora prywatnego. Ponad połowę badanych stanowili mężczyźni.

Wykres 7 Informacje dot. ankietowanych mieszkańców gminy Dubiecko



Źródło: Opracowanie własne na podstawie ankiet

A large wooden cross stands in a grassy field. The background is filled with trees, some with yellow autumn leaves, and a bright sun is shining from the right, creating a lens flare. The sky is clear and blue. The overall scene is peaceful and natural.

6. Wnioski z diagnozy - analiza SWOT



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

Analiza SWOT jest powszechnie wykorzystywana w jednostkach administracji publicznej, jako narzędzie diagnozy strategicznej. Pozwala ono porównać silne i słabe strony jednostki wynikające z otoczenia wewnętrznego, z szansami i zagrożeniami dla rozwoju płynącymi z otoczenia zewnętrznego, a także określić ich wzajemne oddziaływanie. Analizy dokonano w oparciu o:

- wnioski z opisu charakterystyki Gminy,
- dane liczbowe, opisowe i przestrzenne, pozyskane z Gminy oraz ze źródeł zewnętrznych,
- wyniki badań ankietowych przeprowadzonych od 24 czerwca do 13 lipca 2021,
- spotkań strategicznych.

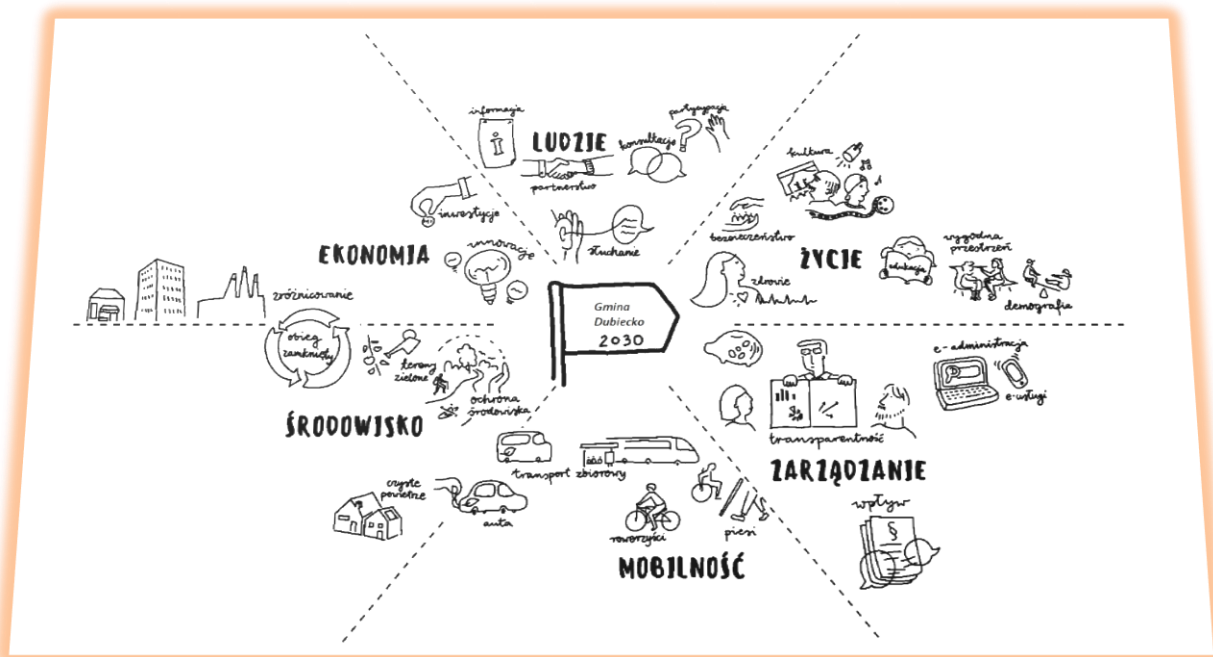


Tabela 26 Analiza SWOT - LUDZIE

LUDZIE		
MOCNE STRONY		SŁABE STRONY
<ul style="list-style-type: none"> • podejmowanie przez mieszkańców funkcji kontroli obywatelskiej, • docenienie przez władze lokalne roli aktywności społecznej w rozwoju Gminy przekładające się na realne działania wspierające aktywność mieszkańców, • dostrzegalne przywiązanie mieszkańców do swojej „małej ojczyzny” [„jestem stąd, tutaj chcę żyć”], • w części sołectw aktywnie działające społeczności lokalne. 		<ul style="list-style-type: none"> • aktywność społeczna wciąż ogranicza się do niewielkiego odsetka mieszkańców, jej poziom jest zróżnicowany w zależności od grup społecznych, • mało efektywny system komunikacji z mieszkańcami, • brak szerszego wykorzystania zaawansowanych metod i technik konsultacji społecznych, w tym współpracy z ciałami dialogu obywatelskiego, • niewielkie wykorzystanie dostępnych narzędzi współpracy z mieszkańcami



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

		<p>działającymi w grupach nieformalnych (np. inicjatywy lokalnej, regrantingu),</p> <ul style="list-style-type: none"> niewielka oferta edukacji obywatelskiej, niewystarczająca integracja społeczna w wymiarach międzypokoleniowym i sąsiedzkiem.
SZANSE DLA GMINY DUBIECKO		ZAGROŻENIA DLA GMINY DUBIECKO
<ul style="list-style-type: none"> rozwój aktywności i potencjału organizacji pozarządowych, większe zainteresowanie sprawami Gminy wśród mieszkańców, przemyślana polityka profesjonalizacji sektora organizacji pozarządowych. 		<ul style="list-style-type: none"> zauważalne podziały społeczne wśród mieszkańców gminy (mieszkańcy miasta – mieszkańcy wsi, „nowi”- „starzy” etc.), brak systemowej koncepcji włączania mieszkańców w strategiczne decyzje rozwojowe Gminy, konieczność bieżącej adaptacji oferty wsparcia do zróżnicowanych potrzeb i potencjałów organizacji pozarządowych.

Tabela 27 Analiza SWOT - ŻYCIE

ŻYCIE		
MOCNE STRONY		SŁABE STRONY
<ul style="list-style-type: none"> wysoki wskaźnik edukacji przedszkolnej, łatwy dostęp do przedszkoli poza gminą, rozwijająca się infrastruktura sportowa w mieście i na obszarach wiejskich, prężne instytucje kultury i sportu z rozpoznawalną marką, nowe inwestycje spełniają standardy projektowania uniwersalnego, coraz szersza oferta profilaktyki uzależnień i zdrowia psychicznego mieszkańców, rosnące zainteresowanie mieszkańców tą formą pomocy, dobra współpraca lokalnych instytucji i organizacji w obszarze profilaktyki uzależnień, przeciwdziałania przemocy, wsparcia rodzin, przeciętny, niewyróżniający gminę spośród podobnych jednostek 		<ul style="list-style-type: none"> spadająca z roku na rok liczba mieszkańców gminy, infrastruktura oświatowa wymagająca modernizacji, niewystarczająca oferta zajęć dodatkowych i wyrównawczych dla dzieci i młodzieży, brak diagnozy potrzeb w tym zakresie, niewystarczająca oferta wsparcia instytucjonalnego dla dzieci i młodzieży, ograniczony dostęp do oferty opiekuńczej, edukacyjnej i specjalistycznej [w tym formie integracyjnej] dla osób z niepełnosprawnością dostępnej na terenie gminy, niewystarczające wsparcie dla rodzin i opiekunów osób z niepełnosprawnością,



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

<p>samorządu terytorialnego poziom przestępczości,</p> <ul style="list-style-type: none">• ciekawe dziedzictwo kulturowe i historyczne gminy,• zaangażowani w ochronę dziedzictwa mieszkańcy.		<p>starszych, przewlekle chorych, w tym oferty opieki wytchnieniowej,</p> <ul style="list-style-type: none">• słabo wykorzystany potencjał zatrudnienia osób z trudnościami na rynku pracy np. osób z niepełnosprawnością,• niskie wykorzystanie narzędzi pracy środowiskowej w instytucjach pomocy społecznej,• szczupłe zasoby i niski standard mieszkań komunalnych i socjalnych,• ograniczony dostęp do oferty kultury i zagospodarowania czasu wolnego szczególnie dla mieszkańców obszarów wiejskich, młodzieży oraz grup niedoreprezentowanych/ zagrożonych wykluczeniem społecznym,• nierówny dostęp do oferty sportowej grup niedoreprezentowanych/ zagrożonych wykluczeniem społecznym, dominacja piłki nożnej w sektorze sportu skutkująca w dużej mierze wykluczeniem z aktywności fizycznej dziewcząt i kobiet,• niewystarczający zasób infrastruktury sportowej pod kątem dywersyfikacji dyscyplin, coraz większe koszty utrzymania rosnącego zasobu infrastruktury,• słaba promocja oferty zagospodarowania czasu wolnego dostępnej na terenie gminy,• mało profilaktyki zdrowia innej niż profilaktyki uzależnień• słaba dostępność do specjalistycznej opieki zdrowotnej w gminie,• niski poziom bezpieczeństwa drogowego ze względu na brak pełnego dostosowania traktów tranzytowych wiodących przez gminę do ruchu pieszego.
SZANSE DLA GMINY DUBIECKO		ZAGROŻENIA DLA GMINY DUBIECKO
<ul style="list-style-type: none">• atrakcyjne położenie gminy (blisko Przemyśla), możliwość wykorzystania potencjału „małego miasteczka”,• zasoby przyrodnicze, atrakcyjne tereny do sportu i rekreacji, tereny zielone z potencjałem,		<ul style="list-style-type: none">• rosnąca populacja osób starszych w gminie, brak polityki senioralnej,• wysokie koszty funkcjonowania niektórych placówek oświatowych,• rosnąca liczba dzieci z deficytami rozwojowymi,



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

<ul style="list-style-type: none"> przyszłościowe rozwiązania komunikacyjne- linia PKP, sieć ciągów pieszo-rowerowych, ułatwienia komunikacyjne typu: Bike& Ride, Park & Ride, podejmowane i planowane działania rewitalizacyjne w przestrzeni publicznej, większa aktywność organizacji pozarządowych w zakresie oferty dla mieszkańców (sport, zajęcia dla dzieci, w tym niepełnosprawnych, oferta dla seniorów, profilaktyka), 	<ul style="list-style-type: none"> napięcia na tle zróżnicowanych potrzeb mieszkańców miasta i wsi w zakresie podnoszenia jakości życia, braki w infrastrukturze niepozwalające na profesjonalną organizację wydarzeń kultury dużego formatu, niewykorzystanie potencjału rekreacyjnego gminy, w tym rzeki, niewykorzystanie potencjału centrum Dubiecka, słabo wykorzystany potencjał dziedzictwa historycznego gminy.

Tabela 28 Analiza SWOT – ZARZĄDZANIE

ZARZĄDZANIE	
MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
<ul style="list-style-type: none"> świadomość lokalnych decydentów w zakresie wagi spójnej wizji rozwoju wypracowanej w oparciu o dialog z mieszkańcami, oraz zapewnienia spójności planowania w Gminie, rosnąca świadomość wagi kapitału ludzkiego i zarządzania zasobami ludzkimi wśród decydentów w urzędzie, coraz bardziej świadoma polityka kadrowa, rosnący katalog usług dostępnych przez Internet (e-usługi) oraz usprawnień w zakresie komunikacji z mieszkańcami (np. portal do zgłaszania nieprawidłowości w przestrzeni publicznej, platforma do konsultacji społecznych), systematycznie rosnąca ocena mieszkańców jakości obsługi w urzędzie. 	<ul style="list-style-type: none"> deficyty diagnostyczne w zakresie dostępności do usług oraz innych wybranych obszarów życia (np. zdrowie, edukacja, powiązania komunikacyjne, demografia), brak wystandaryzowanych narzędzi badawczych (np. barometru badania opinii mieszkańców) deficyty planistyczne – brak (lub w trakcie tworzenia] niektórych polityk (polityka ochrony zdrowia, senioralna, edukacyjna, studium uwarunkowań przestrzennych), brak efektywnego systemu zbierania i analizy danych wspierającego podejmowanie decyzji zarządczych, słabe zaplecze informatyczne Urzędu (niewydolny system informatyczny, stary sprzęt, brak narzędzi informatycznych usprawniających pracę oraz standardów ich wykorzystania),



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

		<ul style="list-style-type: none"> • zbyt mała promocja e-usług wśród mieszkańców oraz słabe zarządzanie nimi w urzędzie, • słabość narzędzi zarządzania zasobami ludzkimi – systemu oceny pracowników, integracji zespołu, brak rozwiązań w zakresie elastycznego czasu pracy, • zróżnicowanie etosu pracy wśród urzędników oraz poziomu identyfikacji z misją Urzędu, • brak dostępności do większości instytucji użyteczności publicznej dla osób ze szczególnymi potrzebami (os. z niepełnosprawnością, starszych, rodziców z dziećmi).
SZANSE DLA GMINY DUBIECKO		ZAGROŻENIA DLA GMINY DUBIECKO
<ul style="list-style-type: none"> • zmiany w strukturze organizacyjnej Urzędu w celu lepszego jej dostosowania do aktualnych wyzwań, • dobre praktyki w zakresie stymulowania wymiany informacji między wydziałami (tzw. panele tematyczne, międzywydziałowe zespoły zadaniowe), • rosnący zasób pracowników wykazujących ponadprzeciętne zaangażowanie w pracę, • rosnący zakres zadań publicznych realizowanych we współpracy z partnerami społecznymi. 		<ul style="list-style-type: none"> • zbyt słabe przygotowanie proceduralne i operacyjne służb gminnych do reagowania na sytuacje kryzysowe, w tym zagrożenia środowiskowe, • miejscowe plany zagospodarowania przestrzeni wymagają aktualizacji pod kątem m. in. ochrony przed negatywnym oddziaływaniem lokowanych przedsiębiorstw czy niezbędnej infrastruktury, w tym komunikacyjnej • zbyt szczupłe zasoby kadrowe, nadmierne obciążenie niektórych zespołów pracą, ograniczony zasób specjalistycznej kadry w urzędzie,

Tabela 29 Analiza SWOT -MOBILNOŚĆ

MOBILNOŚĆ



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

MOCNE STRONY		SŁABE STRONY
<ul style="list-style-type: none">• układ drogowy na terenie gminy, stwarzający dogodne powiązania wewnętrzne pomiędzy poszczególnymi miejscowościami jak i zewnętrzne regionalne i ponadregionalne,• kompaktowa struktura przestrzenna - zwartość gminy,• wysoki udział ruchu pieszego w podziale zadań transportowych.		<ul style="list-style-type: none">• duże potrzeby inwestycyjne w zakresie budowy dróg i infrastruktury pieszo-rowerowej na terenach wiejskich wynikające z obowiązujących dokumentów planistycznych oraz postępującego rozproszenia zabudowy, przy jednoczesnym braku uregulowania spraw własnościowych,• niefunkcjonalny system komunikacji publicznej, charakteryzujący się m.in. niewielką częstotliwością odjazdów, brakiem rozwiniętej i dostosowanej do potrzeb mieszkańców sieci autobusowej,• brak zorganizowanego systemu zarządzania mobilnością w Gminie,• brak adekwatnych rozwiązań dla różnych kategorii użytkowników dróg, niekompletna sieć dróg rowerowych,• nierównomiernie obciążenie istniejącego systemu parkowania, brak dostępności miejsc parkingowych w wybranych godzinach,• niski poziom bezpieczeństwa na drogach, konieczność uspokojenia ruchu,• niekorzystna sytuacja mobilnościowa w rejonie szkół.
SZANSE DLA GMINY DUBIECKO		ZAGROŻENIA DLA GMINY DUBIECKO
<ul style="list-style-type: none">• rozwój systemu transportu publicznego,• rozwój systemu zarządzania mobilnością w gminie,• rozwój infrastruktury pieszo-rowerowej,• zwiększenie ilości miejsc parkingowych na terenie gminy,• zwiększenie poziomu bezpieczeństwa na drogach.		<ul style="list-style-type: none">• konieczność działań w zakresie optymalizacji jakości podróży wewnątrzgminnych oraz pomiędzy gminą a Przemysłem przy ograniczonych kompetencjach gminy w zakresie zarządzania kluczowymi drogami,• narastające zjawisko rozproszenia zabudowy silnie oddziałujące na zachowania komunikacyjne mieszkańców.




Tabela 30 Analiza SWOT - ŚRODOWISKO

ŚRODOWISKO	
MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
<ul style="list-style-type: none">• bogate zasoby przyrodnicze,• położenie w sąsiedztwie atrakcyjnej krajobrazowo rzeki,• aktywne działania gminy na rzecz poprawy stanu środowiska przyrodniczego,• aktywne organizacje pozarządowe monitorujące i nagłaśniające przypadki negatywnego oddziaływania człowieka na środowisko.	<ul style="list-style-type: none">• pomimo wprowadzenia systemu zbierania odpadów komunalnych obejmującego wszystkich mieszkańców, poważnym wyzwaniem pozostają dzikie wysypiska i segregacja odpadów,• występowanie na terenie gminy firm generujących odpady niebezpieczne,• występowanie zagrożenia powodziowego wynikającego z usytuowania terenów zabudowanych w sąsiedztwie rzek i potoków oraz podtopień związanych z występującymi deszczami nawalnymi,• brak dostępu do sieci wodociągowej i kanalizacyjnej części gospodarstw na terenie gminy.
SZANSE DLA GMINY DUBIECKO	ZAGROŻENIA DLA GMINY DUBIECKO
<ul style="list-style-type: none">• tereny atrakcyjne krajobrazowo, z dużym potencjałem do rozwijania turystyki weekendowej,• stworzenie spójnego i efektywnego systemu retencji wody wobec m.in. coraz większego okresowego deficytu wód,• eliminacja odpadów zawierających azbest,• wzmocnienie możliwości gminy w samodzielnym zagospodarowaniu odpadów bez zwiększania ryzyka dla środowiska,• efektywna i bezpieczna dla mieszkańców i środowiska gospodarka odpadami niebezpiecznymi,• eliminacja odpadów składowanych obecnie na terenie gminy, w tym	<ul style="list-style-type: none">• wzrost cen odbioru odpadów, przy równoczesnym zwiększeniu masy generowanych odpadów,• niska świadomość ekologiczna mieszkańców,• niewystarczająca ilość inwestycji z zakresu odnawialnych źródeł energii,• brak działań gminy w zakresie gospodarki niskoemisyjnej.



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

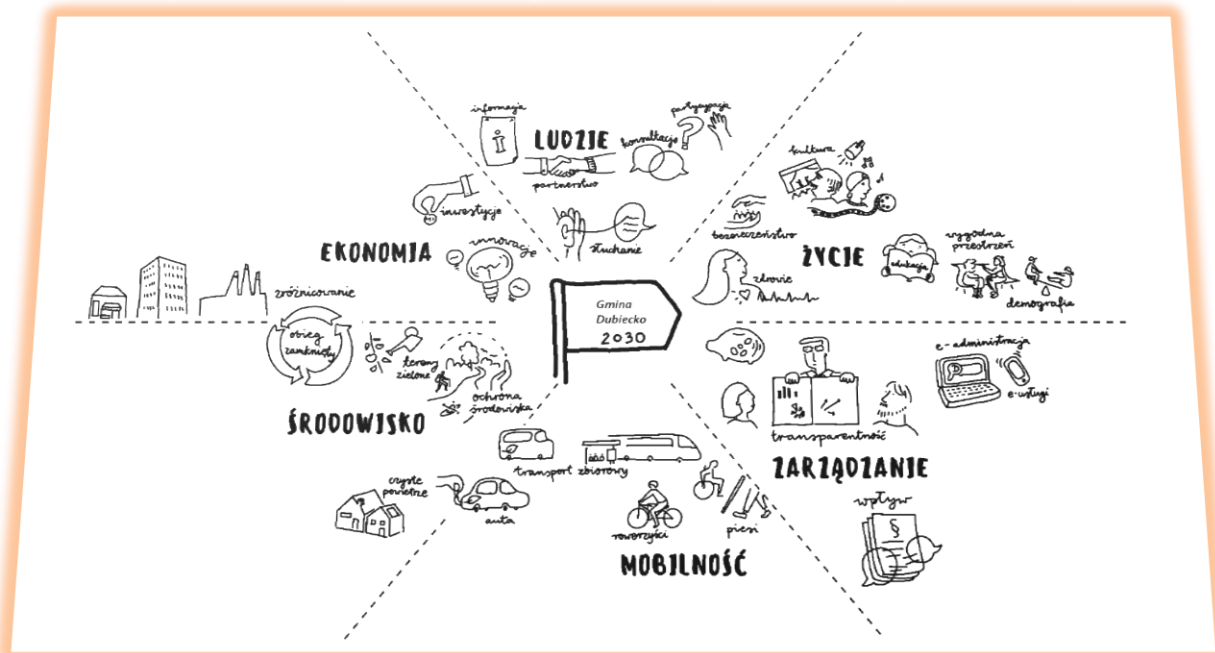
<p>odpadów niebezpiecznych, w sposób stanowiący zagrożenie dla środowiska i zdrowia mieszkańców oraz ograniczenie liczby firm składających i przetwarzających odpady.</p> <ul style="list-style-type: none">• potencjał do rozwoju odnawialnych źródeł energii		

An aerial photograph of a scenic riverbank. On the left, a paved road curves through a lush green forest. A suspension bridge with green railings spans across the river in the lower-left corner. The right bank is a grassy area where a campsite is set up with several tents and cars. People are seen swimming and sunbathing in the river. The background is dominated by a dense, tall forest.

**7. Plan operacyjny
Strategii Rozwoju
Gminy Dubiecko na
lata 2021-2030 oraz
kierunki interwencji
rozwoju Gmina**



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030



Na podstawie diagnozy aktualnego stanu Gminy Dubiecko, jej sytuacji gospodarczej, społecznej i przestrzennej oraz uwarunkowań wewnętrznych i zewnętrznych, a także dążąc do osiągnięcia stanu Gminy opisanego w wizji rozwoju, określono 6 obszarów strategicznych, którymi są:



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

Tabela 26 Obszary priorytetowe

Obszar I: Obywatelska gmina	Obszar II: Gmina przyjazna do życia	Obszar III: Gmina efektywnie zarządzana	Obszar IV Dobrze skomunikowana Gmina Dubiecko	Obszar V: Czysta Gmina	Obszar VI: Zrównoważona i odporna gospodarka
Cele strategiczne	Cele strategiczne	Cele strategiczne	Cele strategiczne	Cele strategiczne	Cele strategiczne
Cele operacyjne	Cele operacyjne	Cele operacyjne	Cele operacyjne	Cele operacyjne	Cele operacyjne
OSI I	OSI II	OSI III	OSI IV	OSI V	OSI VI



Cele operacyjne Gminy Dubiecko odwzorowują obszary rozwojowe w sferze gospodarczej, społecznej i przestrzennej, które są zależne od siebie i wzajemnie się przenikają. Podstawą do podejmowania działań w sferze gospodarczej i społecznej powinno być racjonalne gospodarowanie przestrzenią oraz ochrona ładu przestrzennego. Z kolei zadania realizowane w zakresie infrastruktury technicznej będą podstawą do realizacji zadań w sferze gospodarczej, rozwoju usług społecznych, a także pozytywnie wpłyną na poprawę jakości środowiska przyrodniczego. Cele osiągnięte w ramach sfery społecznej i gospodarczej, wpłyną również na poprawę jakości życia mieszkańców oraz zwiększenie atrakcyjności przestrzeni.

Obszar I: Obywatelska Gmina

Gmina Dubiecko stawia na współpracę. Mieszkańcy są partnerami dla władz lokalnych, a dialog jest fundamentem działania. Gmina rozwijająca sprawny i efektywny system komunikacji z mieszkańcami, który charakteryzuje skuteczne dotarcie z informacją do różnych grup odbiorców. Konsultacje społeczne i włączanie mieszkańców w kluczowe decyzje dla rozwoju wspólnoty są realnie wdrażanym standardem i mają coraz szerszy zasięg. Gmina wyróżnia się ponadprzeciętną aktywnością mieszkańców, a władze aktywnie wspierają oddolne działania społeczności. Edukacja obywatelska i wolontariat rozwija się w każdej szkole. Organizacje pozarządowe są kluczowym partnerem dla Gminy, ich potencjał rośnie, budują mocny, współpracujący sektor. Funkcjonuje przemyślany system wsparcia działań pozarządowych, odważnie testujący nowe pomysły na rozwój przedsiębiorczości społecznej. Gmina Dubiecko to zintegrowane społeczności lokalne, gdzie mieszkańcom „zależy” i są dumni ze swojej małej ojczyzny. Społeczności są przyjazne dla nowych mieszkańców, widzą wartość w łączeniu pokoleń. Mieszkańcy systematycznie spotykają się, pracują na rzecz swojego otoczenia i razem świętują lokalne sukcesy. Gmina jest miejscem ludzi otwartych, dostrzegających wartość płynącą z rozmowy, z różnorodności perspektyw i doświadczeń. To miejsce, gdzie mieszkańcy miasta dostrzegają potrzeby mieszkańców wsi i odwrotnie, gdzie ludzie troszczą się o losy osób ze szczególnymi potrzebami, a różne grupy społeczne są obecne w życiu społecznym wspólnoty. To dobre miejsce do życia dla wszystkich. Gmina Dubiecko ma mocną, rozpoznawalną markę, którą budują dumni z zamieszkania w gminie mieszkańcy.



Obszar I: Obywatelska Gmina	
Cele strategiczne	Cele operacyjne
1.1. ROZWÓJ DIALOGU OBYWATELSKIEGO W GMINIE DUBIECKO	1.1.1 Rozwój systemu informowania mieszkańców o działaniach gminy i jednostek samorządowych, w tym planowanych inwestycjach i decyzjach
	1.1.2 Podniesienie efektywności prowadzonych konsultacji społecznych oraz szersze wykorzystanie narzędzi dialogu z mieszkańcami



		1.1.3 Rozwój systemu współdecydowania mieszkańców gminy
	1.2 ROZWÓJ AKTYWNOŚCI SPOŁECZNEJ I OBYWATELSKIEJ MIESZKAŃCÓW	1.2.1 Rozwój systemu wsparcia organizacji trzeciego sektora
		1.2.2 Wsparcie aktywności społecznej i obywatelskiej mieszkańców gminy Dubiecko, w szczególności dzieci, młodzieży i seniorów
	1.3 WZMOCNIENIE INTEGRACJI MIESZKAŃCÓW	1.3.1 Wzmocnienie integracji i współpracy międzysąsiedzkiej
		1.3.2 Podniesienie poziomu integracji imigrantów
		1.3.3 Podniesienie poziomu integracji grup niedoreprezentowanych i zagrożonych wykluczeniem
		1.3.4 Wzmocnienie integracji międzypokoleniowej
	1.4 BUDOWANIE WSPÓLNEJ TOŻSAMOŚCI GMINNEJ I LOKALNEJ	1.4.1 Wzmocnienie poczucia dumy z bycia mieszkańcem gminy
		1.4.2 Zaszczepienie wśród nowych mieszkańców gminy poczucia wspólnoty
	OSI I	

Obszar II: Gmina przyjazna do życia

Gmina Dubiecko jest dobrym miejscem do życia. Blisko Przemyśla, ale z dala od zgiełku dużego miasta. Mieszkańcy chcą tutaj żyć, bo mają wszystko czego potrzebują. Nieduża gmina, ale dająca perspektywy. Jest to miejsce, gdzie za sprawą zaangażowanych władz i społeczności lokalnych edukacja na wysokim poziomie (od najwcześniejszych klas), zdrowie i bezpieczeństwo, dobra praca, atrakcyjna oferta czasu wolnego oraz przyjazna przestrzeń – stały się realnością. To przyjazne miejsce dla rodzin. Gmina tworzy dobre warunki do łączenia aktywności zawodowej z rodzinną. Licznie sprowadzają się tutaj nowi mieszkańcy szukający wysokiej jakości życia. To również dobre miejsce dla młodych. Edukacja w gminie daje dobry start w dorosłość, a po szkole dostępna jest ciekawa oferta czasu wolnego. Mimo że duże miasto kusi, to chce się zostać w Dubiecku. Seniorzy cieszą się tutaj aktywną jesienią życia – spotykają się, wspólnie uczą, bawią, ćwiczą, aktywnie włączają się w życie społeczności. Gmina Dubiecko godzi perspektywę mieszkańców miasta i wsi, dba o sprawiedliwy dostęp do zasobów dla wszystkich, w tym grup niedoreprezentowanych. Osoby z niepełnosprawnością, starsze, przewlekłe chore i inne, przeżywające trudności życiowe, jak i ich rodziny, czują się pełnoprawnymi członkami społeczności. Mogą liczyć na wsparcie i dostęp do usług publicznych. Aktywnie szuka się nowych pomysłów na skuteczną pomoc – wprowadza nowe formy aktywizacji społecznej i zawodowej,



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

rozwija zasób mieszkaniowy gminy, daje opiekunom wytchnienie od opieki, dostarcza specjalistyczne usługi wsparcia. W praktyce zapewnia się wszystkim równość szans oraz podmiotowość w życiu społecznym gminy. Gmina Dubiecko jest miejscem przyjaznym i bezpiecznym. Skutecznie ogranicza zagrożenia zewnętrzne, rozwija profilaktykę zdrowia fizycznego i psychicznego. Dbą się o dostępność i jakość przestrzeni publicznych, tworzy warunki do aktywnego wypoczynku, chroni i twórczo rozwija dziedzictwo kulturowe. Centrum Miasta Dubieckiego zaprasza wyjątkowym klimatem małego miasteczka, z zadbanym rynkiem - przyjazną przestrzenią do spotkań mieszkańców. Mieszkańcy gminy nie muszą jeździć do miasta by żyć ciekawie, a do gminy zaglądają krakowianie i turyści, żeby aktywnie spędzić czas.





Obszar II: Gmina przyjazna do życia	
Cele strategiczne	Cele operacyjne
2.1. DOBREJ JAKOŚCI EDUKACJA DOSTĘPNA DLA WSZYSTKICH	2.1.1 Podniesienie jakości edukacji - gmina Dubiecko 10% lepsza od średniej powiatowej na egzaminach
	2.1.2 Zwiększenie dostępności edukacyjnej dla dzieci w wieku 0-6 lat
	2.1.3 Modernizacja istniejącej infrastruktury i restrukturyzacja sieci placówek oświatowych
	2.1.4 Poszerzenie oferty w zakresie edukacji dla młodzieży i seniorów
	2.1.5 Podniesienie kompetencji kadr oświatowych
	2.1.6 Rozszerzenie oferty edukacyjnej, integracyjnej i specjalistycznej dla osób z niepełnosprawnościami
2.2. SZEROKI DOSTĘP DO KULTURY	2.2.1 Rozwój infrastruktury służącej kulturze
	2.2.2 Oferta w zakresie kultury dostosowana do bieżących potrzeb
	2.2.3 Zwiększenie dostępu do oferty kulturalnej dla grup niedoreprezentowanych i zagrożonych wykluczeniem oraz rodzin
2.3. SZEROKI DOSTĘP DO OFERTY SPORTOWEJ I REKREACYJNEJ	2.3.1 Rozwój infrastruktury sportowej i rekreacyjnej
	2.3.2 Oferta w zakresie sportu i rekreacji dostosowana do bieżących potrzeb
	2.3.3 Zwiększenie dostępu do sportu i rekreacji dla grup niedoreprezentowanych i zagrożonych wykluczeniem oraz rodzin
2.4. ROZWÓJ OPIEKI I PROFILAKTYKI ZDROWOTNEJ	2.4.1 Stworzenie możliwości rozwoju podstawowej i specjalistycznej opieki zdrowotnej
	2.4.2 Rozwój profilaktyki zdrowia, w tym profilaktyki uzależnień

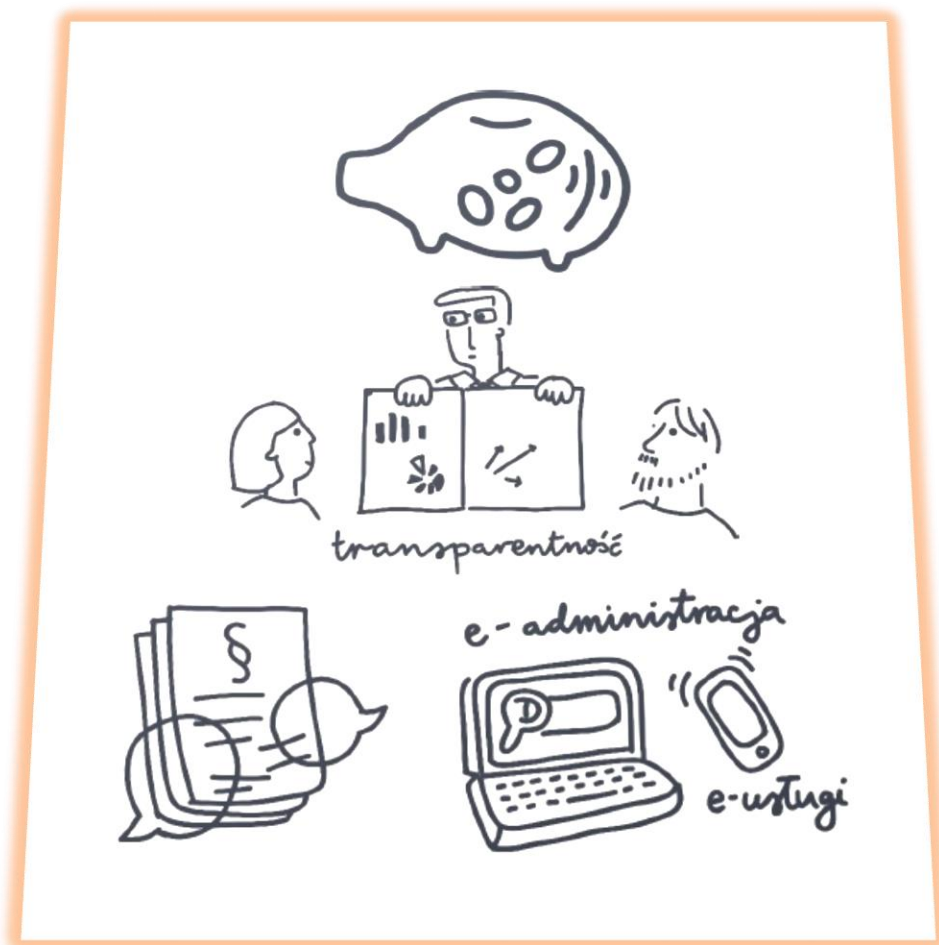


	2.5. WZMOCNIENIE POCZUCIA BEZPIECZEŃSTWA	2.5.1 Wzmocnienie systemu ochrony porządku publicznego
		2.5.2 Wzmocnienie systemu reagowania na zdarzenia kryzysowe
		2.5.3 Wzmocnienie działań edukacyjnych i profilaktycznych w zakresie bezpieczeństwa
		2.5.4 Budowanie systemu cyberbezpieczeństwa oraz dostępu do usług teleinformatycznych
	2.6. ROZWÓJ SYSTEMU WSPARCIA DLA OSÓB I RODZIN DOŚWIADCZAJĄCYCH TRUDNOŚCI ŻYCIOWYCH	2.6.1 Wzmocnienie systemu wsparcia dla osób niepełnosprawnych i rodzin z dzieckiem niepełnosprawnym
		2.6.2 Wzmocnienie systemu wsparcia dla osób przewlekle chorych, starszych i ich rodzin
		2.6.3 Rozwój systemu wsparcia instytucjonalnego dla dzieci i młodzieży
		2.6.4 Rozwój nowych form i narzędzi integracji społecznej oraz zawodowej
		2.6.5 Rozbudowa gminnego zasobu mieszkaniowego
	2.7. ROZWÓJ PRZESTRZENI PUBLICZNYCH	2.7.1 Zwiększenie dostępności, ilości, funkcjonalności oraz atrakcyjności przestrzeni publicznych dla wszystkich
		2.7.2 Zwiększenie dostępności, funkcjonalności oraz atrakcyjności budynków użyteczności publicznej dla wszystkich
		2.7.3 Rozwój systemu zarządzania i animacji przestrzeni publicznych
	2.8. WZMOCNIONA OCHRONA I EKSPOZYCJA DZIEDZICTWA GMINY	2.8.1 Wzmocnienie ochrony dziedzictwa niematerialnego gminy
2.8.2 Wzmocnienie ochrony dziedzictwa materialnego gminy		
2.8.3 Popularyzacja wiedzy na temat dziedzictwa gminy		
2.9. INKLUZYWNA GMINA DUBIECKO	2.9.1 Gmina Dubiecko otwarta na grupy niedoreprezentowane i zagrożone wykluczeniem	
OSI II		



Obszar III: Gmina efektywnie zarządzana

Gmina Dubiecko rozwija liczne płaszczyzny współpracy lokalnej i regionalnej, sprawnie działa w sieci powiązań. Jest ważnym partnerem dla Przemysłu w realizacji zadań podnoszących jakość życia mieszkańców i konkurencyjność gminy. Gmina Dubiecko realizuje procesy planowania strategicznego, oparte na rzetelnej diagnozie dialogu z mieszkańcami oraz współpracy z partnerami. Konsekwentnie realizuje swoje plany, monitoruje ich bieżące wdrożenie oraz efektywność przyjętych założeń. Rozwój samorządu zależy od efektywnego zarządzania zasobami gminy. Gmina Dubiecko konsekwentnie i odważnie inwestuje w potencjał instytucjonalny struktury samorządowej. Stawia na zarządzanie oparte na wiedzy, powszechne wykorzystanie nowych technologii do zbierania i integracji danych, komunikacji i obsługi klienta. Inwestuje w kapitał ludzki, wie, że od zaangażowania pracowników zależy skuteczna realizacja przyjętych zamierzeń. Oferuje dobre, ale wymagające miejsca pracy. Dbą o sprawny przepływ informacji i harmonijną współpracę w zespole Urzędu. Gmina Dubiecko efektywnie wykorzystuje zasoby, optymalizuje korzyści z nich płynące dla mieszkańców i dla środowiska. Kierując się jakością wykonania zadania, włącza do współpracy podmioty zewnętrzne, w tym partnerów społecznych. W coraz szerszym zakresie zleca im zadania do realizacji. Dbą o jakość obsługi klienta, na bieżąco monitoruje poziom zadowolenia mieszkańców. Konsekwentnie rozszerza dostępność do e- usług. Realizując najwyższe standardy projektowania uniwersalnego, sprawia, że przestrzeń i budynki użyteczności publicznej są dostępne i przyjazne dla wszystkich. Gmina Dubiecko jest liderem w obszarze zarządzania - dobrym przykładem dla samorządów z całej Polski, Europy i świata.



Obszar III: Gmina efektywnie zarządzana	
Cele strategiczne	Cele operacyjne
3.1. WZMOCNIENIE STRATEGICZNEGO WYMIARU ZARZĄDZANIA GMINĄ	3.1.1 Wzmocnienie wewnętrznej spójności procesu zarządzania rozwojem gminy
	3.1.2 Wzmocnienie zewnętrznej spójności procesu zarządzania rozwojem gminy
	3.1.3 Stworzenie systemu zbierania i analizy danych, wspierającego podejmowanie decyzji zarządczych
3.2. WZMOCNIENIE POTENCJAŁU KADROWEGO I INSTYTUCJONALNEGO	3.2.1 Wzmocnienie dostosowania struktur organizacyjnych urzędu do aktualnych



	GMINY	wyzwań rozwojowych
		3.2.2 Rozwój potencjału kadrowego oraz systemu zarządzania zasobami ludzkimi w gminie
		3.2.3 Wzmocnienie potencjału informatycznego gminy i wykorzystania nowych technologii do zwiększania efektywności pracy
		3.2.4 Rozwój metod służących sprawnemu oraz efektywnemu zarządzaniu
	3.3. PARTYCYPACYJNE PODEJŚCIE DO ZARZĄDZANIA GMINĄ	3.3.1 Podniesienie jakości obsługi interesariuszy
		3.3.2 Poprawa dostępności do usług dla wszystkich interesariuszy
		3.3.3 Zwiększenie współpracy międzysektorowej w realizacji zadań publicznych i społecznych
OSI III		

Obszar IV: Dobrze skomunikowana Gmina

Gmina, w której wykorzystywane są różne środki transportu adekwatnie do odległości do celu podróży, stawiająca na zwarty, ale policentryczny model struktury zabudowy, co pozwala ograniczyć negatywne skutki zjawiska rozlewania się zabudowy, koncentrująca nową działalność gospodarczą w sąsiedztwie węzłów komunikacyjnych. Gmina stawiająca na bezpieczeństwo transportowe mieszkańców z szybkim i bezpiecznym dostępem do przystanków komunikacji publicznej, gęstą siecią ciągów pieszo-rowerowych oraz parkingów P+R oraz B+R, łączącą różne tereny - w szczególności tereny miejskie z wiejskimi. Gmina z wdrożonymi rozwiązaniami poprawiającymi bezpieczeństwo poruszania się po mieście różnych użytkowników, również tych z ograniczoną sprawnością ruchową, z infrastrukturą ułatwiającą codzienne bezpieczne uczestnictwo dzieci i młodzieży w życiu społeczno-kulturalnym gminy. Gmina szczycąca się usunięciem większości barier przestrzennych i architektonicznych, co czyni ją miejscem inkluzywnym, dostępnym dla wszystkich. Gmina z dobrze zaplanowanymi i uwzględnionymi w dokumentach planistycznych rozwiązaniami z zakresu transportu, zabezpieczającymi rozwój każdego z systemów transportowych na wiele lat do przodu.



Obszar IV: Dobrze skomunikowana Gmina	
Cele strategiczne	Cele operacyjne
4.1. POPRAWA DOSTĘPNOŚCI KOMUNIKACYJNEJ	4.1.1 Poprawa zewnętrznej dostępności komunikacyjnej z Miastem Przemysł
	4.1.2 Poprawa zewnętrznej dostępności komunikacyjnej z pozostałymi gminami ościennymi
	4.1.3 Poprawa wewnętrznej dostępności komunikacyjnej
4.2. ROZWÓJ ZRÓWNOWAŻONEJ MOBILNOŚCI	4.2.1 Ograniczenie zjawiska rozpraszania zabudowy (ang. urban sprawl), poprzez koncentrację zabudowy mieszkaniowej w sąsiedztwie węzłów komunikacyjnych
	4.2.2 Preferowanie lokalizacji nowych działalności gospodarczych z obszaru produkcji w sąsiedztwie wysokosprawnych środków komunikacji publicznej
	4.2.3 Zwiększenie znaczenia transportu publicznego i mikro mobilności
	4.2.4 Zwiększenie znaczenia ruchu pieszo – rowerowego
	4.2.5 Poprawa planowania rozwiązań komunikacyjnych w dokumentach planistycznych gminy
4.3. POPRAWA BEZPIECZEŃSTWA MOBILNOŚCI	4.3.1 Zwiększenie bezpieczeństwa wszystkich uczestników ruchu drogowego
	4.3.2 Zapewnienie ostatniego bezpiecznego kilometra do instytucji publicznych w szczególności szkół i przedszkoli
OSI IV	

Obszar V: Czysta Gmina

Gmina o zrównoważonym, zdywersyfikowanym gospodarczo modelu rozwoju. Gmina efektywnie zagospodarowująca odpady z troską o środowisko i mieszkańców, wolna od niewłaściwie składowanych odpadów niebezpiecznych. Gmina, która w istotny sposób ograniczyła



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

ilość produkowanych odpadów poprzez efektywną edukację ekologiczną, powtórne ich wykorzystanie. Gmina o niskich kosztach przetworzenia uzyskanych odpadów. Gmina bezpieczna, o wysokiej jakości życia, z rozwiniętą siecią zorganizowanych terenów zielonych, gospodarująca w zrównoważony sposób posiadanymi zasobami: wody (wdrożone różne sposoby



retencjonowania wód opadowych przy równoczesnej znacznej redukcji zagrożenia powodziowego) oraz przestrzeni (preferowane do zagospodarowania w pierwszej kolejności tereny wcześniej użytkowane, unikanie wykorzystania terenów osuwiskowych, cennych przyrodniczo), promująca usługi ekosystemowe. Gmina o dobrym klimacie akustycznym, uzyskanym poprzez eliminację lub odseparowanie źródeł hałasu. Społeczność aktywnie pozyskująca zieloną energię. Samorząd systemowo wspierający osoby lub podmioty chcące inwestować w zieloną energię. Gmina prowadząca szeroką i efektywną akcję edukacyjną, przy dużym zrozumieniu i uczestnictwie lokalnej społeczności.



Obszar V: Czysta Gmina	
Cele strategiczne	Cele operacyjne
5.1. POPRAWA STANU GOSPODARKI ODPADAMI – GOSPODARKA O OBIEGU ZAMKNIĘTYM	5.1.1 Wzmocnienie możliwości gminy w samodzielnym zagospodarowaniu odpadów bez zwiększania ryzyka dla środowiska – jakości powietrza, terenów zielonych
	5.1.2 Efektywna i bezpieczna dla mieszkańców i środowiska gospodarka odpadami niebezpiecznymi
	5.1.3 Dążenie do eliminacji odpadów niebezpiecznych składowanych obecnie na terenie gminy, w sposób stanowiący zagrożenie dla środowiska i zdrowia mieszkańców
	5.1.4 Dążenie do eliminacji odpadów zawierających azbest
	5.1.5 Rozwój edukacji ekologicznej w zakresie gospodarki odpadami
5.2. POPRAWA ZARZĄDZANIA ISTNIEJĄCYM ZASOBEM WÓD	5.2.1 Redukcja zagrożenia powodziowego
	5.2.2 Stworzenie spójnego i efektywnego systemu retencji wody
	5.2.3 Zapewnienie zasobów i dobrej jakości wody pitnej
	5.2.4 Rozwój kanalizacji sanitarnej i instalacji do oczyszczania ścieków
	5.2.5 Stworzenie warunków do rekreacyjnego i komunikacyjnego wykorzystania wód z uwzględnieniem celów środowiskowych
	5.2.6 Zrównoważone gospodarowanie wodami opadowymi
	5.2.7 Rozwój edukacji ekologicznej w zakresie gospodarki zasobami wód
5.3. POPRAWA SYTUACJI W ZAKRESIE ZIELENI, OCHRONY ZASOBÓW PRZYRODNICZYCH ORAZ OCHRONY GRUNTÓW	5.3.1 Zrównoważone zarządzanie, ochrona i rozwój terenów zielonych
	5.3.2 Ochrona osuwisk i preferowanie wykorzystania ich, jako terenów zielonych



		5.3.3 Przekształcenie terenów zdewastowanych ekologicznie w tereny zielone
		5.3.4 Ochrona i monitorowanie liczebności populacji i siedlisk zwierząt
		5.3.5 Ograniczenie zagrożeń środowiskowych związanych z działalnością rolną
	1.4. ZMNIJSZENIE NEGATYWNEGO ODDZIAŁYWANIA PRZEMYSŁU NA ŚRODOWISKO	5.4.1 Współpraca z przedsiębiorstwami i innymi podmiotami mająca na celu wdrażanie najlepszych znanych technologii prośrodowiskowych, z uwzględnieniem w sporządzanych miejscowych planach zagospodarowania przestrzennego dla obszarów szczególnie narażonych na oddziaływanie zanieczyszczeń przemysłowych, rozwiązań redukujących te zagrożenia
		5.4.2 Wdrażanie skutecznych działań ograniczających emisję przemysłowych zanieczyszczeń i ich monitoring, połączony z oceną ryzyka oraz monitoring zagrożeń przemysłowych
	5.5. POPRAWA JAKOŚCI POWIETRZA	5.5.1 Kontynuacja i intensyfikacja działań w zakresie walki z zanieczyszczeniami powietrza
		5.5.2 Wzrost efektywności energetycznej gminy, w szczególności poprzez rozwój OZE oraz termomodernizacji
		5.5.3 Rozwój edukacji ekologicznej w zakresie ochrony jakości powietrza oraz efektywności energetycznej
	5.6. POPRAWA KLIMATU AKUSTYCZNEGO W GMINIE	5.6.1 Wypracowanie rozwiązań skutecznie izolujących źródła hałasu od miejsc zamieszkania, z uwzględnieniem w sporządzanych miejscowych planach zagospodarowania przestrzennego dla obszarów szczególnie narażonych na ponadnormatywne oddziaływanie hałasem, rozwiązań redukujących to zagrożenie.
	OSI V	



Obszar VI: Zrównoważona i odporna gospodarka

Gmina odporna, elastyczna, adaptująca się do szybkich zmian w gospodarce, stawiająca na firmy odpowiadające w globalnym łańcuchu dostaw za badania, innowacje, projektowanie i rozwój. Zasobna w środki własne pozyskiwane z podatków płaconych przez liczne firmy napływających nowych mieszkańców i bogacących się stałych mieszkańców. Miejsce migracji wielu osób z całej Polski, ze względu na atrakcyjne oferty miejsc pracy i dobre warunki życia. Gmina o wysokiej jakości życia zachęcająca inwestorów do relokacji firm na jej terenie, czemu sprzyjają bardzo dobrze skomunikowane tereny inwestycyjne. Miejsce o wysokiej atrakcyjności inwestycyjnej, ze strefą gospodarczą niemal w całości zagospodarowaną, z nowym jakościowym paradygmatem rozwoju. Gmina aktywnie prowadząca współpracę i dialog z przedsiębiorcami. Bogata nie tylko siłą dużych podmiotów gospodarczych, ale dynamicznie rozwijających się małych i średnich firm. Otwarta na nowości i eksperymenty gospodarcze, promująca aktywność gospodarczą, co skutkuje dużą liczbą zakładanych na terenie gminy start-upów. Miejsce inwestycji firm zaawansowanych technologicznie, nieuciążliwych dla środowiska. Gmina efektywnie wspierająca i monitorująca współpracę dużych i małych firm, co w efekcie przekłada się na dynamiczny rozwój lokalnego rynku pracy, zwiększa dostęp do szeregu usług komercyjnych, umożliwia podaż szerszej palety usług dla ludności. Gmina stawiająca w pierwszej kolejności na jakość środowiska, z nowoczesnymi firmami oraz podmiotami obecnymi od lat, które dokonały transformacji i znacząco ograniczyły uciążliwość dla środowiska lub wręcz przestały być uciążliwe.





Obszar VI: Zrównoważona i odporna gospodarka	
Cele strategiczne	Cele operacyjne
6.1. ZWIĘKSZENIE ATRAKCYJNOŚCI ISTNIEJĄCYCH TERENÓW INWESTYCYJNYCH ZE SZCZEGÓLNYM UWZGLĘDNIENIEM LOKALNEGO BIZNESU	6.1.1 Zwiększenie dostępności istniejących terenów inwestycyjnych
	6.1.2 Rozwój infrastruktury technicznej na obszarach inwestycyjnych
	6.1.3 Ewaluacja i aktualizacja miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego pod kątem zrównoważonego wykorzystania istniejących terenów inwestycyjnych
6.2. ROZWÓJ LOKALNEGO RYNKU PRACY	6.2.1 Zwiększenie liczby wykwalifikowanych pracowników na rynku lokalnym
	6.2.2 Podjęcie aktywnych działań na rzecz redukcji deficytu pracowników na lokalnym rynku pracy, w tym poprzez promocję zatrudnienia osób z niepełnosprawnością
	6.2.3 Zwiększenie wykorzystania generowanego wzrostu gospodarczego przez lokalną gospodarkę poprzez intensyfikację współpracy z przedsiębiorcami
	6.2.4 Zwiększenie podaży zasobów pracy, poprzez przyciągnięcie na lokalny rynek pracy zasobów zlokalizowanych w gminach ościennych
	6.2.5 Wypracowanie ram efektywnej współpracy między samorządami, przedsiębiorcami, a szkołami
6.3. STWORZENIE WARUNKÓW ZACHĘCAJĄCYCH DO PŁACENIA PODATKÓW W GMINIE	6.3.1 Opracowanie systemu zachęt do płacenia podatków w gminie
	6.3.2 Stworzenie pakietu zachęt dla osób zainteresowanych osiedleniem się na terenie gminy
	6.3.3 Podjęcie cyklicznej akcji informacyjnej wraz ze wsparciem



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

		formalnym dla osób niebędących mieszkańcami Polski
	6.4. NIEUCIĄŻLIWA ŚRODOWISKOWO, ZAAWANSOWANA I ODPOWIEDZIALNA SPOŁECZNIE GOSPODARKA	6.4.1 Stworzenie odpowiednich warunków do rozwoju przedsiębiorstw nieuciążliwych, innowacyjnych, nieprodukcyjnych
		6.4.2 Promowanie nieuciążliwej środowiskowo działalności gospodarczej
	6.5. ZWIĘKSZENIE WSPÓŁPRACY GMINY Z PRZEDSIĘBIORCAMI	6.5.1 Rozwój i zdynamizowanie istniejących form współpracy
		6.5.2 Promocja społecznej odpowiedzialności biznesu
		6.5.3 Wsparcie dla lokalnych mikro i małych przedsiębiorstw
	OSI VI	



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

Tabela 27 Wskaźniki monitoringu

Cel operacyjny	Miernik	Źródło danych	Jednostka miary	Wartość bazowa wskaźnika	Wartość docelowa wskaźnika (2030)
OBSZAR I: OBYWATELSKA GMINA					
Cel strategiczny 1.1. Rozwój dialogu obywatelskiego w Gminie Dubiecko					
1.1.1. Rozwój systemu informowania mieszkańców o działaniach Gminy i jednostek samorządowych, w tym planowanych inwestycjach i decyzjach	Wypracowanie i wdrożenie spójnego systemu komunikacji z mieszkańcami uwzględniającego mieszkańców wykluczonych cyfrowo	UMiG Dubiecko	Szt.	0	0<
1.1.2. Podniesienie efektywności prowadzonych konsultacji społecznych oraz szersze wykorzystanie narzędzi dialogu z mieszkańcami	Liczba procesów konsultacyjnych inicjowanych przez UMiG	UMiG Dubiecko	Szt.	0	0<
1.1.3. Rozwój systemu współdecydowania mieszkańców Gminy	Liczba procesów partycypacyjny zakładający współdecydowanie mieszkańców (np. planowanie strategiczne od założeń, panel obywatelski)	UMiG Dubiecko	Szt.	0	0<
	Liczba inicjatyw lokalnych	UMiG Dubiecko	Szt.	0	0<



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

Cel strategiczny 1.2 Rozwój aktywności społecznej i obywatelskiej mieszkańców					
1.2.1 Rozwój systemu wsparcia organizacji trzeciego sektora	Liczba organizacji podejmujących współpracę pozafinansową	UMiG Dubiecko	Szt.	0	0<
1.2.2 Wsparcie aktywności społecznej i obywatelskiej mieszkańców Gminy Dubiecko, w szczególności dzieci, młodzieży i seniorów	Liczba projektów współfinansowanych przez gminę, w tym dziecięcych/młodzieżowych/senioralnych/grup niedoreprezentowanych	UMiG Dubiecko	Szt.	0	0<
Cel strategiczny 1.3 Wzmocnienie integracji mieszkańców					
1.3.1 Wzmocnienie integracji i współpracy międzysąsiedzkiej	Liczba inicjatyw sąsiedzkich wspieranych przez Gminę	UMiG Dubiecko	Szt.	0	0<
Cel strategiczny 1.4 Budowanie wspólnej tożsamości gminnej i lokalnej					
1.4.1 Wzmocnienie poczucia dumy z bycia mieszkańcem Gminy	Odsetek mieszkańców uczestniczących w badaniach deklarujących poczucie dumy z bycia mieszkańcem gminy Dubiecko	UMiG Dubiecko	Szt.	Badanie opinii	Badanie opinii
1.4.2 Zaszczepienie wśród nowych mieszkańców Gminy poczucia wspólnoty	Odsetek mieszkańców uczestniczących w badaniach deklarujących poczucie wspólnoty wśród mieszkańców, w tym	UMiG Dubiecko	%	Badanie opinii	Badanie opinii



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

	mieszkańców poniżej 10 lat zamieszkania na terenie gminy, w %				
OBSZAR II Gmina przyjazna do życia					
Cel strategiczny 2.1 Dobrej jakości edukacja dostępna dla wszystkich					
2.1.1 Zwiększenie dostępności edukacyjnej dla dzieci w wieku 0-6 lat	Odsetek liczby miejsc w publicznych żłobkach w relacji do liczby dzieci do lat 3	UMiG Dubiecko	Szt.	0	0<
2.1.2 Modernizacja istniejącej infrastruktury i restrukturyzacja sieci placówek oświatowych	Odsetek placówek poddanych modernizacji w %	UMiG Dubiecko	%	0	0<
2.1.3 Poszerzenie oferty w zakresie edukacji dla młodzieży i seniorów	Liczba projektów oferty edukacyjnej nieobowiązkowej, w tym zawodowej	UMiG Dubiecko	Szt.	0	0<
Cel strategiczny 2.2 Szeroki dostęp do kultury					
2.2.1 Rozwój infrastruktury służącej kulturze	Liczba powstałych placówek kultury	UMiG Dubiecko	Szt.	0	0<



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

	Liczba zmodernizowanych placówek kultury	UMiG Dubiecko	Szt.	0	0<
2.2.2 Oferta w zakresie kultury dostosowana do bieżących potrzeb	Liczba użytkowników biblioteki	UMiG Dubiecko,	Os.	0	0<
	Liczba zajęć z obszaru kultury, z podziałem na podmiot prowadzący	UMiG Dubiecko	Szt.	0	0<
2.2.3 Zwiększenie dostępu do oferty kulturalnej dla grup niedoreprezentowanych i zagrożonych wykluczeniem oraz rodziny	Liczba inicjatyw z obszaru kultury skierowanych do grup niedoreprezentowanych	UMiG Dubiecko	Szt.	0	0<
Cel strategiczny 2.3 Szeroki dostęp do oferty sportowej i rekreacyjnej					
2.3.1 Rozwój infrastruktury sportowej i rekreacyjnej	Odsetek przyszkolnych obiektów sportowo-rekreacyjnych ogólnodostępnych po godzinach pracy szkół w %	UMiG Dubiecko	%	0	0<
	Liczba powstałych obiektów sportowych i rekreacyjnych	UMiG Dubiecko	Szt.	0	0<
2.3.2 Oferta w zakresie sportu i rekreacji	Liczba zajęć, z podziałem na podmiot prowadzący oraz	UMiG Dubiecko	Szt.	0	0<



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

dostosowana do bieżących potrzeb	dyscyplinę sportową				
2.3.3 Zwiększenie dostępu do sportu i rekreacji dla grup niedoreprezentowanych i zagrożonych wykluczeniem oraz rodzin	Liczba zajęć z dostępnością dla osób z różnymi typami niepełnosprawności	UMiG Dubiecko	Szt.	0	0<
Cel strategiczny 2.4 Rozwój opieki i profilaktyki zdrowotnej					
2.4.1 Stworzenie możliwości rozwoju podstawowej i specjalistycznej opieki zdrowotnej	Liczba placówek ochrony zdrowia na terenie gminy świadcząca usługi w zakresie podstawowej opieki zdrowotnej	UMiG Dubiecko	Szt.	3	3<
	Liczba placówek specjalistycznej opieki zdrowotnej na terenie gminy	UMiG Dubiecko	Szt.	0	0<
2.4.2 Rozwój profilaktyki zdrowia, w tym profilaktyki uzależnień	Liczba programów profilaktycznych realizowanych i wspieranych przez Gminę	UMiG Dubiecko	Szt.	0	0<
Cel strategiczny 2.5 Wzmocnienie poczucia bezpieczeństwa					



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

2.5.1 Wzmocnienie systemu ochrony porządku publicznego	Liczba przestępstw stwierdzonych przez policję w zakończonych postępowaniach przygotowawczych przeciwko życiu i zdrowiu na 10. tys. mieszkańców	UMiG Dubiecko, Policja	Os.	2,6	2,6>
2.5.2 Wzmocnienie działań edukacyjnych i profilaktycznych w zakresie bezpieczeństwa	Liczba odbiorców projektów edukacyjnych/profilaktycznych dot. różnych typów zagrożeń	UMiG Dubiecko	Os.	244	244<
2.5.3 Budowanie systemu cyberbezpieczeństwa oraz dostępu do usług teleinformatycznych	Liczba projektów edukacyjnych dot. cyberbezpieczeństwa	UMiG Dubiecko	Szt.	0	0<
Cel strategiczny 2.6 Rozwój systemu wsparcia dla osób i rodzin doświadczających trudności życiowych					
2.6.1 Wzmocnienie systemu wsparcia dla osób niepełnosprawnych i rodzin z dzieckiem niepełnosprawnym	Liczba placówek świadczących wsparcie dla osób z niepełnosprawnością i ich rodzin, w tym wczesnej interwencji, opieki wytchnieniowej i specjalistycznej	UMiG Dubiecko	Szt.	0	0<
2.6.2 Wzmocnienie systemu wsparcia dla osób przewlekle chorych, starszych i ich rodzin	Liczba placówek oferujących wsparcia osobom starszym i ich rodzinom, w tym w zakresie opieki wytchnieniowej i specjalistycznej, w tym na obszarach wiejskich	UMiG Dubiecko	Szt.	0	0<
2.6.3 Rozwój systemu wsparcia	Liczba placówek wsparcia instytucjonalnego dla dzieci i	UMiG Dubiecko	Szt.	0	0<



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

instytucjonalnego dla dzieci i młodzieży	młodzieży, w tym na obszarach wiejskich				
2.6.4 Rozwój nowych form i narzędzi integracji społecznej oraz zawodowej	Liczba innowacji (nowych narzędzi, form pracy) wdrożonych w pracę instytucji integracji społecznej	UMiG Dubiecko	Szt.	0	0<
Cel 2.7 Rozwój przestrzeni publicznych					
2.7.1 Zwiększenie ilości, atrakcyjności, funkcjonalności oraz dostępności przestrzeni publicznych dla wszystkich	Liczba nowych i zmodernizowanych przestrzeni publicznych spełniających standardy dostępności	UMiG Dubiecko	Szt.	0	0<
2.7.2 Zwiększenie dostępności, funkcjonalności oraz atrakcyjności budynków użyteczności publicznej dla wszystkich	Liczba nowych i zmodernizowanych budynków użyteczności publicznej spełniających standardy dostępności	UMiG Dubiecko	Szt.	0	0<
2.7.3 Rozwój systemu zarządzania i animacji przestrzeni publicznych	Liczba programów projektów animacji przestrzeni publicznych	UMiG Dubiecko	Szt.	0	0<
Cel strategiczny 2.8 Wzmocniona ochrona i ekspozycja dziedzictwa gminy					



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

2.8.1 Wzmocnienie ochrony dziedzictwa niematerialnego gminy	Liczba odbiorców programów/projektów na rzecz ochrony dziedzictwa niematerialnego gminy	UMiG Dubiecko	Os.	0	0<
2.8.2 Wzmocnienie ochrony dziedzictwa materialnego gminy	Liczba projektów/programów na rzecz ochrony dziedzictwa materialnego gminy	UMiG Dubiecko	Szt.	0	0<
OBSZAR III Gmina efektywnie zarządzana					
Cel strategiczny 3.1 Wzmocnienie strategicznego wymiaru zarządzania Gminą					
3.1.1 Wzmocnienie wewnętrznej spójności procesu zarządzania rozwojem Gminy	Liczba zintegrowanych programów operacyjnych	UMiG Dubiecko	Szt.	0	0<
3.1.2 Wzmocnienie zewnętrznej spójności procesu zarządzania rozwojem Gminy	Liczba zrealizowanych projektów ponadlokalnych z udziałem Gminy	UMiG Dubiecko	Szt.	0	0<
Cel 3.2 Wzmocnienie potencjału kadrowego i instytucjonalnego Gminy					
3.2.1 Rozwój potencjału kadrowego oraz systemu zarządzania zasobami ludzkimi w Gminie	Odsetek pracowników administracji, którzy uczestniczyli w szkoleniach i / lub programach wymiany związanych ze zintegrowanym i zrównoważonym rozwojem w %	UMiG Dubiecko	%	0	0<



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

3.2.2. Wzmocnienie potencjału informatycznego Gminy i wykorzystania nowych technologii do zwiększania efektywności pracy	Odsetek zasobów sprzętowych nie starszych niż 5 lat w %	UMiG Dubiecko	%	30	60
3.2.3. Rozwój metod służących sprawnemu oraz efektywnemu zarządzaniu	Liczba wdrożonych kluczowych usprawnień w zakresie zarządzania zasobami Gminy	UMiG Dubiecko	Szt.	0	0<
Cel strategiczny 3.3 Partycypacyjne podejście do zarządzania Gminą					
3.3.1 Podniesienie jakości obsługi interesariuszy	Liczba działań poprawiających jakość obsługi interesariuszy	UMiG Dubiecko	Szt.	0	0<
3.3.2 Poprawa dostępności do usług dla wszystkich interesariuszy	Odsetek spraw załatwianych on-line w stosunku do całości procedowanych spraw w %	UMiG Dubiecko	%	10	40
3.3.3 Zwiększenie współpracy międzysektorowej w realizacji zadań publicznych i społecznych	Liczba projektów we współpracy z co najmniej 2 innymi sektorami (prywatnym, akademickim, społeczeństwem obywatelskim)	UMiG Dubiecko	Szt.	0	0<



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

OBSZAR IV DOBRZE SKOMUNIKOWANE DUBIECKO					
Cel strategiczny 4.1 Poprawa dostępności komunikacyjnej					
4.1.1 Poprawa zewnętrznej dostępności komunikacyjnej z Miastem Przemysł	Liczba kursów	UMiG Dubiecko	-	-	Komunikacja autobusowa
Cel strategiczny 4.2 Rozwój Zrównoważonej Mobilności					
4.2.1. Preferowanie lokalizacji nowych działalności gospodarczych z obszaru produkcji w sąsiedztwie wysokosprawnych środków komunikacji publicznej	Liczba nowopowstałych przedsiębiorstw zlokalizowanych w sąsiedztwie wysokosprawnych środków komunikacji publicznej	UMiG Dubiecko	Szt.	0	0<
4.2.2 Zwiększenie znaczenia transportu publicznego i mikro mobilności	Udział transportu (wyszczególnić środki transportu) publicznego w podziale zadań przewozowych	UMiG Dubiecko	-	-	Komunikacja autobusowa
4.2.3. Zwiększenie znaczenia ruchu pieszo – rowerowego	Długość infrastruktury pieszo - rowerowej	UMiG Dubiecko	km	9,7	9,7<
4.2.4 Poprawa planowania rozwiązań	Zapewnienie zgodności dokumentów planistycznych z planem zrównoważonej mobilności miejskiej	UMiG Dubiecko	Szt.	0	0<



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

komunikacyjnych w dokumentach planistycznych gminy					
Cel strategiczny 4.3 Poprawa bezpieczeństwa mobilności					
4.3.1. Zwiększenie bezpieczeństwa wszystkich uczestników ruchu drogowego	Liczba kolizji i wypadków z udziałem rowerzystów w stosunku do osób korzystających z infrastruktury rowerowej	UMiG Dubiecko, Policja	Szt.	9	9>
OBSZAR V CZYSTA GMINA					
Cel strategiczny 5.1 Poprawa stanu gospodarki odpadami – gospodarka o obiegu zamkniętym					
5.1.1. Wzmocnienie możliwości gminy w samodzielnym zagospodarowywaniu/utylicacji	Odpady komunalne odebrane i zebrane w ciągu roku ogółem	UMiG Dubiecko	T	1 439,33	1 439,33>
5.1.2. Efektywna i bezpieczna dla mieszkańców gospodarka odpadami niebezpiecznymi	Ilość zebranych odpadów niebezpiecznych komunalnych przekazanych do unieszkodliwienia (Mg) [obligatoryjny]	UMiG Dubiecko	Mg	23,085	23,085>



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

5.1.3. Rozwój edukacji ekologicznej w zakresie gospodarki odpadami	Liczba osób objętych projektami edukacyjnymi z zakresu gospodarki odpadami	UMiG Dubiecko	Os.	800	800<
Cel strategiczny 5.2 Poprawa zarządzania istniejącym zasobem wód					
5.2.1. Zapewnienie zasobów i dobrej jakości wody pitnej	Odsetek osób posiadających dostęp do wodociągów gminnych w %	GUS	%	20,5	20,5<
5.2.2. Rozwój kanalizacji sanitarnej i instalacji do oczyszczania ścieków	Odsetek mieszkańców objętych działaniem kanalizacji sanitarnej w %	GUS	%	35,3	35,3<
5.2.3. Zrównoważone gospodarowanie wodami opadowymi	Ilość przedsięwzięć związanych ze zrównoważonym gospodarowaniem wodami opadowymi	UMiG Dubiecko	Szt.	0	0<
5.2.4. Rozwój edukacji ekologicznej w zakresie gospodarki zasobami wód	Liczba osób objętych projektami edukacyjnymi z zakresu gospodarki zasobami wód	UMiG Dubiecko	Os.	0	0<
Cel strategiczny 5.3 Poprawa sytuacji w zakresie zieleni, ochrony zasobów przyrodniczych oraz ochrony gruntów					
5.3.1. Zrównoważone zarządzanie,	Wskaźnik lesistości	UMiG Dubiecko	ha	991	991<



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

ochrona i rozwój terenów zielonych					
5.3.2 Przekształcenie terenów zdewastowanych ekologicznie w tereny zielone	Udział terenów zdewastowanych ekologicznie przekształconych w tereny zielone	UMiG Dubiecko	%	0	0<
5.3.3 Ochrona i monitorowanie liczebności populacji i siedlisk zwierząt	Opracowanie programu ochrony i monitorowania liczebności populacji i siedlisk zwierząt w tym objętych ochroną	UMiG Dubiecko	Szt.	0	0<
Cel strategiczny 5.4 Zmniejszenie negatywnego oddziaływania przemysłu na środowisko					
5.4.1. Współpraca z przedsiębiorstwami i innymi podmiotami mająca na celu wdrażanie najlepszych znanych technologii prośrodowiskowych z uwzględnieniem w sporządzanych miejscowych planach zagospodarowania przestrzennego dla obszarów szczególnie narażonych na oddziaływanie zanieczyszczeń przemysłowych rozwiązań	Odsetek przedsiębiorstw, z którymi prowadzono aktywny dialog, w których wprowadzono rozwiązania prośrodowiskowe w %	UMiG Dubiecko	%	27	27<



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

redukcujących te zagrożenia					
Cel strategiczny 5.5 Poprawa jakości powietrza					
5.5.1. Kontynuacja i intensyfikacja działań w zakresie walki z zanieczyszczeniami powietrza	Liczba zainstalowanych OZE na budynkach użyteczności publicznej	UMiG Dubiecko	Szt.	10	10<
	Liczba zainstalowanych OZE na budynkach mieszkalnych	UMiG Dubiecko	Szt.	421	421<
5.5.2. Rozwój edukacji ekologicznej w zakresie ochrony jakości powietrza oraz efektywności energetycznej	Liczba osób objętych projektami edukacyjnymi z zakresu ochrony jakości powietrza oraz efektywności energetycznej	UMiG Dubiecko	Szt.	0	0<
Cel strategiczny 5.6 Poprawa klimatu akustycznego w gminie					
5.6.1. Wypracowanie rozwiązań skutecznie izolujących źródła hałasu od miejsc zamieszkania z uwzględnieniem w sporządzanych miejscowych planach	Liczba wprowadzonych rozwiązań izolujących źródła hałasu od miejsc zamieszkania	UMiG Dubiecko	Szt.	0	0<



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

zagospodarowania przestrzennego dla obszarów szczególnie narażonych na ponadnormatywne oddziaływanie hałasem rozwiązań redukujących to zagrożenie					
OBSZAR VI ZRÓWNOWAŻONA I ODPORNA GOSPODARKA					
Cel strategiczny 6.1 Zwiększenie atrakcyjności istniejących terenów inwestycyjnych ze szczególnym uwzględnieniem lokalnego biznesu					
6.1.1. Zwiększenie dostępności istniejących terenów inwestycyjnych	Odsetek terenów wakatujących wśród terenów inwestycyjnych w %	UMiG Dubiecko	%	0	0<
6.1.2. Ewaluacja i aktualizacja miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego pod kątem zrównoważonego wykorzystania istniejących terenów inwestycyjnych	Odsetek powierzchni wydzieleń obejmujących niezagospodarowane tereny inwestycyjne (tereny w liniach rozgraniczających) w łącznej powierzchni terenów inwestycyjnych w %	UMiG Dubiecko	%	0	0<
Cel strategiczny 6.2 Rozwój lokalnego rynku pracy					



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

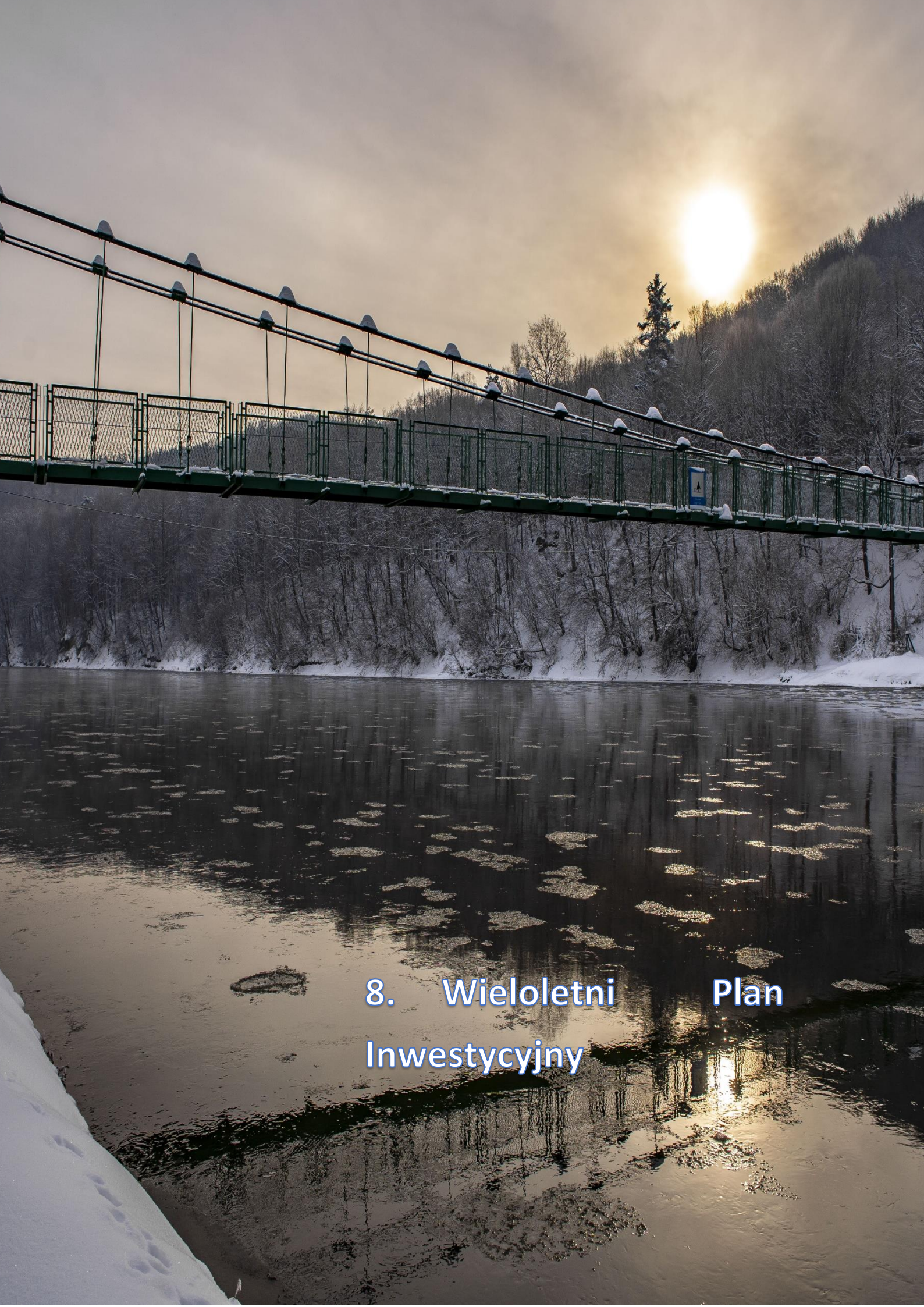
6.2.1 Prowadzone działalności gospodarcze na terenie Gminy	Ilość prowadzonych firm	UMiG Dubiecko	Szt.	539	539<
6.2.2. Wypracowanie ram efektywnej współpracy między samorządami, przedsiębiorcami, a szkołami	Liczba przedsiębiorstw, które podjęły współpracę z samorządem i szkołami	UMiG Dubiecko	Szt.	0	0<
Cel strategiczny 6.3 Stworzenie warunków zachęcających do płacenia podatków w gminie					
6.3.1. Opracowanie systemu zachęt do płacenia podatków w gminie	Odsetek mieszkańców gminy rozliczających się na terenie gminy w %	UMiG Dubiecko	%	63	63<
Cel strategiczny 6.4 Nieuciążliwa środowiskowo, zaawansowana i odpowiedzialna społecznie gospodarka					
6.4.1. Stworzenie odpowiednich warunków do rozwoju przedsiębiorstw nieuciążliwych, innowacyjnych, nieprodukcyjnych	Liczba działań nastawionych na rozwój przedsiębiorstw nieuciążliwych, innowacyjnych i nieprodukcyjnych	UMiG Dubiecko	Szt.	0	0<
Cel strategiczny 6.5 Zwiększenie współpracy gminy z przedsiębiorcami					



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

6.5.1. Rozwój i zdyktymizowanie istniejących form współpracy	Liczba nowych form współpracy	UMiG Dubiecko	Szt.	0	0<
6.5.2. Wsparcie dla lokalnych mikro i małych przedsiębiorstw	Liczba nowych instrumentów wsparcia adresowana do lokalnych mikro i małych przedsiębiorstw	UMiG Dubiecko	Szt.	0	0<

Źródło : Opracowanie własne



8. Wieloletni Plan Inwestycyjny



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

Nieodzownym elementem każdej Strategii Rozwoju jest Wieloletni Plan Inwestycyjny zawierający kluczowe i strategiczne inwestycje planowane do wykonania w celu realizacji założeń i priorytetów, wskazanych w dokumencie strategicznym. Poniżej zamieszczono tabelę z kartami zadań, zawierającymi wybrane inwestycje kluczowe dla mieszkańców i władz gminy, których realizacja w szczególny sposób wpłynie na zmianę standardu życia mieszkańców.

Wybrane inwestycje, przedstawione poniżej nie wyczerpują katalogu przedsięwzięć możliwych do realizacji w ramach niniejszej strategii, lecz będą bezpośrednio wpisywać się w realizację wskazanych w rozdziale **7 Plan operacyjny**.



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

Tabela 28 Kluczowe przedsięwzięcia planowane do realizacji w latach 2021-2030

Lp.	Nazwa przedsięwzięcia i zakres	Okres realizacji	Szacunkowa wartość inwestycji w zł	Źródła finansowania	Cel operacyjny (oznaczenie)
Karta zadania 1	Inwestycje w Infrastrukturę wod-kan: - Budowa, modernizacja sieci wodociągowej, sieci kanalizacyjnej oraz ujęć wody. - modernizacja stacji uzdatniania wody na terenie Gminy Dubiecko. - Modernizacja oczyszczalni ścieków i przepompowni ścieków położonych na terenie Gminy Dubiecko.	2021-2030	15 000 000,00	PROW 2021-2027, Fundusze Europejskie dla Podkarpacia na lata 2021-2027, budżet JST, Krajowy Plan Odbudowy, Polski Ład	5.2.3 5.2.4
Karta zadania nr 2	Budowa, sieci dróg rowerowych (ścieżek rowerowych) na obszarze Gminy Dubiecko.	2021-2030	5 000 000,00	PROW 2021-2027, Fundusze Europejskie dla Podkarpacia na lata 2021-2027, Fundusze Europejskie dla Polski Wschodniej na lata 2021-2027, budżet JST, Podkarpacki Urząd Wojewódzki (m.in.: Rządowy Fundusz Rozwoju Dróg), Krajowy Plan Odbudowy, Polski Ład	4.2.4
Karta zadania nr 3	Budowa, przebudowa modernizacja, sieci dróg, mostów, przepustów oraz parkingów na obszarze Gminy Dubiecko.	2021-2030	12 000 000,00	PROW 2021-2027, Fundusze Europejskie dla Podkarpacia na lata 2021-2027, Fundusze Europejskie dla Polski Wschodniej na lata 2021-2027, Fundusze Europejskie dla Polski Wschodniej na lata 2021-2027, budżet JST, Podkarpacki Urząd	4.1.1 4.1.2 4.1.3



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

				Wojewódzki (m.in.: Rządowy Fundusz Rozwoju Dróg), Krajowy Plan Odbudowy, Polski Ład	
Karta zadania nr 4	Pozyskiwanie terenów pod inwestycje oraz ich uzbrojenie	2021-2030	800 000,00	Fundusze Europejskie dla Podkarpacia na lata 2021-2027, budżet JST, Polski Ład	6.1.1 6.1.2 6.1.3
Karta zadania nr 5	Modernizacja, rozbudowa i budowa systemu oświetlenia ulicznego (wymiana i montaż nowych lamp) na obszarze Gminy Dubiecko.	2021-2030	5 000 000,00	Fundusze Europejskie dla Podkarpacia na lata 2021-2027, budżet JST, Fundusze Europejskie dla Polski Wschodniej na lata 2021-2027, NFOŚiGW, Krajowy Plan Odbudowy, Polski Ład	4.3.1 5.5.2
Karta zadania nr 6	Modernizacja i budowa dróg lokalnych i chodników na obszarze Gminy Dubiecko.	2021-2030	2 000 000,00	PROW 2021-2027, Fundusze Europejskie dla Podkarpacia na lata 2021-2027, Fundusze Europejskie dla Polski Wschodniej na lata 2021-2027, budżet JST, Podkarpacki Urząd Wojewódzki (m.in.: Rządowy Fundusz Rozwoju Dróg), Krajowy Plan Odbudowy, Polski Ład	4.1.3
Karta zadania nr 7	Utworzenie stacji ładowania samochodów elektrycznych, a także rowerów oraz hulajnóg na terenie Gminy Dubiecko.	2021-2030	400 000,00	Fundusze Europejskie dla Podkarpacia na lata 2021-2027, budżet RP, budżet JST, Krajowy Plan Odbudowy, Polski Ład	4.2.3 5.5.1



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

Karta zadania nr 8	Zagospodarowanie terenu pod zalew wraz z najbliższym otoczeniem	2021-2030	5 000 000,00	PROW 2021-2027, Fundusze Europejskie dla Podkarpacia na lata 2021-2027, Fundusze Europejskie dla Polski Wschodniej na lata 2021-2027, Krajowy Plan Odbudowy, Polski Ład	2.3.1 5.2.5
Karta zadania nr 9	Modernizacja obiektów sportowo – rekreacyjnych na obszarze Gminy Dubiecko.	2021-2030	1 500 000,00	Fundusze Europejskie dla Podkarpacia na lata 2021-2027, Fundusze Europejskie dla Polski Wschodniej na lata 2021-2027, Budżet RP (np. Sportowa Polska), Krajowy Plan Odbudowy, Polski Ład	2.3.1 2.3.3 2.7.1
Karta zadania nr 10	Rewitalizacja Gminy Dubiecko.	2021-2030	10 000 000,00	Fundusze Europejskie dla Podkarpacia na lata 2021-2027, Fundusze Europejskie dla Polski Wschodniej na lata 2021-2027, budżet JST, Krajowy Plan Odbudowy, Polski Ład	1.4.1 2.3.1 2.7.1 5.3.1
Karta zadania nr 11	Montaż Odnawialnych źródeł Energii na terenie Gminy Dubiecko.	2021-2030	8 000 000,00	Fundusze Europejskie dla Podkarpacia na lata 2021-2027, Programy NFOŚiGW, Programy WFOŚiGW Rzeszów, budżet JST, Krajowy Plan Odbudowy, Polski Ład	5.5.2
Karta zadania nr 12	Remont i modernizacja zabytkowych budynków, parków na obszarze Gminy Dubiecko.	2021-2030	6 000 000,00	Fundusze Europejskie dla Podkarpacia na lata 2021-2027, Fundusze Europejskie dla Polski Wschodniej na lata 2021-2027, PROW 2021-2027	1.4.1 2.8.2 2.8.3 5.3.1



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

Karta zadania nr 13	Poprawa stanu środowiska naturalnego poprzez wyeliminowanie pokryć dachowych i innych odpadów zawierających azbest z obszaru Gminy Dubiecko.	2021-2030	600 000,00	Fundusze Europejskie dla Podkarpacia na lata 2021-2027, Programy WFOŚiGW w Rzeszowie	5.1.4
Karta zadania nr 14	Montaż koszy na śmieci i ławek w ogólnodostępnych miejscach	2021-2030	120 000,00	Fundusze Europejskie dla Podkarpacia na lata 2021-2027, PROW 2021-2027	2.7.1 5.1.1
Karta zadania nr 15	Budowa zaplecza sportowo-rekreacyjnej na terenie Gminy Dubiecko. (m.in. place zabaw, boiska wielofunkcyjne, ławki, wieże widokowe, budowa przystani kajakowej, budowa miejsc postojowych dla kamperów wraz z infrastrukturą towarzyszącą, budowa krytej ujeżdżalni, budowa pełnowymiarowej hali sportowej, itp.)	2021-2030	18 000 000,00	Fundusze Europejskie dla Podkarpacia na lata 2021-2027, Fundusze Europejskie dla Polski Wschodniej na lata 2021-2027, PROW 2021-2027	2.3.1
Karta zadania nr 16	Budowa nowych alejek w parkach, miejscach zalesionych, centrach miejscowości z obszaru Gminy Dubiecko.	2021-2030	1 200 000,00	Fundusze Europejskie dla Podkarpacia na lata 2021-2027, Fundusze Europejskie dla Polski Wschodniej na lata 2021-2027, PROW 2021-2027	2.3.1 2.7.1 5.3.1
Karta zadania nr 17	Niwelacja barier architektonicznych dla osób niepełnosprawnych i starszych, w szczególności w budynkach użyteczności publicznych	2021-2030	1 000 000,00	Fundusze Europejskie dla Podkarpacia na lata 2021-2027, PROW 2021-2027	2.7.2
Karta zadania nr 18	Termomodernizacja budynków użyteczności publicznej na terenie Gminy Dubiecko.	2021-2030	3 500 000,00	Fundusze Europejskie dla Podkarpacia na lata 2021-2027, Programy NFOŚiGW, Programy WFOŚiGW Rzeszów, budżet JST, Krajowy Plan Odbudowy, Polski Ład	5.5.1 5.5.2



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

Karta zadania nr 19	Budowa hali widowiskowej	2021-2030	8 000 000,00	Fundusze Europejskie dla Podkarpacia na lata 2021-2027, Fundusze Europejskie dla Polski Wschodniej na lata 2021-2027, budżet JST	2.3.1
Karta zadania nr 20	Budowa PSZOK-u wraz z zapleczem technicznym na terenie Gminy Dubiecko	2021-2030	6 000 000,00	Fundusze Europejskie dla Podkarpacia na lata 2021-2027, Fundusze Europejskie dla Polski Wschodniej na lata 2021-2027, budżet JST	5.1.4
Karta zadania nr 21	Modernizacja budynków użyteczności publicznej z terenu Gminy Dubiecko	2021-2030	6 000 000,00	Fundusze Europejskie dla Podkarpacia na lata 2021-2027, Fundusze Europejskie dla Polski Wschodniej na lata 2021-2027, budżet JST	5.5.1 5.5.2

Źródło: Opracowanie własne



9. Część planistyczna



9.1 Struktura Strategii

Opracowana Strategia jest dokumentem o wyrazistej, logicznej strukturze.

Najważniejszym, wyjściowym elementem jest wizja Gminy, która określa pożądany przez mieszkańców jej wizerunek w perspektywie najbliższych kilkunastu lat, czyli jest swoistym „zdjęciem” Gminy.

Kolejnym elementem jest misja rozwoju Gminy, która określa jaki powinien być jej kierunek rozwoju w perspektywie następnych kilkunastu lat i jakie są priorytety samorządu w działaniach na rzecz zaspokojenia potrzeb mieszkańców, czyli osiągnięcia stanu, określonego w wizji. Misja jest sentencją, która najlepiej ujmuje główne kierunki działania samorządu, jednocześnie wskazuje priorytety działalności w najbliższych latach, ale przede wszystkim jest najlepszym podsumowaniem całego opracowywanego planu strategicznego.

Strategia jest zorganizowana na kilku poziomach; strukturą swoją przypomina piramidę, której wierzchołek stanowi wizja. Następnie wyróżnia się niższe poziomy planowania:



Następnym poziomem planowania po misji, są **cele strategiczne**. Definiują kierunki rozwoju Gminy, jednocześnie pozwalając na zachowanie jasnego podziału Strategii, grupując poszczególne programy i projekty. Ich realizacja w przyjętej perspektywie czasowej powinna doprowadzić do osiągnięcia pożądanego stanu rozwoju Gminy, określonego w jej wizji. Z kolei programy strategiczne są „tematami” działań, których wykonanie powoduje osiągnięcie określonych celów. Programy



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

strategiczne grupują projekty, związane tematycznie z poszczególnymi dziedzinami życia, czy działaniami samorządu. Projekty realizacyjne to już konkretne przedsięwzięcia, najłatwiej mierzalne przy wdrażaniu Strategii. Projekty te zostały szczegółowo rozpisane w niniejszym dokumencie. Każdy projekt opatrzone opisem, w którym przedstawiono uzasadnienie jego wyboru oraz inne, ważne dla jego realizacji informacje. Dodatkowo dla projektów opracowano zestaw niezbędnych danych, obejmujących przede wszystkim zadania, czyli czynności do wykonania w ramach każdego projektu. Zostały tutaj również określone inne informacje – opis beneficjentów i celu, dla jakiego projekt jest realizowany, informacje o jednostce odpowiedzialnej za jego wykonanie oraz jednostkach współpracujących, a także daty realizacji poszczególnych zadań.

W pracy nad wszystkimi powyższymi elementami Strategii uwzględniono wymagania pryncypiów zarządzania strategicznego, które składa się z czterech zasadniczych faz działania:



Kluczowym elementem w przygotowaniu Strategii rozwoju jest planowanie, ale o sukcesie realizacji planu decyduje sposób jego wdrożenie. Ponieważ większość problemów związanych z realizacją Strategii, wynika najczęściej z niezbyt precyzyjnego zdefiniowania celów i zadań, jakie mają zostać wykonane, dlatego w przedstawionym dokumencie starano się stworzyć jak najbardziej przejrzysty schemat programów i projektów realizacyjnych, ułatwiający zrozumienie ich zasadności.

Należy podkreślić, że Strategia jest tzw. planem maksymalnym, to znaczy obejmuje zdecydowaną większość przedsięwzięć, jakie mieszkańcy chcieliby, aby były zrealizowane do 2030 roku. Żeby tak się stało, muszą być w pełni spełnione wszystkie warunki, związane z pozyskaniem środków własnych, środków zewnętrznych oraz z wykorzystaniem zdolności technicznych i organizacyjnych.



W rzeczywistości cele zapisane w Strategii, nigdy nie są osiągnięte dokładnie w takim zakresie, w jakim są za pierwszym razem zaplanowane, bowiem w ciągu wielu lat realizacji przedsięwzięć strategicznych, zmienia się zarówno samorząd, jak i jego otoczenie – pojawiają się nowe koncepcje, wyzwania, oczekiwania i możliwości, których konsekwencją jest zmiana lub nawet zaniechanie części pierwotnych planów, a w ich miejsce wprowadzane są inne.

9.2 Wizja i misja Gminy Dubiecko

Wizja

Naszą Misją jest zapewnienie dobrego miejsca do życia przez zrównoważony rozwój, współpracę lokalną i ponadlokalną oraz sprawną adaptację do zmieniającego się świata

Misja

Nasza Gmina Dubiecko liderem zrównoważonego rozwoju, aktywności obywatelskiej i jakości życia



9.3 Model struktury funkcjonalno – przestrzennej Gminy Dubiecko

Podrozdział odnosi się do przepisów wskazujących, iż Strategia Rozwoju Gminy Dubiecko na lata 2021-2030 określa w szczególności „model struktury funkcjonalno-przestrzennej”, zgodnie z art. 10e ust. 3 pkt 4 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządnie gminnym.



Model struktury funkcjonalno-przestrzennej będzie służył zobrazowaniu przestrzennej struktury gminy, wpisując w model poszczególne zadania inwestycyjne. Przedstawione zadania posiadają wyłącznie charakter przestrzenny, jednak stworzone zostały na podstawie szacowanych zadań inwestycyjnych, które gmina chciałaby zrealizować w perspektywie 2021-2030.

W ramach najważniejszych zadań inwestycyjnych można wymienić:

1. Infrastruktura komunikacyjna:

- budowa sieci dróg rowerowych (ścieżek rowerowych) na obszarze Gminy Dubiecko,
- modernizacja, rozbudowa i budowa systemu oświetlenia ulicznego (wymiana i montaż nowych lamp) na obszarze Gminy Dubiecko,
- budowa, przebudowa i modernizacja sieci dróg, mostów, przepustów oraz parkingów na obszarze Gminy Dubiecko,
- modernizacja i budowa dróg lokalnych i chodników na obszarze gminy Dubiecko.

2. Infrastruktura rekreacyjno - sportowa:

- zagospodarowanie terenu pod zalew wraz z najbliższym otoczeniem,
- modernizacja obiektów sportowo – rekreacyjnych na obszarze gminy Dubiecko,
- budowa zaplecza sportowo-rekreacyjnego na terenie Gminy Dubiecko (m.in. place zabaw, boiska wielofunkcyjne, ławki, wieże widokowe, budowa przystani kajakowej, budowa miejsc postojowych dla kamperów wraz z infrastrukturą towarzyszącą, budowa krytej ujeżdżalni, budowa pełnowymiarowej hali sportowej, itp.)

3. Infrastruktura techniczna:

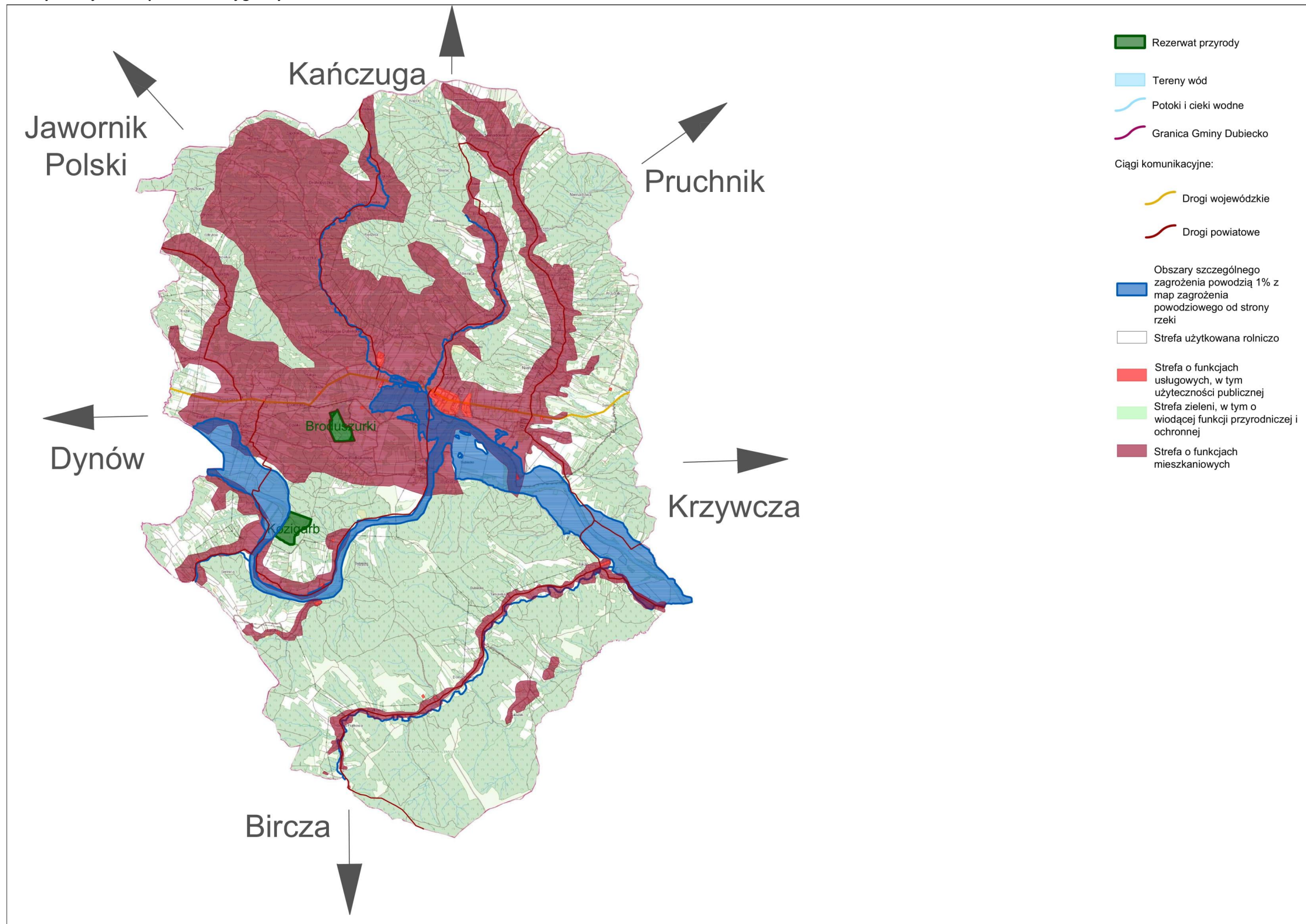
- inwestycje w infrastrukturę wod-kan:
 - budowa i modernizacja sieci wodociągowej, sieci kanalizacyjnej oraz budowa nowych ujęć wody,
 - modernizacja stacji uzdatniania wody na terenie Gminy Dubiecko,
 - modernizacja oczyszczalni ścieków i przepompowni ścieków położonych na terenie Gminy Dubiecko,
- rewitalizacja Gminy Dubiecko,
- montaż odnawialnych źródeł energii na terenie gminy Dubiecko,
- termomodernizacja budynków użyteczności publicznej na terenie gminy Dubiecko,
- modernizacja budynków użyteczności publicznej z terenu Gminy Dubiecko,
- budowa PSZOK-u wraz z zapleczem technicznym na terenie Gminy Dubiecko,
- modernizacja budynków użyteczności publicznej na terenie Gminy Dubiecko,
- budowa hali widowiskowej.

4. Infrastruktura społeczna:

- utworzenie stacji ładowania samochodów elektrycznych, a także rowerów oraz hulajnóg na terenie gminy Dubiecko,
- niwelacja barier architektonicznych dla osób niepełnosprawnych i starszych, w szczególności w budynkach użyteczności publicznych.



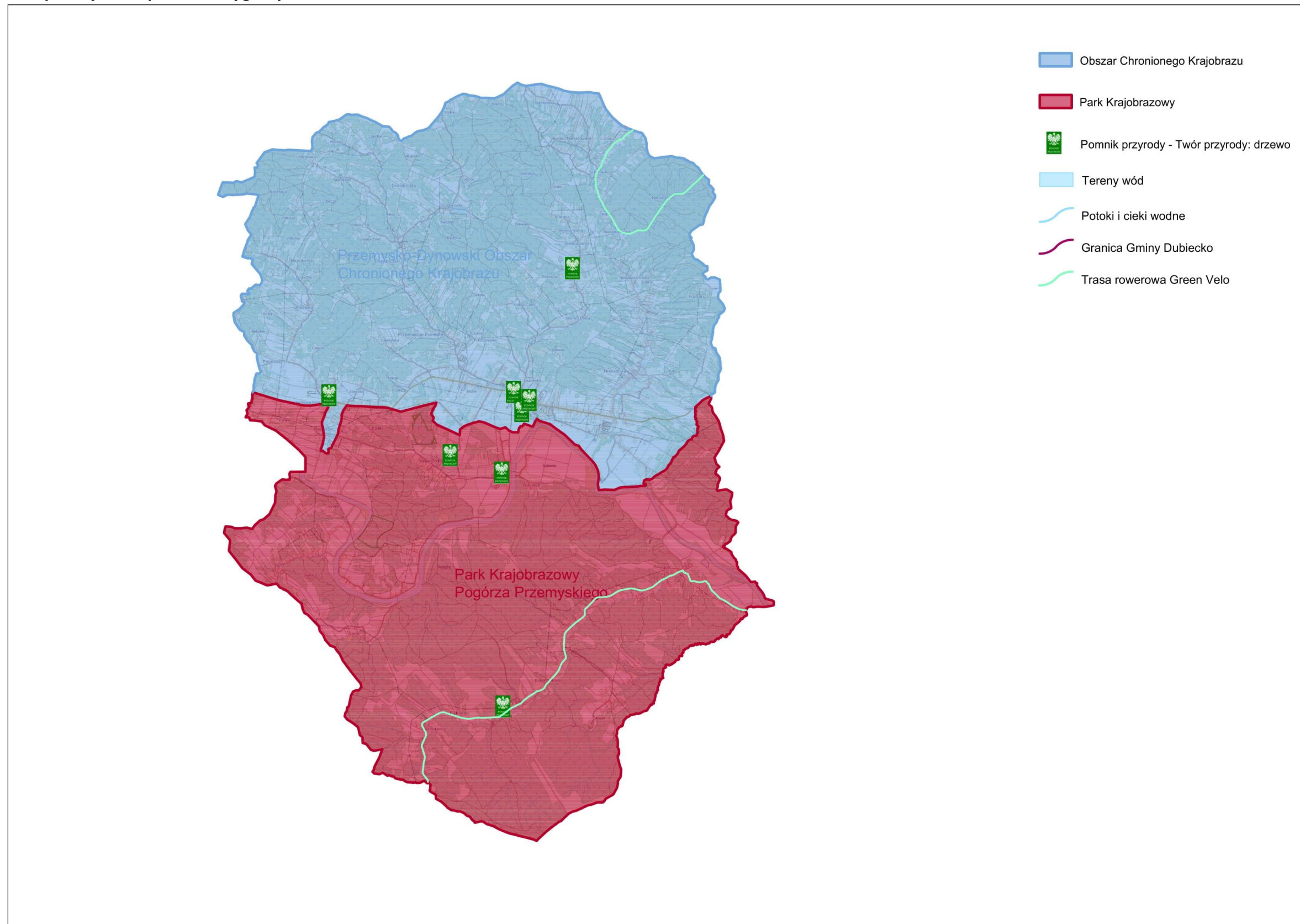
Mapa 5 Model struktury funkcjonalno-przestrzennej gminy Dubiecko



Źródło: Opracowanie własne



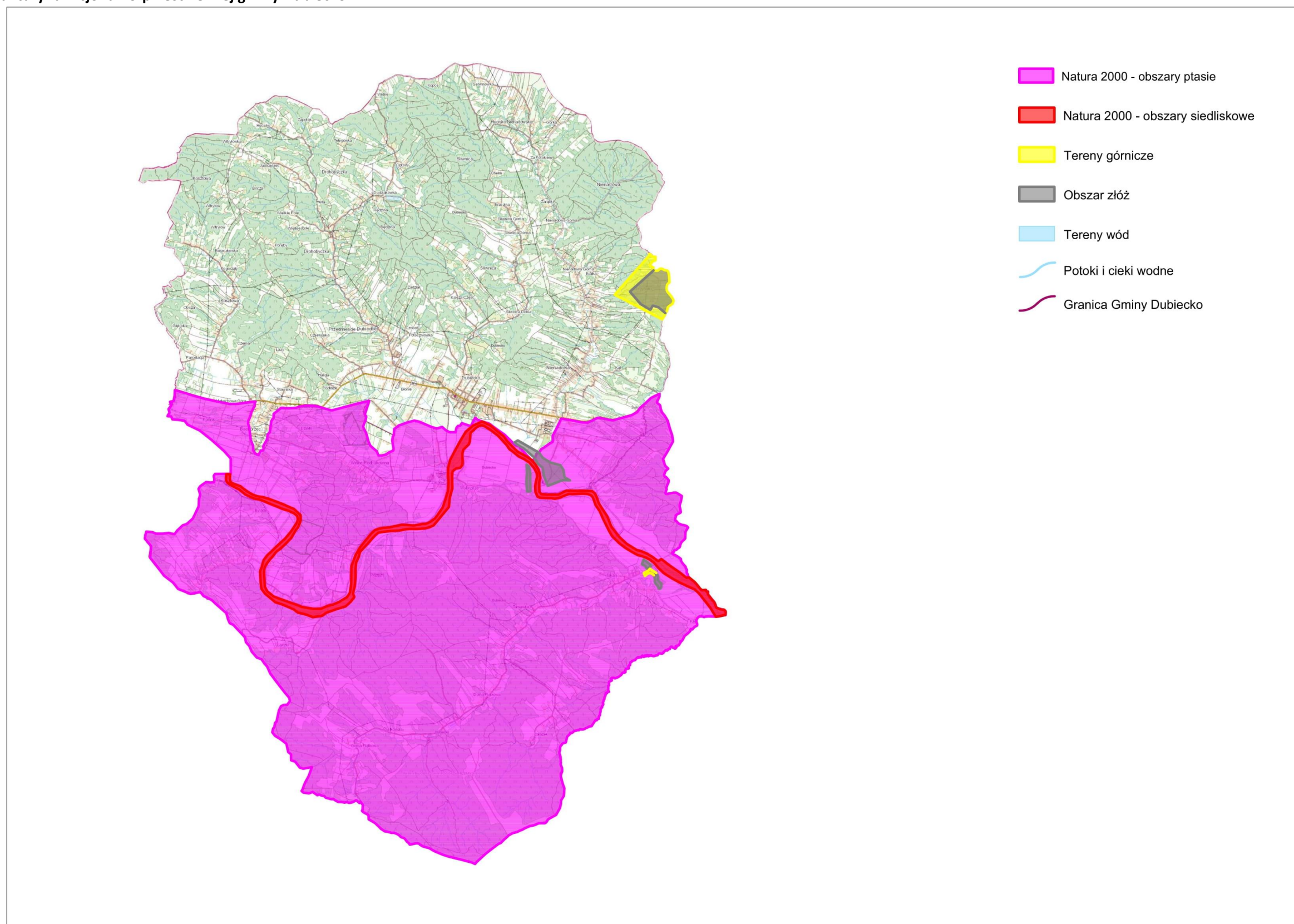
Mapa 6 Model struktury funkcjonalno-przestrzennej gminy Dubiecko



Źródło: Opracowanie własne



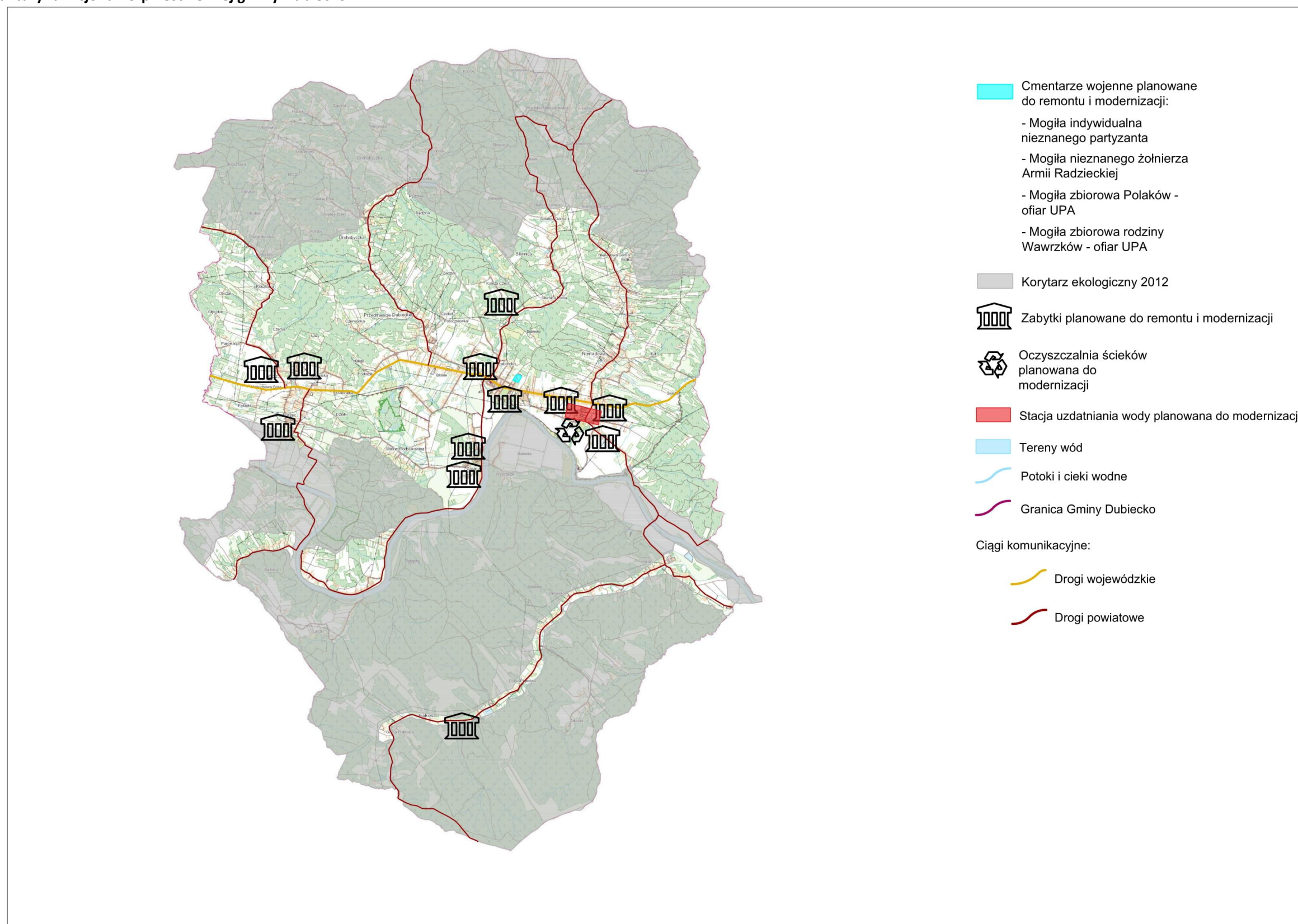
Mapa 7 Model struktury funkcjonalno-przestrzennej gminy Dubiecko



Źródło: Opracowanie własne



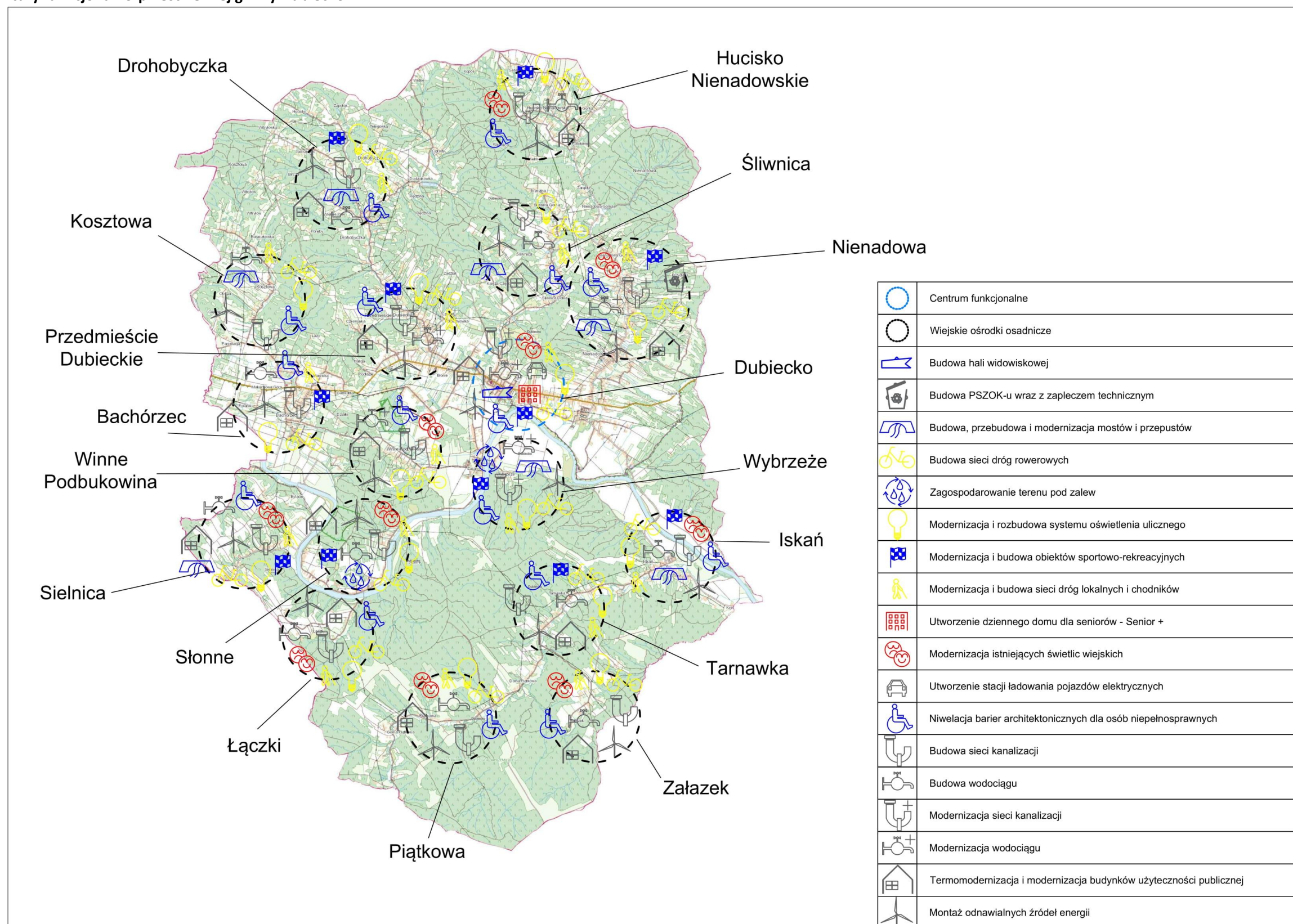
Mapa 8 Model struktury funkcjonalno-przestrzennej gminy Dubiecko



Źródło: Opracowanie własne



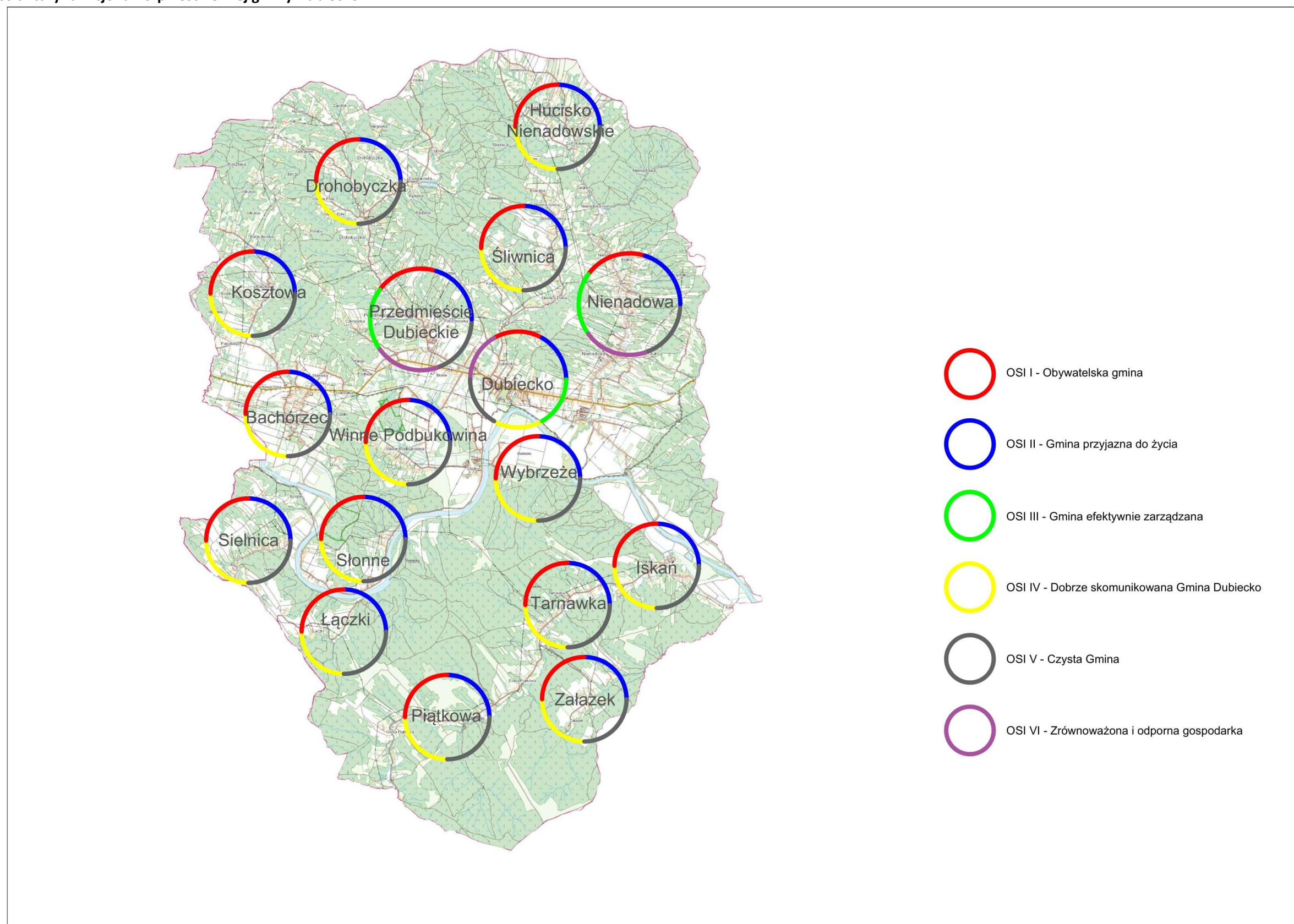
Mapa 9 Model struktury funkcjonalno-przestrzennej gminy Dubiecko



Źródło: Opracowanie własne



Mapa 10 Model struktury funkcjonalno-przestrzennej gminy Dubiecko



Źródło: Opracowanie własne



9.4 Ustalenia i rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w mieście

Polityka przestrzenna gminy skupia się na kilku zasadniczych aspektach związanych z rozwojem turystyki, eliminacją potencjalnych konfliktów przestrzennych, kontrolą rozwoju zabudowy oraz zapewnieniem ładu przestrzennego. Rekomendacje dla polityki przestrzennej opracowano z zachowaniem spójności z Planem Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Podkarpackiego – Podkarpackie 2030 i brzmią następująco:

Miasto Dubiecko, jest główną jednostką osadniczą, a zarazem centrum administracyjno-usługowym. Zakłada się dalszą aktywizację inwestycyjną tego obszaru, związaną z rozwojem zabudowy mieszkaniowej, usługowej i produkcyjnej. W centrum miasta, w historycznej przestrzeni publicznej, kontynuowane i wzmacniane będą istniejące funkcje usługowe o znaczeniu miejskim. Istotną rolę w systemie osadniczym, w kolejnych latach, będą pełniły ośrodki podstawowe, które wyróżniają się potencjałem demograficznym, wyposażeniem w obiekty usługowe z zakresu obsługi dla ludności, dają perspektywę rozwoju zabudowy mieszkaniowej, usługowej i produkcyjnej. Pozostałe jednostki osadnicze nadal będą pełniły funkcje mieszkaniowe, usługowe i gospodarcze - proporcjonalnie do swojej skali i zasięgu oddziaływania. ,

Podstawą rozwoju przestrzennego gminy będzie istniejący układ komunikacyjny, wiążący wszystkie jednostki osadnicze, którego podstawę tworzą drogi wojewódzkie: nr 884 relacji Przemyśl - Dubiecko - Bachórz – Domaradz. Droga została w całości wyremontowana w 2011 roku. Na całej długości drogi wykonano nowe zatoki autobusowe, chodniki, bariery energochłonne, poręcze przy chodnikach oraz oznakowanie. Długość drogi wojewódzkiej nr 884 na terenie gminy wynosi 11 km.

Polityka przestrzenna gminy skupia się na kilku zasadniczych aspektach związanych z rozwojem turystyki, eliminacją potencjalnych konfliktów przestrzennych, kontrolą rozwoju zabudowy oraz zapewnieniem ładu przestrzennego. Rekomendacje dla polityki przestrzennej opracowano z zachowaniem spójności z Planem Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Podkarpackiego – Podkarpackie 2030 i brzmią następująco:

- **Priorytetyzacja działań w zakresie opracowania kompleksowych dokumentów** planistycznych w postaci studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego i miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego, w tym w zakresie zapewnienia spójności z dokumentami na szczeblu regionalnym.
- **Kontrolowany proces rozwoju zabudowy** – opracowanie miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego począwszy od obszarów cechujących się najintensywniejszymi zmianami użytkowania.
- **Zrównoważone gospodarowanie przestrzenią** – w szczególności w zakresie przeznaczania terenów pod zabudowę mieszkaniową poprzez zapobieganie antropopresji na terenach cennych przyrodniczo.
- **Wielowymiarowy rozwój społeczno-gospodarczy** – oparty na procesach rozwojowych funkcji obszarów o wysokim potencjale.



- **Sprawne planowanie w przestrzeni związane z rozwojem funkcji turystyczno-rekreacyjnych** – logiczne i oparte na konsultacjach społecznych i potrzebach mieszkańców lokalizowanie różnego rodzaju kompleksów usługowych, uwzględnianie potencjalnych konfliktów przestrzennych w procesach planowania.
- **Kierowanie się zasadami ładu przestrzennego w planowaniu przestrzeni** w aspekcie estetycznym, społecznym, gospodarczym, środowiskowym i funkcjonalnym – w szczególności na obszarach o wysokim potencjale rozwoju turystyki, w tym na obszarach o wysokich walorach krajobrazowych.
- **Zapewnienie spójności w planowaniu przestrzennym w układzie wertykalnym:** na poziomie lokalnym ze szczeblem krajowym i regionalnym – uwzględnienie w planowaniu rozwoju przestrzennego inwestycji krajowych i wojewódzkich.
- **Zapewnienie spójności w planowaniu przestrzennym w układzie horyzontalnym:** uwzględnienie i konsultowanie dokumentów planistycznych sąsiednich gmin w celu zapewnienia ciągłości struktur przestrzennych.
- **Budowanie poparcia społecznego w gospodarowaniu przestrzenią** – prowadzenie jawnych i dostępnych dla mieszkańców konsultacji społecznych w zakresie planowania inwestycji, opracowywania dokumentów planistycznych.
- **Uspójnienie zasad dotyczących walorów estetycznych nowych inwestycji**, w tym mieszkaniowych i związana z tym konieczność opracowania planów miejscowych dla obszarów przeznaczanych pod zabudowę.
- **Ukierunkowanie celów polityki przestrzennej na rozwój obszarów atrakcyjnych turystycznie.**
- **Ochrona obszarów o stosunkowo mało zmienionych walorach przyrodniczych i krajobrazowych**, oraz uwzględnianie pozostałych działań ochronnych w zakresie ochrony krajobrazu, sformułowanych w obowiązujących planach ochrony parków krajobrazowych.
- **Na obszarach otulin parków krajobrazowych działalność związana z usługami turystycznymi i sportowymi powinna zostać dostosowana skalą i intensywnością do charakteru obszaru chronionego** i jego otoczenia poprzez obligatoryjne wskazanie w miejscowych planach zagospodarowania przestrzennego i decyzjach o warunkach zabudowy szczegółowych parametrów zabudowy dla projektowanej działalności.
- **Obejmowanie ochroną w formie parku kulturowego obszarów o wysokich walorach historycznych, artystycznych i krajobrazowych.**
- **Integracja szlaków wodnych ze szlakami pieszymi i rowerowymi** w ich otoczeniu (wzdłuż rzek o sezonowej zmienności poziomu wód).
- **Uwzględnienie w planowaniu przestrzennym informacji o obszarach perspektywicznych**, na których stwierdzono przesłanki występowania złóż oraz obszarów prognostycznych – rozpoznanych wstępnie i wskazanych (PZPW Województwa Podkarpackiego – perspektywa 2030).
- **Wspieranie rozwoju sieci teleinformatycznych na obszarach problemowych**, w których nie występuje infrastruktura telekomunikacyjna umożliwiająca świadczenie usług dostępu do Internetu o wymaganej przepustowości.
- **Uwzględnienie rezerw terenowych z uwagi na możliwość ujednoczenia parametrów użytkowych dróg.**



- **Wykorzystanie korzyści dostępności transportowej** – racjonalne gospodarowanie przestrzenią w celu zapewnienia odpowiedniej przepustowości dróg i wyznaczenia przestrzeni dla działalności gospodarczej.
- **Zachowanie różnorodności biologicznej i rozwój systemu obszarów chronionych** oraz jego integracja z systemami pozaregionalnymi.

9.5 Spójność kierunków rozwoju Gminy z kierunkami wynikającymi ze strategii rozwoju województwa. Obszary strategicznej interwencji wraz z zakresem planowanych działań

Gmina Dubiecko położona jest w obrębie wydzielonych obszarów specjalnych, które zostały wyznaczone w strategicznych i planistycznych dokumentach krajowych i wojewódzkich. W celu ich identyfikacji przeanalizowane zostały następujące dokumenty:

- **Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030 (KSRR 2030),**
- **Strategia Rozwoju Województwa - Podkarpackie 2030,**
- **Plan Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Podkarpackiego - Perspektywa 2030.**

Przez obszary specjalne rozumie się:

- **OF (obszary funkcjonalne)** – obszary, na których występuje względnie wyodrębniający się, intensywny i otwarty system powiązań społecznych, gospodarczych lub przyrodniczych, uwarunkowanych cechami środowiska geograficznego (przyrodniczego i antropogenicznego); szczególnym typem obszaru funkcjonalnego jest miejski obszar funkcjonalny;
- **OSI (obszary strategicznej interwencji)** – określone w strategii rozwoju obszary o zidentyfikowanych lub potencjalnych powiązaniach funkcjonalnych lub o szczególnych warunkach społecznych, gospodarczych lub przestrzennych, decydujących o występowaniu barier rozwoju lub trwałych, możliwych do aktywowania, potencjałów rozwojowych, do którego jest kierowana interwencja publiczna - w szczególności łącząca inwestycje gospodarcze, infrastrukturalne lub w zasoby ludzkie - finansowane z różnych źródeł lub rozwiązania regulacyjne.

1. OSI Krajowe - Krajowa Strategią Rozwoju Regionalnego 2030 (KSRR 2030):

- **Wschodnia Polska,**

Wschodnia część kraju w największym stopniu skupia obszary zagrożone marginalizacją, a jej województwa - lubelskie, podkarpackie, podlaskie, świętokrzyskie i warmińsko-mazurskie, znajdują się w grupie regionów o zdecydowanie niższym poziomie konkurencyjności w porównaniu do średniej w Unii Europejskiej. **W zasięgu OSI Wschodnia Polska znajduje się gmina Dubiecko.**



Mapa 11 Wschodnia Polska

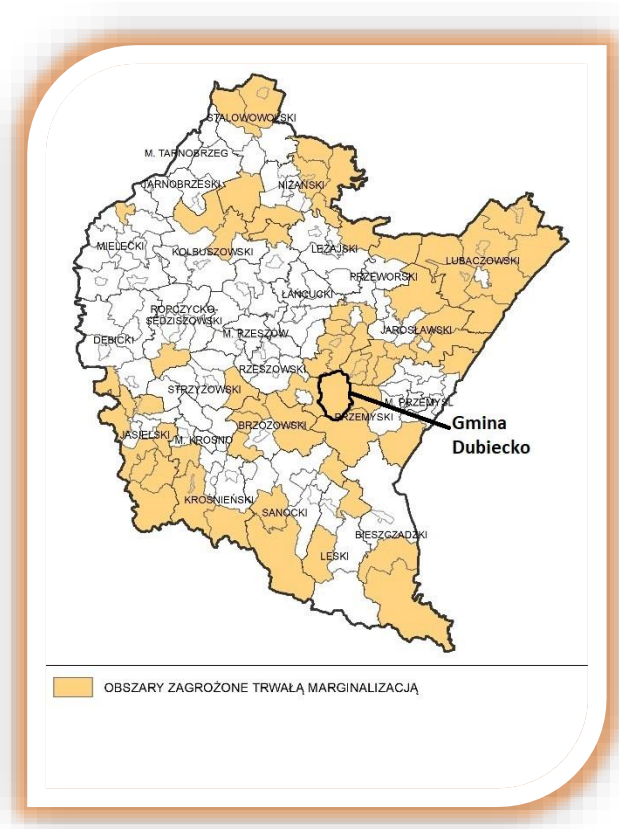


Źródło: Strategia Rozwoju Województwa – Podkarpackie 2030

Zgodnie z załącznikiem 1. Lista gmin zagrożonych trwałą marginalizacją: programowanie 2021-2027 do KSRR 2030, Gmina Dubiecko znalazła się na 445 pozycji ww. listy. W związku z tym jest ona usytuowana w obszarze OSI: obszary zagrożone trwałą marginalizacją.



Mapa 12 Obszary zagrożone trwałą marginalizacją



Źródło: Strategia Rozwoju Województwa – Podkarpackie 2030

2. OSI Regionalne - Strategia Rozwoju Województwa - Podkarpackie 2030:

Gmina Dubiecko wpisuje się w priorytety:

- **7.1. Wykorzystanie policentrycznego miejskiego układu osadniczego.**
- **7.3. Obszary wymagające szczególnego wsparcia w kontekście równoważenia rozwoju.**
- **7.4. Obszary wiejskie – wysoka jakość przestrzeni do zamieszkania, pracy i wypoczynku,**

oraz w szczególności:

7.1. Wykorzystanie policentrycznego miejskiego układu osadniczego:

7.1.4. Rozwój miast powiatowych i miast mniejszych



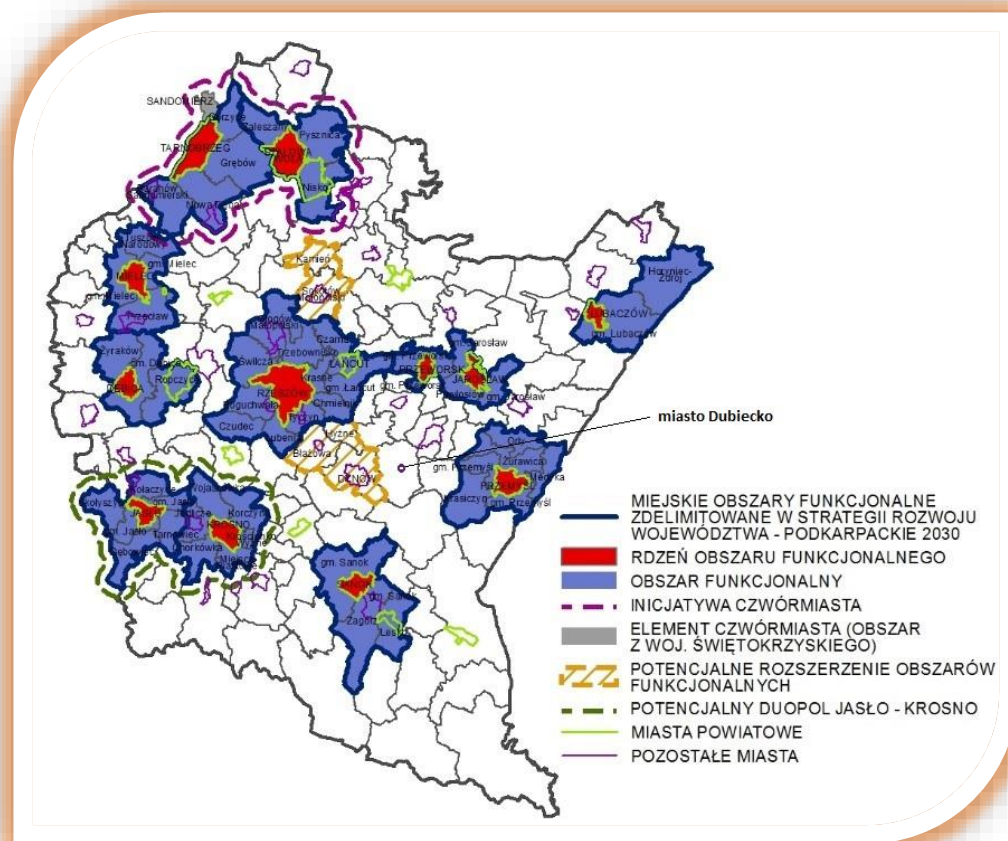
Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

Zakładane działania:

- poprawa i rozwój warunków prowadzących do dynamizacji przedsiębiorczości w oparciu o potencjalne specjalizacje gospodarcze ośrodka miejskiego,
- wzmacnianie powiązań funkcjonalnych w celu przywrócenia roli ośrodka w układzie osadniczym,
- zwiększenie aktywności zawodowej mieszkańców poprzez rozwój kompetencji zawodowych,
- modernizacja przestrzeni miejskiej umożliwiającej wykorzystanie potencjałów i zasobów miast, w tym turystycznych i wypoczynkowo-rekreacyjnych,
- poprawa jakości życia mieszkańców poprzez wzrost dostępu do usług publicznych,
- rozwój kapitału społecznego i wzmocnienie tożsamości regionalnej poprzez zaangażowanie mieszkańców w procesy rozwojowe,
- poprawa jakości zarządzania poprzez współpracę z innymi samorządami terytorialnymi,
- podejmowanie działań w zakresie ochrony przyrody i poprawy stanu środowiska,
- poprawa jakości powietrza poprzez ograniczenie niskiej emisji oraz związanego z nim zjawiska smogu,
- kreowanie instrumentów przyciągających do osiedlania się w Gminach, w szczególności osób młodych i wykształconych,
- wykorzystanie możliwości programowych i finansowych UE w obszarze polityki miejskiej,
- dostosowanie sieci usług i zagospodarowania przestrzennego do zmian demograficznych,
- niwelowanie barier transportowych poprzez rozwój systemów transportu zbiorowego pomiędzy ośrodkami miejskimi, a sąsiednimi obszarami wiejskimi oraz innymi ważnymi ośrodkami miejskimi,
- rozwój zintegrowanej sieci ścieżek rowerowych, tras rowerowych jako alternatywy dla przemieszczania się.



Mapa 13 Miejskie obszary funkcjonalne



Źródło: Strategia Rozwoju Województwa – Podkarpatie 2030

7.3. Obszary wymagające szczególnego wsparcia w kontekście równoważenia rozwoju:

7.3.1. Wzmocnienie szans rozwojowych obszarów zagrożonych trwałą marginalizacją województwie

Zakładane działania

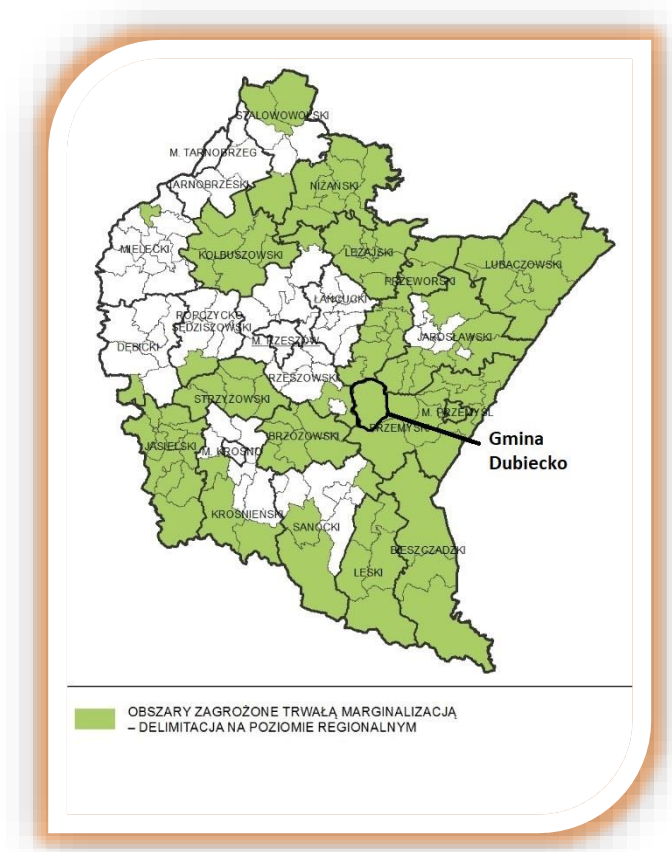
- rozwój sektora inwestycji prywatnych w oparciu o lokalne zasoby,
- aktywizacja lokalnych inicjatyw gospodarczych i społecznych, poprzez wykorzystanie potencjału podmiotów publicznych, prywatnych, organizacji pozarządowych i mieszkańców,
- poprawa atrakcyjności inwestycyjnej poprzez zapewnienie przygotowanych terenów inwestycyjnych,
- pobudzenie procesów rozwojowych poprzez zapewnienie lepszej dostępności komunikacyjnej na zewnątrz, w tym rozwój infrastruktury drogowej łączącej się z węzłami sieci dróg szybkiego ruchu oraz infrastruktury kolejowej,
- włączenie komunikacyjne obszarów o utrudnionej dostępności,



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

- dostosowanie infrastruktury technicznej (energetycznej, telekomunikacyjnej, wodnokanalizacyjnej) i społecznej, warunkującej rozwój gospodarczy i wyższą jakość życia mieszkańców,
- wzmocnienie roli instytucji publicznych, jako inicjatora nawiązywania partnerstw, współpracy z innymi instytucjami publicznymi, społeczeństwem i innymi interesariuszami na rzecz rozwoju regionu,
- ograniczenie skutków peryferyjnego położenia obszarów przygranicznych poprzez wielopłaszczyznowe wykorzystanie potencjału współpracy transgranicznej,
- intensyfikacja działań w zakresie ochrony i poprawy stanu środowiska przyrodniczego.

Mapa 14 Obszary zagrożone trwałą marginalizacją – poziom regionalny



Źródło: Strategia Rozwoju Województwa – Podkarpackie 2030

7.3.3. Rozwój i wspieranie obszaru gmin „Błękitnego Sanu”

Zakładane działania:

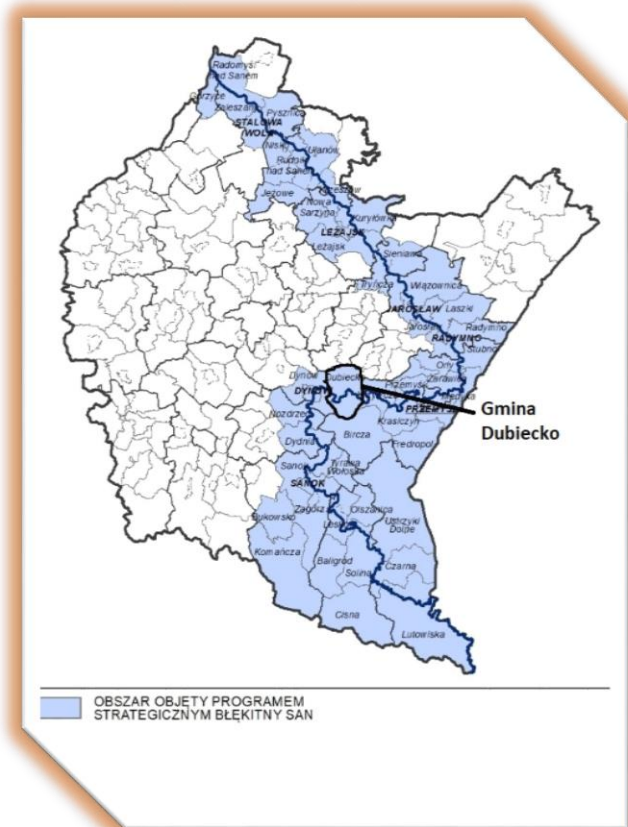
- wykorzystanie biegu rzeki San dla rozwoju przedsiębiorczości i atrakcyjności turystycznej poprzez wielofunkcyjne wykorzystanie i zagospodarowanie jego brzegów i obszarów nadbrzeżnych,
- utrzymanie walorów środowiska przyrodniczego w zlewni rzeki San poprzez rozwiązanie w sposób skoordynowany problemu gospodarki wodno-ściekowej i składowania odpadów,



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

- zabezpieczenia obszaru gmin „Błękitnego Sanu” przed zagrożeniem powodziowym.

Mapa 15 Obszar objęty Programem Strategicznym „Błękitny San”



Źródło: Strategia Rozwoju Województwa – Podkarpackie 2030

7.4. Obszary wiejskie – wysoka jakość przestrzeni do zamieszkania, pracy i wypoczynku:

7.4.1. Wielofunkcyjny rozwój obszarów wiejskich poprzez rozwój infrastruktury technicznej Zakładane działania:

- poprawa dostępności komunikacyjnej obszarów wiejskich w wymiarze lokalnym, regionalnym, krajowym i transgranicznym, w tym w relacji do najbliższego regionalnego bieguna wzrostu,
- zwiększenie dostępności cyfrowej poprzez rozwój infrastruktury telekomunikacyjnej,
- modernizacja i rozbudowa energetycznych linii przesyłowych jako podniesienie komfortu życia i bezpieczeństwa,
- rozwój i poprawa dostępności do infrastruktury wodociągowej, kanalizacyjnej i ściekowej,
- poprawa zarządzania sektorem gospodarki odpadami,
- tworzenie korzystnych warunków dla rozwoju przedsiębiorczości.

Mapa 16 Obszary wiejskie województwa podkarpackiego



Źródło: Strategia Rozwoju Województwa – Podkarpackie 2030

7.4.2. Rozwój przedsiębiorczości na obszarach wiejskich

Zakładane działania:

- promowanie lokalnych zasobów (produktów tradycyjnych, regionalnych, ekologicznych) w celu powstawania alternatywnych źródeł dochodów,
- aktywizacja lokalnych społeczności ukierunkowana na rozwój przedsiębiorczości, jako element wzrostu dochodów ludności wiejskiej,
- kreowanie postaw przedsiębiorczych i lokalnych inicjatorów działalności gospodarczej,
- wspieranie i profilowanie specjalizacji regionalno-lokalnej oraz centrów produkcyjno - usługowych,
- rozwój funkcji turystycznych, kompleksowo wykorzystujących lokalne zasoby i specjalizacje.

7.4.3. Integracja i aktywizacja społeczności wiejskiej w aspekcie społecznym i kulturowym

Zakładane działania:

- wsparcie mieszkańców w realizacji działań wynikających z lokalnych dokumentów strategicznych, mających na celu wzmocnienie tożsamości regionalnej,
- podejmowanie współpracy na rzecz integracji społeczności lokalnej w planowaniu wspólnych działań i podejmowaniu wyzwań rozwojowych,
- poszerzenie i wzbogacenie oferty kulturalnej i usług czasu wolnego, opartych na lokalnych zasobach, przyczyniające się do zwiększenia poczucia tożsamości mieszkańców obszarów wiejskich, integracji społecznej i aktywizacji, szczególnie osób zagrożonych wykluczeniem społecznym,



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

- promocja lokalnej twórczości kulturalnej, rzemieślniczej z wykorzystaniem lokalnego dziedzictwa, przyczyniającej się do wykreowania produktów charakterystycznych dla poszczególnych miejscowości w oparciu o istniejące zasoby,
- promocja regionalnych specjalizacji w rolnictwie, jego otoczeniu i rybactwie (winiarstwo, pszczelarstwo itp. oraz usługi socjalne i rzemiosło, handel, przetwórstwo produktów rolnych, rękodzieło itp.),
- upowszechnianie dobrych praktyk przez społeczność lokalną na płaszczyźnie międzyregionalnej i międzynarodowej,
- wzmocnienie powiązań funkcjonalnych obszarów wiejskich z lokalnymi ośrodkami osadniczymi.

7.4.4. Racjonalizacja przestrzeni wiejskiej

Zakładane działania:

- dostosowanie przestrzeni wiejskiej do potrzeb gospodarczych i społecznych mieszkańców,
- efektywne wykorzystanie przestrzeni poprzez rozwój funkcji rekreacyjnej, sportowej i społeczno-kulturalnej, obejmującej budowę i adekwatne wyposażenie obiektów,
- wykorzystanie potencjału uzdrowiskowego w projektowaniu przestrzeni wiejskiej,
- poprawa funkcjonalności i estetyki przestrzeni wiejskiej, uzyskana poprzez wspieranie projektów, mających na celu urządzenie i porządkowanie terenów zielonych, parków lub innych miejsc wypoczynku,
- racjonalne wykorzystanie przestrzeni produkcyjnej i osadniczej, dzięki wspieraniu działań scaleniowych i zagospodarowania poscaleniowego.

3. Plan Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Podkarpackiego - Perspektywa 2030:

- **Wiejski obszar funkcjonalny uczestniczący w procesach rozwojowych**

Wiodące kierunki zagospodarowania:

- 1) Rozwój gospodarki rolnej, leśnej oraz działalności pozarolniczej.
- 2) Rozwój kapitału ludzkiego oraz wzrost poziomu życia mieszkańców.
- 3) Poprawa dostępności komunikacyjnej obszaru w wymiarze lokalnym, regionalnym, krajowym i transgranicznym.
- 4) Wzmocnienie powiązań obszarów wiejskich z ośrodkami miejskimi – włączenie terenów wiejskich, otaczających miasta, w procesy rozwojowe.
- 5) Ochrona terenów o najwyższych walorach przyrodniczych i krajobrazowych.
- 6) Racjonalne wykorzystanie zasobów środowiska przyrodniczego.
- 7) Rozwój infrastruktury technicznej i transportowej.

Zasady i warunki zagospodarowania:

- a) zagospodarowanie terenów wiejskich, umożliwiające wzrost towarowości w rolnictwie,
- b) rozwój powiązań komunikacyjnych drogowych i kolejowych, poprawiający wewnętrzną i zewnętrzną dostępność obszaru,



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

- c) zapobieganie procesom suburbanizacji i rozpraszania zabudowy, powodującym degradację otwartych terenów wiejskich przydatnych dla rolnictwa przez intensyfikację użytkowania terenów zainwestowanych,
- d) rozwój rolnictwa dostosowanego do lokalnych warunków, poprawa struktury agrarnej gospodarstw,
- e) rozwój i modernizacja bazy usług publicznych,
- f) poprawa wyposażenia obszaru w infrastrukturę techniczną i transportową.

• Górski obszar funkcjonalny

Wiodące kierunki zagospodarowania:

- a) rozwój różnych form usług turystycznych i uzdrowiskowych,
- b) ochrona terenów o najwyższych walorach przyrodniczych i krajobrazowych,
- c) rozwój gospodarki rolnej i przemysłu,
- d) rozwój infrastruktury technicznej i transportowej,
- e) poprawa dostępności komunikacyjnej obszaru w wymiarze lokalnym, regionalnym, krajowym i transgranicznym.

Zasady i warunki zagospodarowania:

- a) rozwój społeczno-gospodarczy z zastosowaniem zasad zrównoważonego rozwoju,
- b) poprawa wyposażenia obszaru w infrastrukturę techniczną i transportową,
- c) tworzenie warunków rozwoju powiązań komunikacyjnych, społecznych i gospodarczych pomiędzy ośrodkami miejskimi, a obszarami wiejskimi,
- d) rozwój rolnictwa ekologicznego, w tym: form specjalistycznej produkcji rolniczej (winiarstwo, pszczelarstwo) z zachowaniem wysokiej jakości środowiska przyrodniczego,
- e) ochrona zasobów leśnych oraz rozwój zrównoważonej i wielofunkcyjnej gospodarki leśnej,
- f) rozwój infrastruktury turystycznej w dostosowaniu do zasad ochrony obszarów cennych przyrodniczo i kulturowo,
- g) ochrona walorów przyrodniczych i klimatycznych miejscowości uzdrowiskowych,
- h) przeciwdziałanie suburbanizacji i rozpraszaniu zabudowy na terenach otwartych oraz dostosowanie zabudowy do otaczającego krajobrazu,
- i) wzmocnienie roli ośrodków miejskich – rozwój innowacyjnego przemysłu i bazy usług publicznych,
- j) uwzględnienie przy zagospodarowaniu ograniczeń związanych z położeniem na obszarach szczególnego zagrożenia powodzią oraz narażonych na niebezpieczeństwo powodzi i zagrożonych osuwiskami,
- k) budowa małych zbiorników wodnych celem zwiększenia zdolności retencyjnej terenów górskich.

• Przygraniczny obszar funkcjonalny

Wiodące kierunki zagospodarowania:



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

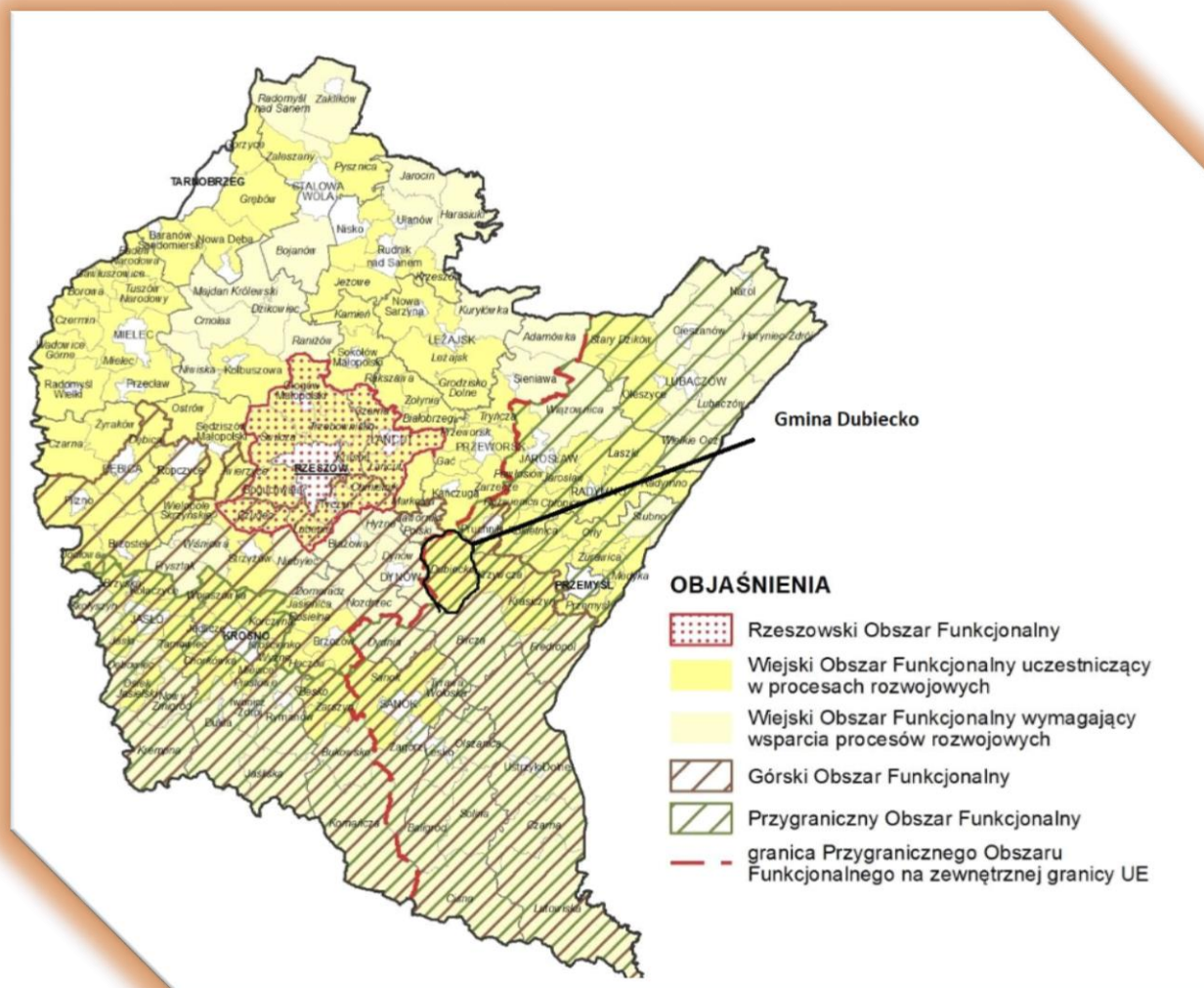
- a) poprawa dostępności komunikacyjnej w wymiarze lokalnym, regionalnym, krajowym i transgranicznym,
- b) wzmocnienie funkcjonalne ośrodków miejskich,
- c) rozwój gospodarki rolnej i leśnej,
- d) rozwój funkcji turystycznej w dostosowaniu do zasad ochrony obszarów cennych przyrodniczo i kulturowo,
- e) rozwój w infrastruktury technicznej i transportowej.

Zasady i warunki zagospodarowania:

- a) zagospodarowanie przestrzenne obszaru z uwzględnieniem potrzeb związanych z obronnością i bezpieczeństwem publicznym,
- b) rozwój i modernizacja infrastruktury granicznej, transportowej i logistycznej,
- c) integrowanie systemów komunikacyjnych i usprawnienie powiązań transportowych,
- d) wspieranie rozwoju nowych funkcji zwiększających zakres świadczonych usług o charakterze ponadlokalnym, w tym logistycznych,
- e) poprawa dostępu do usług publicznych zlokalizowanych w miastach i na obszarach wiejskich,
- f) współpraca transgraniczna w zakresie planowania przestrzennego i społeczno-gospodarczego, realizacja i koordynacja wspólnych działań i projektów, zapewniających integrację planowania w zakresie ochrony środowiska, gospodarki wodnej oraz infrastruktury transgranicznej,
- g) poprawa wyposażenia obszaru w infrastrukturę techniczną i transportową.



Mapa 17 Obszary funkcjonalne o znaczeniu ponadregionalnym – Wiejski Obszar Funkcyjny uczestniczący w procesach rozwojowych, Górski Obszar Funkcyjny, Przygraniczny Obszar Funkcyjny



Źródło: Strategia Rozwoju Województwa – Podkaprać 2030

• **Przygraniczny obszar funkcjonalny**

Wiodące kierunki zagospodarowania:

- a) poprawa dostępności komunikacyjnej w wymiarze lokalnym, regionalnym, krajowym i transgranicznym,
- b) wzmocnienie funkcjonalne ośrodków miejskich,
- c) rozwój gospodarki rolnej i leśnej,
- d) rozwój funkcji turystycznej w dostosowaniu do zasad ochrony obszarów cennych przyrodniczo i kulturowo,
- e) rozwój infrastruktury technicznej i transportowej.



Zasady i warunki zagospodarowania:

- a) zagospodarowanie przestrzenne obszaru z uwzględnieniem potrzeb związanych z obronnością i bezpieczeństwem publicznym,
- b) rozwój i modernizacja infrastruktury granicznej, transportowej i logistycznej,
- c) integrowanie systemów komunikacyjnych i usprawnienie powiązań transportowych,
- d) wspieranie rozwoju nowych funkcji, zwiększających zakres świadczonych usług o charakterze ponadlokalnym, w tym logistycznych,
- e) poprawa dostępu do usług publicznych zlokalizowanych w miastach i na obszarach wiejskich,
- f) współpraca transgraniczna w zakresie planowania przestrzennego i społeczno-gospodarczego, realizacja i koordynacja wspólnych działań i projektów, zapewniających integrację planowania w zakresie ochrony środowiska, gospodarki wodnej oraz infrastruktury transgranicznej,
- g) poprawa wyposażenia obszaru w infrastrukturę techniczną i transportową.



Mapa 18 Obszary funkcjonalne o znaczeniu regionalnym - OBSZAR FUNKCJONALNY POGÓRZY KARPACKICH



Źródło: Strategia Rozwoju Województwa – Podkarpackie 2030

3. OSI – Lokalne - Strategia Rozwoju Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

W ramach Strategii Rozwoju wyodrębniono sześć obszarów priorytetowych, które są względem siebie równoważne i uzupełniające się:

- Obszar I: Obywatelska gmina.
- Obszar II: Gmina przyjazna do życia.
- Obszar III: Gmina efektywnie zarządzana.
- Obszar IV: Dobrze skomunikowana Gmina Dubiecko.
- Obszar V: Czysta Gmina.
- Obszar VI: Zrównoważona i odporna gospodarka.

Obszary te powiązane są z zidentyfikowanymi lokalnymi obszarami strategicznej interwencji, co zostało przedstawione w załączniku graficznym, stanowiącym mapę nr 10 Model struktury funkcjonalno-przestrzennej gminy Dubiecko w rozdziale 9.3 Model strukturalny funkcjonalno – przestrzennej Gminy.



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

Tabela 35 Zgodność celów Strategii Rozwoju Gminy Dubiecko na lata 2021 – 2030 ze Strategią Rozwoju Województwa – Podkarpackie 2030

Krajowa Strategii Rozwoju Regionalnego 2030	Strategia Rozwoju Województwa – Podkarpackie 2030	Strategia Rozwoju Gmina Dubiecko na lata 2021 – 2030
1.Zwiększanie spójności rozwoju kraju w wymiarze społecznym, gospodarczym, środowiskowym i przestrzennym 2.Wzmacnianie regionalnych przewag konkurencyjnych	OBSZAR 1. GOSPODARKA I NAUKA	Obszar V: Czysta Gmina Obszar VI: Zrównoważona i odporna gospodarka
2.3 Innowacyjny rozwój regionu i doskonalenie podejścia opartego na Regionalnych Inteligentnych Specjalizacjach	Cel szczegółowy priorytetu 1.3. Zapewnienie dobrych warunków i systemu wsparcia podmiotów gospodarczych i rolnictwa w dostosowaniu do wymagań i potrzeb współczesnej otwartej gospodarki	Cel strategiczny 6.1. Zwiększenie atrakcyjności istniejących terenów inwestycyjnych ze szczególnym uwzględnieniem lokalnego biznesu Cel strategiczny 6.2. Rozwój lokalnego rynku pracy Cel strategiczny 6.4. Nieuciążliwa środowiskowo, zaawansowana i odpowiedzialna społecznie gospodarka Cel strategiczny 6.5. Zwiększenie współpracy gminy z przedsiębiorcami
1.5 Rozwój infrastruktury wspierającej dostarczanie usług publicznych i podnoszącej atrakcyjność inwestycyjną obszarów	Cel szczegółowy priorytetu 1.4. Dostosowanie procesów gospodarczych do warunków wynikających ze współczesnych standardów środowiskowych	Cel strategiczny 5.1. Poprawa stanu gospodarki odpadami – gospodarka o obiegu zamkniętym
1.Zwiększanie spójności rozwoju kraju w wymiarze społecznym, gospodarczym, środowiskowym i przestrzennym 2.Wzmacnianie regionalnych przewag	OBSZAR 2. KAPITAŁ LUDZKI I SPOŁECZNY	Obszar I: Obywatelska Gmina Obszar II: Gmina przyjazna do życia



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

konkurencyjnych		Obszar V: Czysta Gmina Obszar VI: Zrównoważona i odporna gospodarka
2.1 Rozwój kapitału ludzkiego i społecznego	Cel szczegółowy priorytetu 2.1. Podniesienie jakości edukacji i jej dostosowanie do wyzwań społeczeństwa przyszłości	Cel strategiczny 2.1. Dobrej jakości edukacja dostępna dla wszystkich Cel strategiczny 2.5. Wzmocnienie poczucia bezpieczeństwa
2.1 Rozwój kapitału ludzkiego i społecznego	Cel szczegółowy priorytetu 2.2 Zwiększenie bezpieczeństwa zdrowotnego społeczeństwa poprzez poprawę dostępności i jakości funkcjonowania systemu ochrony zdrowia	Cel strategiczny 2.4. Rozwój opieki i profilaktyki zdrowotnej
1.1 Wzmacnianie szans rozwojowych obszarów słabszych gospodarczo – wschodnia Polska oraz obszary zagrożone trwałą marginalizacją 2.1 Rozwój kapitału ludzkiego i społecznego	Cel szczegółowy priorytetu 2.3 Rozwój form i instytucji kultury z uwzględnieniem dziedzictwa oraz wymagań nowoczesności	Cel strategiczny 1.4. Budowanie wspólnej tożsamości gminnej i lokalnej Cel strategiczny 2.2. Szeroki dostęp do kultury Cel strategiczny 2.8. Wzmocniona ochrona i ekspozycja dziedzictwa gminy
1.1 Wzmacnianie szans rozwojowych obszarów słabszych gospodarczo – wschodnia Polska oraz obszary zagrożone trwałą marginalizacją 2.1 Rozwój kapitału ludzkiego i społecznego	Cel szczegółowy priorytetu 2.4 Wsparcie rynku pracy w zakresie aktywizacji zawodowej oraz tworzenia dobrej jakości miejsc pracy	Cel strategiczny 3.2. Wzmocnienie potencjału kadrowego i instytucjonalnego Gminy Cel strategiczny 6.2. Rozwój lokalnego rynku pracy Cel strategiczny 6.3. Stworzenie warunków zachęcających do płacenia podatków w gminie



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

2.1 Rozwój kapitału ludzkiego i społecznego	Cel szczegółowy priorytetu 2.5 Wzmocnienie podmiotowości obywateli, rozwój instytucji społeczeństwa obywatelskiego oraz zwiększenie ich wpływu na życie publiczne	Cel strategiczny 1.1. Rozwój dialogu obywatelskiego w Gminie Dubiecko Cel strategiczny 1.2. Rozwój aktywności społecznej i obywatelskiej mieszkańców Cel strategiczny 6.3. Stworzenie warunków zachęcających do płacenia podatków w gminie
2.1 Rozwój kapitału ludzkiego i społecznego	Cel szczegółowy priorytetu 2.6 Wzrost poziomu adaptacyjności zawodowej i integracji społecznej w regionie	Cel strategiczny 1.3. Wzmocnienie integracji mieszkańców Cel strategiczny 2.6. Rozwój systemu wsparcia dla osób i rodzin doświadczających trudności życiowych Cel strategiczny 6.2. Rozwój lokalnego rynku pracy
2.1 Rozwój kapitału ludzkiego i społecznego	Cel szczegółowy priorytetu 2.7 Kształtowanie postaw prozdrowotnych, promocja aktywności fizycznej i wsparcie sportu kwalifikowanego	Cel strategiczny 2.3. Szeroki dostęp do oferty sportowej i rekreacyjnej Cel strategiczny 5.2. Poprawa zarządzania istniejącym zasobem wód
1. Zwiększanie spójności rozwoju kraju w wymiarze społecznym, gospodarczym, środowiskowym i przestrzennym 2. Wzmacnianie regionalnych przewag konkurencyjnych	OBSZAR 3. INFRASTRUKTURA DLA ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU I ŚRODOWISKA	Obszar I: Obywatelska Gmina Obszar II: Gmina przyjazna do życia Obszar IV: Dobrze skomunikowana Gmina Obszar V: Czysta Gmina Obszar VI: Zrównoważona i odporna gospodarka
1.1 Wzmacnianie szans rozwojowych obszarów słabszych gospodarczo – wschodnia	Cel szczegółowy priorytetu 3.1 Zapewnienie bezpieczeństwa energetycznego regionu oraz optymalizacji	Cel strategiczny 5.4. Zmniejszenie negatywnego oddziaływania przemysłu na środowisko



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

<p>Polska oraz obszary zagrożone trwałą marginalizacją</p> <p>1.5 Rozwój infrastruktury wspierającej dostarczanie usług publicznych i podnoszącej atrakcyjność inwestycyjną obszarów</p>	<p>wykorzystania energii i zwiększenie udziału OZE w bilansie energetycznym województwa</p>	<p>Cel strategiczny 5.5. Poprawa jakości powietrza</p>
<p>1.5 Rozwój infrastruktury wspierającej dostarczanie usług publicznych i podnoszącej atrakcyjność inwestycyjną obszarów</p>	<p>Cel szczegółowy priorytetu 3.3 Poprawa wewnętrznej dostępności komunikacyjnej zapewniającej spójność przestrzenną regionu oraz integrację obszarów funkcjonalnych</p>	<p>Cel strategiczny 4.1. Poprawa dostępności komunikacyjnej</p> <p>Cel strategiczny 4.2. Rozwój Zrównoważonej Mobilności</p>
<p>1.1 Wzmacnianie szans rozwojowych obszarów słabszych gospodarczo – wschodnia Polska oraz obszary zagrożone trwałą marginalizacją</p> <p>1.5 Rozwój infrastruktury wspierającej dostarczanie usług publicznych i podnoszącej atrakcyjność inwestycyjną obszarów</p>	<p>Cel szczegółowy priorytetu 3.4 Rozbudowa wysokiej jakości sieci informacyjno-komunikacyjnej dla zapewnienia możliwości rozwojowych województwa oraz dostępności do usług</p>	<p>Cel strategiczny 1.1. Rozwój dialogu obywatelskiego w Gminie Dubiecko</p> <p>Cel strategiczny 3.1. Wzmocnienie strategicznego wymiaru zarządzania Gminą</p> <p>Cel strategiczny 3.2. Wzmocnienie potencjału kadrowego i instytucjonalnego Gminy</p> <p>Cel strategiczny 6.3. Stworzenie warunków zachęcających do płacenia podatków w gminie</p>
<p>2.1 Rozwój kapitału ludzkiego i społecznego</p> <p>2.2 Wspieranie przedsiębiorczości na szczeblu regionalnymi i lokalnym</p>	<p>Cel szczegółowy priorytetu 3.5 Tworzenie miejsc umożliwiających prowadzenie działalności gospodarczej i rozwój usług turystycznych</p>	<p>Cel strategiczny 4.2. Rozwój Zrównoważonej Mobilności</p>
<p>1.1 Wzmacnianie szans rozwojowych obszarów słabszych gospodarczo – wschodnia</p>	<p>Cel szczegółowy priorytetu 3.6 Zwiększenie odporności wszystkich struktur regionalnych na zagrożenia wynikające ze zmian klimatycznych</p>	<p>Cel strategiczny 5.2. Poprawa zarządzania istniejącym zasobem wód</p>



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030


Polska oraz obszary zagrożone trwałą marginalizacją		Cel strategiczny 5.3. Poprawa sytuacji w zakresie zieleni, ochrony zasobów przyrodniczych oraz ochrony gruntów
1.1 Wzmacnianie szans rozwojowych obszarów słabszych gospodarczo – wschodnia Polska oraz obszary zagrożone trwałą marginalizacją	Cel szczegółowy priorytetu 3.7 Ograniczenie negatywnych skutków oddziaływania rozwoju cywilizacyjnego na stan środowiska	Cel strategiczny 5.1. Poprawa stanu gospodarki odpadami – gospodarka o obiegu zamkniętym Cel strategiczny 5.2. Poprawa zarządzania istniejącym zasobem wód Cel strategiczny 5.5. Poprawa jakości powietrza Cel strategiczny 5.6. Poprawa klimatu akustycznego w Gminie
1.1 Wzmacnianie szans rozwojowych obszarów słabszych gospodarczo – wschodnia Polska oraz obszary zagrożone trwałą marginalizacją	Cel szczegółowy priorytetu 3.8 Ochrona środowiska oraz zachowanie różnorodności biologicznej w regionie	Cel strategiczny 5.3. Poprawa sytuacji w zakresie zieleni, ochrony zasobów przyrodniczych oraz ochrony gruntów
1. Zwiększanie spójności rozwoju kraju w wymiarze społecznym, gospodarczym, środowiskowym i przestrzennym	OBSZAR 4. DOSTĘPNOŚĆ USŁUG	Obszar I: Obywatelska Gmina Obszar II: Gmina przyjazna do życia Obszar III: Gmina efektywnie zarządzana Obszar IV: Dobrze skomunikowana Gmina Obszar V: Czysta Gmina Obszar VI: Zrównoważona i odporna gospodarka



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

1.5 Rozwój infrastruktury wspierającej dostarczanie usług publicznych i podnoszącej atrakcyjność inwestycyjną obszarów	Cel szczegółowy priorytetu 4.1 Poprawa dostępności mieszkańców do usług publicznych oraz zwiększenie ich kompleksowości i podniesienie standardu dzięki wykorzystaniu technologii informacyjno-komunikacyjnych	Cel strategiczny 1.1. Rozwój dialogu obywatelskiego w Gminie Dubiecko Cel strategiczny 3.2. Wzmocnienie potencjału kadrowego i instytucjonalnego Gminy
1.4. Przeciwdziałanie kryzysom na obszarach zdegradowanych 1.5 Rozwój infrastruktury wspierającej dostarczanie usług publicznych i podnoszącej atrakcyjność inwestycyjną obszarów	Cel szczegółowy priorytetu 4.2 Poprawa zarządzania przestrzenią oraz przeciwdziałanie występowaniu wykluczenia osób i obszarów ze względu na ograniczenia ekonomiczne czy infrastrukturalne	Cel strategiczny 2.7. Rozwój przestrzeni publicznych Cel strategiczny 4.2. Rozwój Zrównoważonej Mobilności Cel strategiczny 5.3. Poprawa sytuacji w zakresie zieleni, ochrony zasobów przyrodniczych oraz ochrony gruntów Cel strategiczny 6.1. Zwiększenie atrakcyjności istniejących terenów inwestycyjnych ze szczególnym uwzględnieniem lokalnego biznesu
2.1 Rozwój kapitału ludzkiego i społecznego	Cel szczegółowy priorytetu 4.3 Rozwijanie infrastruktury i integrowanie systemów zapewniających wysoki poziom bezpieczeństwa publicznego	Cel strategiczny 2.5. Wzmocnienie poczucia bezpieczeństwa Cel strategiczny 4.3. Poprawa bezpieczeństwa mobilności
1.1 Wzmacnianie szans rozwojowych obszarów słabszych gospodarczo – wschodnia Polska oraz obszary zagrożone trwałą marginalizacją 3.2 Wzmacnianie współpracy i zintegrowanego podejścia do rozwoju na poziomie lokalnym, regionalnym i ponadregionalnym	Cel szczegółowy priorytetu 4.4 Łączenie potencjałów i budowanie partnerstw oraz praktyczna implementacja rozwiązań organizacyjnych i technicznych wzmacniających procesy służące rozwojowi społeczno-gospodarczemu regionu	Cel strategiczny 1.1. Rozwój dialogu obywatelskiego w Gminie Dubiecko Cel strategiczny 3.1. Wzmocnienie strategicznego wymiaru zarządzania Gminą Cel strategiczny 3.3. Partycypacyjne podejście do zarządzania Gminą

Źródło: Opracowanie własne

A scenic landscape featuring rolling green hills under a clear blue sky. In the background, a forested ridge stretches across the horizon. The middle ground shows a patchwork of green fields, with a distinct rectangular area of brown, tilled earth. A large, dark green tree stands prominently in the center. The foreground is filled with a dense field of bright yellow flowers, some of which are out of focus, creating a soft, bokeh effect.

10. System realizacji strategii,
w tym wytyczne do sporządzania
dokumentów wykonawczych



10.1 Wdrażanie zapisów Strategii

Wspólny wysiłek wielu osób, które przyczyniły się, najpierw do opracowania szczegółowej diagnozy stanu Gminy, a następnie Strategii jej rozwoju na następnych 10 lat, pójdzie na marne, jeżeli zaproponowane w niniejszym dokumencie projekty nie będą realizowane. Niestety, często zdarza się, że strategia po uchwaleniu, staje się martwym dokumentem, do którego nigdy więcej już się nie sięga.

Strategia powinna być dokumentem żywym –powinna być po prostu podstawowym planem działania, wyznaczającym kluczowe kierunki przedsięwzięć samorządu lokalnego i wskazującym sposoby ich osiągnięcia.

Aby zaakceptowane przez Radę Miejską zapisy Strategii były realizowane, potrzebny jest organ, który będzie odpowiedzialny za rozdzielanie zadań, śledzenie postępów w ich wdrażaniu, okresową ocenę, nanoszenie korekt i uzupełnień oraz wprowadzanie do dokumentu nowych propozycji. W przypadku Gminy Dubiecko organem tym jest Burmistrz Miasta i Gminy Dubiecko.

Zespół pracowników Urzędu Miasta i Gminy, na potrzeby corocznego obowiązkowego Raportu o stanie Gminy (do końca maja), będzie przygotowywał sprawozdanie z realizacji Strategii w poprzednim roku, zawierające informacje o zadaniach ukończonych, zadaniach będących w trakcie wykonywania oraz zadaniach nierozpoczętych wraz z wyjaśnieniem przyczyn ewentualnych opóźnień. Konsekwencją wniosków, zawartych w sprawozdaniu może być propozycja nanoszenia zmian w dokumencie, polegających na przykład na zmianach terminów, usuwaniu czy też dodawaniu określonych zapisów.

10.2 System monitorowania i ewaluacji Strategii Rozwoju Gminy Dubiecko

W systemie realizacji Strategii ważną rolę odgrywa proces monitorowania i ewaluacji dokumentu. Proces monitorowania pełni funkcje kontrolne oraz weryfikujące skuteczność wdrażanych przedsięwzięć i działań. Celem monitoringu jest:

- efektywna ocena realizacji zawartych w Strategii założeń,
- dostarczenie informacji na temat rzeczowego i finansowego stopnia realizacji poszczególnych celów,
- ocena procesu realizacji poszczególnych działań,
- wskazanie występujących trudności.

Podstawą systemu monitorowania będą raporty monitoringowe z postępów w realizacji działań, uwzględniające poziom operacyjny i efekty wdrażania Strategii oraz przyjęte wskaźniki osiągnięcia działań. Za koordynację prac nad raportem odpowiada Sekretarz Miasta i Gminy. Raport zawierał będzie informacje: opis stanu realizacji działań, dotychczas osiągnięte wskaźniki realizacji działań, napotkanie problemy i metody ich rozwiązania, planowane działania konieczne do pojęcia na nadchodzące 2 lata, niezbędne do wdrażania Strategii zasoby. Na koniec okresu wdrażania Strategii



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

przeprowadzony zostanie monitoring strategiczny, odnoszący się do rezultatów wdrażania Strategii i stopnia osiągnięcia celów.

Efekty Strategii będą również opisywane w corocznym Raporcie o stanie gminy, który jest obowiązkowym dokumentem zgodnie z art. 28aa ust. 1 ustawy o samorządzie gminnym.

Proces ewaluacji Strategii to systematyczne badanie prowadzone z użyciem zróżnicowanych metod. Celem badania jest oszacowanie jakości i efektów wdrażania Strategii. Prowadzona ewaluacja ma spełniać następującą rolę:

- weryfikować efektywność wdrażania – zapewniać, że wdrażane działania są uzasadnione, a środki są efektywnie alokowane,
- wskazywać, w jakim stopniu wdrażanie Strategii wpłynęło na osiągnięcie celów, jak dobrze zostały wykorzystane środki i jakie było oddziaływanie działań rozwojowych przez doniesienie m.in. do założonych rezultatów,
- poprawiać wydajność, skuteczność wdrażania i zarządzania Strategią,
- poprawiać i rozwijać potencjał osób odpowiedzialnych za wdrażanie Strategii, ich relacji i kultury organizacyjnej,
- włączać interesariuszy, w tym grupy dotychczas marginalizowane we współdecydowaniu o szczegółach wdrażania Strategii.

Ewaluacja będzie opierać się na powszechnie stosowanej metodzie ewaluacji hybrydowej. Metoda ta jest kombinacją ewaluacji wewnętrznej, dokonywanej przez pracowników gminy i zewnętrznej – realizowanej przez zewnętrznego eksperta. W praktyce oznaczać to będzie, że podmioty odpowiedzialne za wdrażanie Strategii samodzielnie planują i realizują badanie, ale jego elementy (np. realizacja ankiety, wywiady, zaangażowanie interesariuszy) zlecane są na zewnątrz. Wnioski i rekomendacje z tak realizowanej ewaluacji również są wynikiem współpracy pracowników i eksperta zewnętrznego. Ewaluacja prowadzona będzie z następującą częstotliwością, uwzględniającą typy ewaluacji:

- ewaluacja mid-term – realizowana w połowie okresu realizacji jej celem jest sprawdzenie czy osiągnięte do tego momentu efekty gwarantują realizację celów, a jeśli nie, przedstawiać ma rekomendacje w zakresie działań naprawczych koniecznych do wdrożenia oraz zakresu wymaganej modyfikacji i aktualizacji Strategii;
- ewaluacja ex-post – realizowana po zakończeniu wdrażania Strategii, jej celem jest ocena wszystkich efektów wdrażania oraz przedstawienie rekomendacji w zakresie aktualizacji polityki rozwoju Gminy.

W trakcie prowadzonej ewaluacji zaangażowani zostaną interesariusze Strategii, tj. mieszkańcy, podmioty gospodarcze, organizacje pozarządowe, rolnicy, inwestorzy, jednostki pomocnicze (pracownicy biblioteki, MOPS-u, szkół, sołtysi).



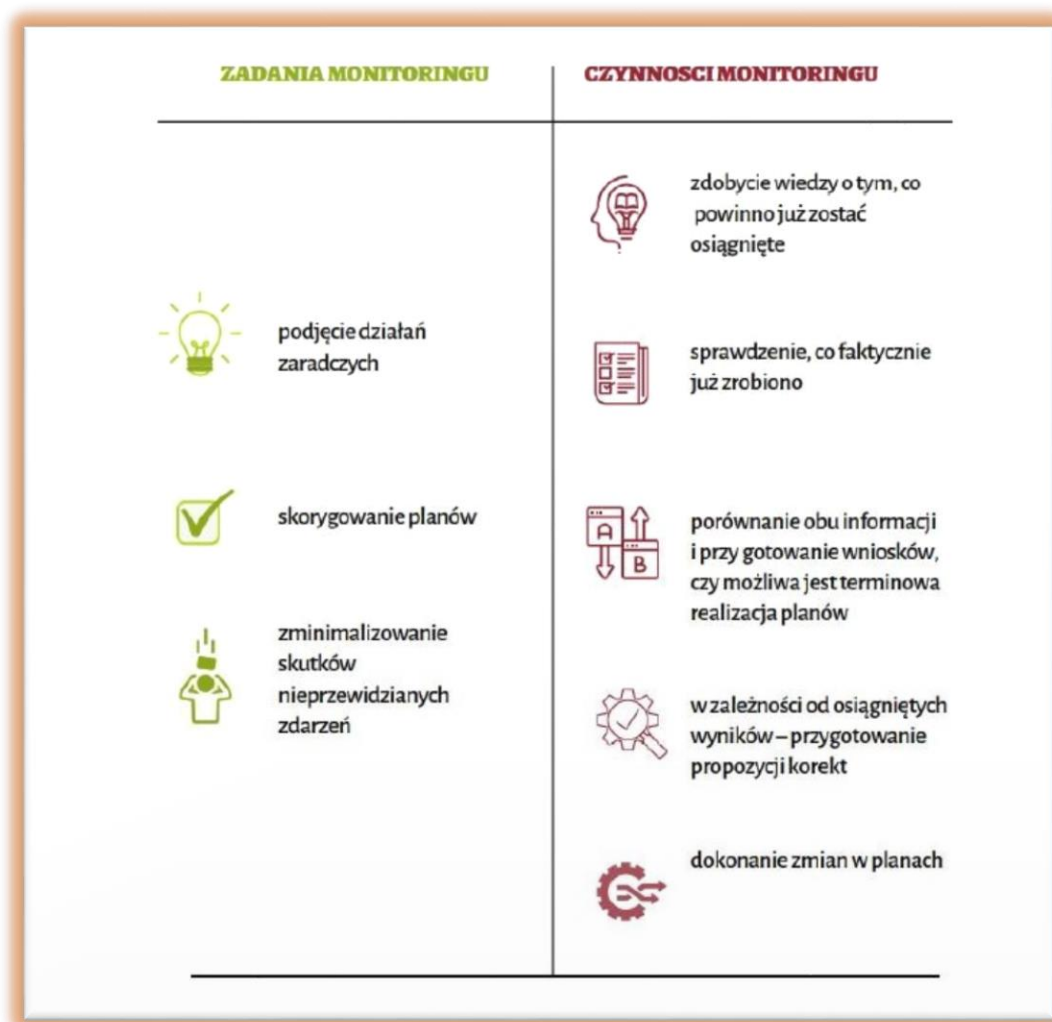
Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

Wzory kart monitoringowych, raportów monitoringowych i raportów ewaluacyjnych zostaną opracowane i przyjęte Zarządzeniem Burmistrza, po uchwaleniu Strategii przez Radę Miejską Dubiecko.

10.3 Raport z realizacji Strategii Rozwoju Gminy Dubiecko

Monitoring jest rodzajem alarmu, który informuje, gdy wdrażanie przebiega niezgodnie z planem. Dzięki niemu można:

- podjąć działania zaradcze,
- skorygować plany,
- zminimalizować skutki nieprzewidzianych zdarzeń.



Proces monitorowania powinien objąć następujące etapy:



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

Planując system monitoringu należy pamiętać, że plany to tylko prognozy i nie gwarantują one pełnego wykonania. Trzeba zdawać sobie sprawę, że mogą się zdarzyć odchylenia i określić jaka skala tych odchyleń będzie dla nas akceptowalna.

Monitoringiem w przypadku gminy Dubiecko będzie się zajmować Zespół pracowników Urzędu Miasta i Gminy. W przypadku identyfikacji poważnych problemów w realizacji, któregoś z projektów (mogących skutkować całkowitym lub częściowym niezrealizowaniem albo opóźnieniem), fakt ten będzie zgłaszany przez Koordynatora Zespołu do Burmistrza w celu omówienia zaistniałej sytuacji i podjęcia środków zaradczych.

Po to, aby dokument Strategii pełnił faktyczną rolę podstawowego narzędzia zarządzania gminą, powinien on być zaopatrzony w mierniki za pomocą, których będzie można śledzić, czy realizowane zadania faktycznie przyczyniają się do osiągnięcia pożądanego stanu rozwoju, zapisanego w wizji gminy.

Dla gminy Dubiecko do podstawowego zestawu mierników, będących odzwierciedleniem zmian poziomu życia na jej terenie powinny należeć, co najmniej następujące wskaźniki:

1. Liczba mieszkańców gminy.
2. Poziom dochodów gminy na jednego mieszkańca.
3. Udział wydatków majątkowych w łącznych wydatkach gminy.
4. Długość utwardzonych dróg miejskich.
5. Odsetek środowisk korzystających z pomocy społecznej.
6. Liczba przestępstw.
7. Liczba wykroczeń.
8. Powierzchnia gminy objęta miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego.
9. Liczba podmiotów gospodarczych (REGON).
10. Stopa bezrobocia.
11. Wyniki sprawdzianu uczniów klas VIII.

Oceniając w kolejnych latach skutki realizacji Strategii należy wziąć pod uwagę to, że:

- Wartości mierników 1, 2, 4, 8, 9 powinny się sukcesywnie zwiększać. Istotne są tu również dane jakościowe, gdyż zbyt gwałtowna dynamika np. w zakresie demografii nie jest zjawiskiem pożądanym.
- Wartości mierników 5, 6, 7 i 10 powinny się sukcesywnie zmniejszać.
- Jeżeli chodzi o miernik 11, czyli wyniki testów uczniów klas VIII szkół, to nie powinny one być gorsze niż średnia dla województwa podkarpackiego.

10.5 Ewaluacja – ocena skutków wdrażania zapisów Strategii

Ocena *ex post*-to spojrzenie na realizację Strategii z punktu widzenia osiągnięcia rezultatów, wpływów i potrzeb, które miały być osiągnięte. Ma ona odpowiedzieć na pytanie, czy coś zostało zrobione dobrze. Ocena powinna być prowadzona przez cały okres wdrażania Strategii. Konsekwencjami negatywnej oceny w trakcie realizacji Strategii może być:



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

- **Zakończenie danego zadania wcześniej.**
- **Zmiana celów.**
- **Zmiana sposobów realizacji.**

Z kolei ocena końcowa nie wpływa na strategię w trakcie jej realizacji, ale może skutkować nowymi projektami w nowej Strategii. Służy zbieraniu doświadczeń i wyciąganiu wniosków na przyszłość.

Za ewaluację skutków wdrażania Strategii Rozwoju Gminy Dubiecko będzie odpowiadać Sekretarz

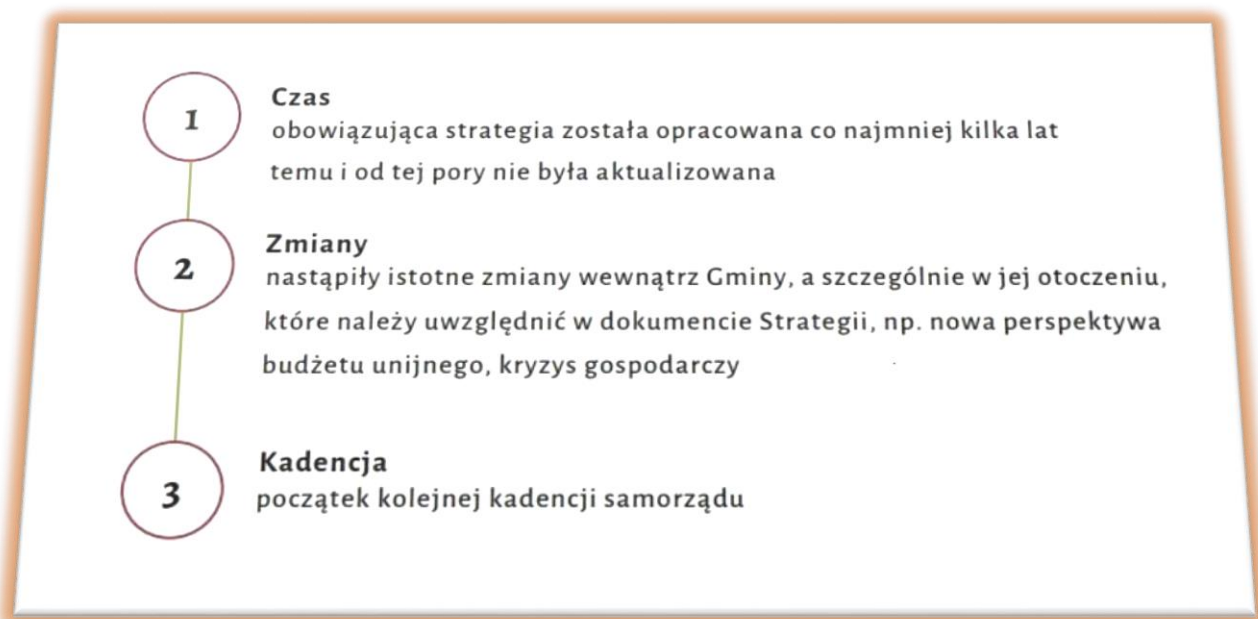


Miasta i Gminy Dubiecko.



10.6 Zasady aktualizacji

Zapisane w Strategii zadania nie powinny być zatwierdzone raz na zawsze – co jakiś czas powinny być one przeglądane i ewentualnie korygowane, bądź uzupełniane stosownie do zmieniających się uwarunkowań wewnętrznych i zewnętrznych. Równocześnie do dokumentu Strategii powinny być wprowadzane nowe projekty, wynikające z pojawiających się możliwości (na przykład pozyskanie dodatkowych środków), bądź zgłaszanych potrzeb.



Przesłankami aktualizacji dokumentu Strategii mogą być:

Niniejszy dokument planistyczny powinien mieć charakter kroczący. Najbardziej na początku każdej kolejnej kadencji Rady Miasta i Gminy powinien być dokonany jego gruntowny przegląd i aktualizacja wraz z przesunięciem okresu programowania. Ewentualne korekty bądź uzupełnienia powinny być dokonywane stosownie do zmieniających się uwarunkowań wewnętrznych i zewnętrznych. Do dokumentu Strategii powinny być wprowadzane nowe projekty, wynikające z pojawiających się możliwości (na przykład pozyskanie dodatkowych środków), bądź identyfikowanych potrzeb.

Rolę koordynatora procesu aktualizacji Strategii Rozwoju Gminy Dubiecko będzie pełnił Sekretarz Miasta i Gminy Dubiecko. Do jego obowiązków będzie należało zbieranie propozycji zmian od szefów poszczególnych komórek organizacyjnych Urzędu Gminy, przewodniczących komisji Rady Miasta i Gminy, a następnie przedstawianie ich Burmistrzowi.

10.7 Wytyczne do sporządzania dokumentów wykonawczych

Zgodnie z wytycznymi Ministerstwa Funduszy i Polityki Regionalnej („Strategia rozwoju gminy – poradnik praktyczny” luty 2021 r.) jako dokumenty wykonawcze względem strategii rozwoju, należy rozumieć obowiązkowe lub fakultatywne plany i programy funkcjonujące w gminie.



Strategia jako dokument kierunkowy, przede wszystkim powinna być spójna z Wieloletnią prognozą finansową gminy oraz corocznymi uchwałami budżetowymi. Tylko zapewnienie przez Radę Miejską środków na realizację przedsięwzięć strategicznych da możliwość osiągnięcia najważniejszych celów, zidentyfikowanych w wielokierunkowym procesie strategicznym.

Należy także pamiętać, iż podczas tworzenia nowych, bądź aktualizacji istniejących sektorowych gminnych planów i programów, powinny być one spójne ze Strategią Rozwoju Gminy. Do takich dokumentów należą m.in.:

- Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy,
- Wieloletni plan rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i urządzeń kanalizacyjnych,
- Gminny program ochrony środowiska,
- Plan gospodarki niskoemisyjnej,
- Program budowy dróg miejskich,
- Strategia rozwiązywania problemów społecznych,
- Program współpracy z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami wymienionymi w art. 3 ust. 3. ustawy o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie,
- Plany odnowy miejscowości.

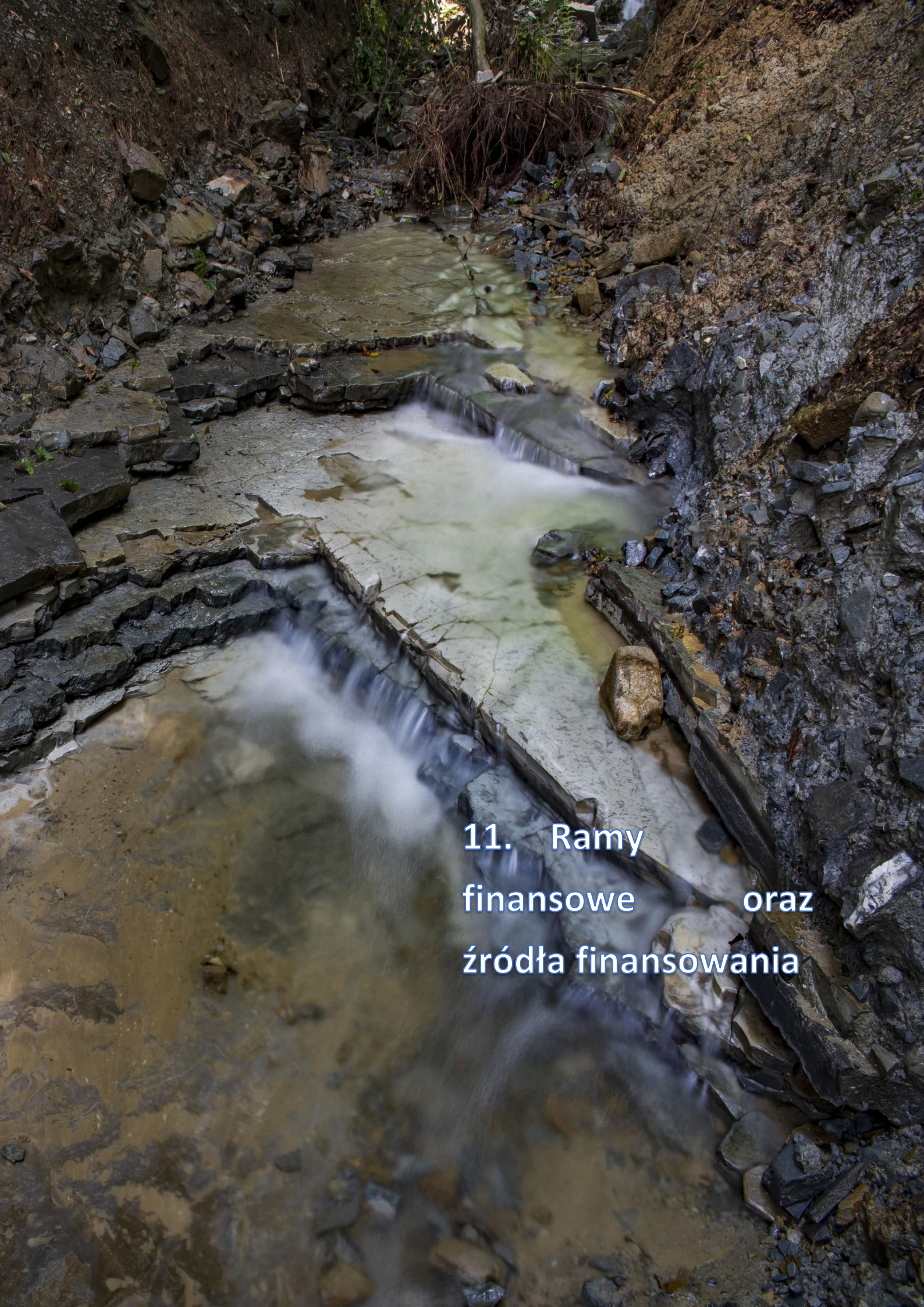
10.8 Informowanie lokalnej społeczności

Naczelnym celem przygotowania, a następnie wdrażania Strategii jest zapisane w wizji i misji, zapewnienie mieszkańcom Gminy Dubiecko jak najbardziej dogodnych warunków do życia, pracy i wypoczynku.

Realizacja Strategii ma służyć lokalnej społeczności, wobec tego powinna zostać powiadomiona o jej kluczowych zapisach, bowiem uchwalony przez Radę Miasta i Gminy dokument jest nie tylko „przewodnikiem” dla działań samorządu, ale pełni również funkcję informacyjną dla mieszkańców, którzy powinni dowiedzieć się z niej, jakie działania będą, w perspektywie kolejnych kilku lat, podejmowane przez Urząd Miasta i Gminy i podległe jemu jednostki.

Oprócz publikacji pełnej wersji raportu i Strategii w Biuletynie Informacji Publicznej, najważniejsze tezy Strategii zostaną zaprezentowane poprzez stronę internetową gminy i media lokalne.

Ważne jest także cykliczne informowanie lokalnej społeczności o postępach we wdrażaniu Strategii, przede wszystkim poprzez publikację corocznych, syntetycznych sprawozdań.



**11. Ramy
finansowe oraz
źródła finansowania**



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

Ramy finansowe Strategii Rozwoju Gminy Dubiecko 2021-2030 posiadają jedynie charakter prognostyczny oraz zależą od szeregu zmiennych, które w praktyce mogą zupełnie zmieniać dane kwoty. Po analizie zebranych danych z **rozdziału 8 Wieloletni Plan Inwestycyjny** szacunkowo określono ramy finansowe w poszczególnych obszarach:

Obszar I: Obywatelska gmina 10 000 000,00 zł	Obszar II: Gmina przyjazna do życia 39 320 000,00 zł
Obszar III: Gmina efektywnie zarządzana 0,00 zł	Obszar IV Dobrze skomunikowana Gmina Dubiecko 19 400 000,00
Obszar V: Czysta Gmina 42 100 000,00 zł	Obszar VI: Zrównoważona i odporna gospodarka 800 000,00 zł

Bogaty wachlarz działań realizowanych w celu urzeczywistnienia zamierzeń Strategii przez różnego rodzaju podmioty i instytucje będzie wymagał zaangażowania środków finansowych pochodzących z różnych źródeł. Niezwykle istotne dla sfinansowania działań przewidzianych w ramach niniejszego dokumentu strategicznego ma katalog środków publicznych, zarówno krajowych jak i zagranicznych (w tym szczególną rolę będą odgrywały środki budżetu UE w perspektywie finansowej 2021-2027). Sukces wdrażania zakładanych celów Strategii zależny będzie od zapewnienia odpowiednich źródeł finansowania planowanych zadań/przedsięwzięć/kierunków działań. Jednoznaczne określenie tych źródeł, w kontekście zapewnienia spójności i efektywności realizowanych przedsięwzięć jest zadaniem złożonym, ponieważ system finansowania zadań publicznych charakteryzuje się wielopoziomowością i hierarchicznością (poziom regionalny, krajowy i europejski), a za jego rozwój i właściwą organizację odpowiedzialnych jest wiele różnych podmiotów z różnych szczebli zarządzania. Występują również różne formy finansowania przedsięwzięć: dotacje, instrumenty finansowe, formuła partnerstwa publiczno-prywatnego.

Skuteczny proces pozyskiwania środków finansowych wymaga wypracowania odpowiedniego systemu organizacji i koordynacji. Przedmiotowy proces powinien przede wszystkim uwzględniać zróżnicowanie wariantów finansowania przedsięwzięć wskazanych w Strategii (źródła i formy). Niezwykle istotną kwestią jest odejście od typowego systemu grantowego oraz wypracowanie zasad korzystania z funduszy zwrotnych. Niebagatelne znaczenie ma również korzystanie z funduszy bezpośrednio zarządzanych przez Komisję Europejską. Podstawy stanowią: dywersyfikacja oraz ciągłość działań, które pozwolą na wypracowanie długoterminowego planu finansowego, a także wdrażanie inwestycji bardziej ryzykownych, często o charakterze innowacyjnym czy eksperymentalnym.

Zakres działań przewidzianych w Strategii jest szeroki i wielowątkowy oraz obejmuje ich realizację przez różnego rodzaju podmioty (z sektora publicznego i prywatnego). Wobec tego niezbędne będzie poszukiwanie różnych źródeł finansowania zaplanowanych działań, w tym m.in.



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

środki w ramach Polityki Spójności, Wspólnej Polityki Rolnej i innych. Kluczową rolę przypisać należy również krajowym środkom publicznym.

Zasady finansowania przedsięwzięć Strategii:

- a) wykorzystywanie różnych form finansowania – dotacje oraz różnego rodzaju instrumenty finansowe, w tym zwrotne (pożyczki, poręczenia, gwarancje),
- b) dywersyfikacja i łączenie różnych źródeł finansowania przedsięwzięć,
- c) wykorzystywanie ze środków europejskich na różnych poziomach - program regionalny, programy krajowe, programy współpracy międzynarodowej i transgranicznej (Program Współpracy Transgranicznej PL – BA – UA),
- d) udział w międzynarodowych projektach sieciowych np. programy Interreg, Central Europe,
- e) wykorzystywanie funduszy bezpośrednio zarządzanych przez Komisję Europejską np. LIFE, Horyzont, COSME, itp.

Wśród głównych źródeł finansowania Strategii znajdują się:

- środki własne Gminy Dubiecko – budżet jednostki samorządu terytorialnego będzie stanowił jedno z podstawowych źródeł finansowania przedsięwzięć zawartych w Strategii,
- środki z budżetu Unii Europejskiej w ramach pakietu legislacyjnego polityki spójności na lata 2021-2027 – środki z budżetu UE w ramach pakietu legislacyjnego polityki spójności na lata 2021-2027 przewidziane w ramach krajowych programów operacyjnych, regionalnych programów operacyjnych, środków na rozwój obszarów wiejskich dostępne w ramach Planu Strategicznego dla Wspólnej Polityki Rolnej,
- środki z budżetu UE dostępne w ramach instrumentów (programów) bezpośrednio zarządzanych przez Komisję Europejską (dotyczą one głównie następujących zagadnień: wsparcie MŚP, kształcenie, w tym kształcenie ustawiczne, współpraca międzyregionalna i transgraniczna, szkolenie, a także energetyka i kwestie klimatyczne),
- środki budżetu państwa (instrumenty wspierające działania prorozwojowe na poziomie lokalnym) oraz środki budżetu Województwa Podkarpackiego - środki budżetu państwa lub samorządu województwa dostępne w ramach istniejących oraz nowych instrumentów takich, jak porozumienie terytorialne (art. 14rb ustawy o zasadach prowadzenia polityki rozwoju),
- środki pochodzące z krajowych i międzynarodowych instytucji finansowych,
- Fundusze Europejskie dla Podkarpacia na lata 2021-2027,
- Fundusze Europejskie dla Polski Wschodniej na lata 2021-2027,
- Program Rozwoju Uniwersytetów Ludowych na lata 2020-2030,
- mechanizmy finansowe EOG i Norweski Mechanizm finansowy,
- programy Ministra Kultury i Dziedzictwa Narodowego,
- środki pochodzące od partnerów publicznych (inne jednostki samorządu terytorialnego) zaangażowanych we wspólną realizację przedsięwzięć (środki przeznaczone na sfinansowanie zadań w całości lub stanowiące wkład własny do projektów wspartych środkami zewnętrznymi),
- dodatkowe formy wsparcia dostępne w ramach specjalnych linii budżetowych, np. tarczy antykryzysowych,



Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Dubiecko na lata 2021-2030

- kredyty bankowe, pożyczki oraz inne instrumenty finansowe,
- Krajowy Plan Odbudowy,
- Polski Ład.



12. Spis tabel

Tabela 1 Ludność, średnia gęstość zaludnienia oraz powierzchnia gmin powiatu przemyskiego	13
Tabela 2 Struktura wiekowa mieszkańców (2020 rok).....	16
Tabela 3 Struktura ludności gminy Dubiecko wg ekonomicznych grup wiekowych	17
Tabela 4 Pracujący na terenie gminy Dubiecko w latach 2014 - 2019	17
Tabela 5 Udział zarejestrowanych bezrobotnych mieszkańców gminy Dubiecko w liczbie ludności na tle powiatu przemyskiego według płci	18
Tabela 6 Liczba zarejestrowanych bezrobotnych w Gminie Dubiecko w latach 2015 - 2020.....	19
Tabela 7 Liczba zarejestrowanych bezrobotnych w Gminie Dubiecko według wieku w latach 2015 - 2020.....	20
Tabela 8 Bezrobotni w gminie Dubiecko wg wykształcenia w latach 2015 - 2020	20
Tabela 9 Podmioty gospodarki narodowej zarejestrowane na terenie gmin powiatu przemyskiego..	21
Tabela 10 Podmioty gospodarki narodowej zarejestrowane na terenie gminy Dubiecko	22
Tabela 11 Podmioty gospodarki narodowej wg sekcji PKD oraz sektorów własnościowych zarejestrowane na terenie gminy Dubiecko	23
Tabela 12 Wskaźniki dla obszaru gminy Dubiecko za lata 2015 i 2020.....	26
Tabela 13 Liczba dzieci i uczniów w gminnych szkołach podstawowych na dzień 30.09.2019 i 30.09.2020 roku	29
Tabela 14 Liczba pracowników oświaty i etatów w gminnych placówkach oświatowych na dzień 30.09.2019 i 30.09.2020 roku	30
Tabela 15 Liczba dzieci w przedszkolach i oddziałach przedszkolnych prowadzonych przez Gminę na dzień 30.09.2019 i 30.09.2020 roku	31
Tabela 16 Szczegółowe dane dotyczące klubów sportowych w gminie Dubiecko	32
Tabela 17 Przyczyny i nasilenie trudnych sytuacji życiowych rodzin w 2020 roku	42
Tabela 18 Zasoby mieszkaniowe na terenie gminy Dubiecko.....	51
Tabela 19 Wyposażenie mieszkań w instalacje techniczno – sanitarne	51
Tabela 20 Budownictwo mieszkaniowe w latach 2016 - 2020.....	52
Tabela 21 Budynki niemieszkalne oddane do użytkowania w latach 2016 - 2020	53
Tabela 22 Wybrane dane dotyczące instalacji wodociągowej w gminie Dubiecko	55
Tabela 23 Wybrane dane dotyczące instalacji kanalizacyjnej w gminie Dubiecko	56
Tabela 24 Wybrane dane dotyczące instalacji gazowej w gminie Dubiecko	56
Tabela 25 Dane dotyczące odebranych odpadów komunalnych w gminie Dubiecko	58
Tabela 26 Obszary priorytetowe	86
Tabela 27 Wskaźniki monitoringu	103
Tabela 28 Kluczowe przedsięwzięcia planowane do realizacji w latach 2021-2030.....	122



13. Spis map

Mapa 1 Położenie gminy Dubiecko na tle województwa podkarpackiego i powiatu przemyskiego....	11
Mapa 2 Układ osadniczy gminy Dubiecko	14
Mapa 3 Obszary szczególnego zagrożenia powodzią na terenie gminy Dubiecko	40
Mapa 4 Zewnętrzna dostępność komunikacyjna gminy Dubiecko	47
Mapa 5 Model struktury funkcjonalno-przestrzennej gminy Dubiecko	132
Mapa 6 Model struktury funkcjonalno-przestrzennej gminy Dubiecko	133
Mapa 7 Model struktury funkcjonalno-przestrzennej gminy Dubiecko	134
Mapa 8 Model struktury funkcjonalno-przestrzennej gminy Dubiecko	135
Mapa 9 Model struktury funkcjonalno-przestrzennej gminy Dubiecko	136
Mapa 10 Model struktury funkcjonalno-przestrzennej gminy Dubiecko	137
Mapa 11 Wschodnia Polska	141
Mapa 12 Obszary zagrożone trwałą marginalizacją	142
Mapa 13 Miejskie obszary funkcjonalne	144
Mapa 14 Obszary zagrożone trwałą marginalizacją – poziom regionalny	145
Mapa 15 Obszar objęty Programem Strategicznym „Błękitny San”	146
Mapa 16 Obszary wiejskie województwa podkarpackiego.....	146
Mapa 17 Obszary funkcjonalne o znaczeniu ponadregionalnym – Wiejski Obszar Funkcjonalny uczestniczący w procesach rozwojowych, Górski Obszar Funkcjonalny, Przygraniczny Obszar Funkcjonalny	151
Mapa 18 Obszary funkcjonalne o znaczeniu regionalnym - OBSZAR FUNKCJONALNY POGÓRZY KARPACKICH	153



14. Spis wykresów

Wykres 1 Środowisko geograficzne – ocena sfery funkcjonalnej	68
Wykres 2 Gospodarka – ocena sfery funkcjonalnej	68
Wykres 3 Infrastruktura techniczna – ocena sfery funkcjonalnej	69
Wykres 4 Infrastruktura społeczna – ocena sfery funkcjonalnej	70
Wykres 5 Wybrane problemy społeczne.....	72
Wykres 6 Ocena Dubiecka w wybranych kategoriach	73
Wykres 7 Informacje dot. ankietowanych mieszkańców gminy Dubiecko	74